



PIGEON CORPORATION

CDP Corporate Questionnaire 2026

Word version

Important: this export excludes unanswered questions

This document is an export of your organization's CDP questionnaire response. It contains all data points for questions that are answered or in progress. There may be questions or data points that you have been requested to provide, which are missing from this document because they are currently unanswered. Please note that it is your responsibility to verify that your questionnaire response is complete prior to submission. CDP will not be liable for any failure to do so.

[Read full terms of disclosure](#)

Contents

C1. Introduction.....	6
(1.1) In which language are you submitting your response?	6
(1.2) Select the currency used for all financial information disclosed throughout your response.	6
(1.3) Provide an overview and introduction to your organization.	6
(1.4) State the end date of the year for which you are reporting data. For emissions data, indicate whether you will be providing emissions data for past reporting years.....	7
(1.4.1) What is your organization's annual revenue for the reporting period?	8
(1.5) Provide details on your reporting boundary.	8
(1.6) Does your organization have an ISIN code or another unique identifier (e.g., Ticker, CUSIP, etc.)?	8
(1.7) Select the countries/areas in which you operate.	10
(1.24) Has your organization mapped its value chain?	11
(1.24.1) Have you mapped where in your direct operations or elsewhere in your value chain plastics are produced, commercialized, used, and/or disposed of?	12
C2. Identification, assessment, and management of dependencies, impacts, risks, and opportunities.....	13
(2.1) How does your organization define short-, medium-, and long-term time horizons in relation to the identification, assessment, and management of your environmental dependencies, impacts, risks, and opportunities?	13
(2.2) Does your organization have a process for identifying, assessing, and managing environmental dependencies and/or impacts?	14
(2.2.1) Does your organization have a process for identifying, assessing, and managing environmental risks and/or opportunities?	15
(2.2.2) Provide details of your organization's process for identifying, assessing, and managing environmental dependencies, impacts, risks, and/or opportunities.....	15
(2.2.7) Are the interconnections between environmental dependencies, impacts, risks and/or opportunities assessed?	20
(2.3) Have you identified priority locations across your value chain?	21
(2.4) How does your organization define substantive effects on your organization?	22
(2.5) Does your organization identify and classify potential water pollutants associated with its activities that could have a detrimental impact on water ecosystems or human health?	24
(2.5.1) Describe how your organization minimizes the adverse impacts of potential water pollutants on water ecosystems or human health associated with your activities.	24
C3. Disclosure of risks and opportunities.....	27
(3.1) Have you identified any environmental risks which have had a substantive effect on your organization in the reporting year, or are anticipated to have a substantive effect on your organization in the future?.....	27
(3.1.1) Provide details of the environmental risks identified which have had a substantive effect on your organization in the reporting year, or are anticipated to have a substantive effect on your organization in the future.	27
(3.1.2) Provide the amount and proportion of your financial metrics from the reporting year that are vulnerable to the substantive effects of environmental risks.	41
(3.2) Within each river basin, how many facilities are exposed to substantive effects of water-related risks, and what percentage of your total number of facilities does this represent?	43
(3.3) In the reporting year, was your organization subject to any fines, enforcement orders, and/or other penalties for water-related regulatory violations?	44
(3.5) Are any of your operations or activities regulated by a carbon pricing system (i.e. ETS, Cap & Trade or Carbon Tax)?	44

(3.5.1) Select the carbon pricing regulation(s) which impact your operations.....	44
(3.5.3) Complete the following table for each of the tax systems you are regulated by.....	44
(3.5.4) What is your strategy for complying with the systems you are regulated by or anticipate being regulated by?.....	45
(3.6) Have you identified any environmental opportunities which have had a substantive effect on your organization in the reporting year, or are anticipated to have a substantive effect on your organization in the future?	45
(3.6.1) Provide details of the environmental opportunities identified which have had a substantive effect on your organization in the reporting year, or are anticipated to have a substantive effect on your organization in the future.	46
(3.6.2) Provide the amount and proportion of your financial metrics in the reporting year that are aligned with the substantive effects of environmental opportunities.	51
C4. Governance	53
(4.1) Does your organization have a board of directors or an equivalent governing body?	53
(4.1.1) Is there board-level oversight of environmental issues within your organization?	53
(4.1.2) Identify the positions (do not include any names) of the individuals or committees on the board with accountability for environmental issues and provide details of the board's oversight of environmental issues.....	54
(4.2) Does your organization's board have competency on environmental issues?	58
(4.3) Is there management-level responsibility for environmental issues within your organization?.....	60
(4.3.1) Provide the highest senior management-level positions or committees with responsibility for environmental issues (do not include the names of individuals).	60
(4.5) Do you provide monetary incentives for the management of environmental issues, including the attainment of targets?	66
(4.5.1) Provide further details on the monetary incentives provided for the management of environmental issues (do not include the names of individuals).	67
(4.6) Does your organization have an environmental policy that addresses environmental issues?	68
(4.6.1) Provide details of your environmental policies.	69
(4.10) Are you a signatory or member of any environmental collaborative frameworks or initiatives?	71
(4.11) In the reporting year, did your organization engage in activities that could directly or indirectly influence policy, law, or regulation that may (positively or negatively) impact the environment?	71
(4.11.2) Provide details of your indirect engagement on policy, law, or regulation that may (positively or negatively) impact the environment through trade associations or other intermediary organizations or individuals in the reporting year.	73
(4.12) Have you published information about your organization's response to environmental issues for this reporting year in places other than your CDP response?	76
(4.12.1) Provide details on the information published about your organization's response to environmental issues for this reporting year in places other than your CDP response. Please attach the publication.	76
C5. Business strategy.....	80
(5.1) Does your organization use scenario analysis to identify environmental outcomes?	80
(5.1.1) Provide details of the scenarios used in your organization's scenario analysis.	80
(5.1.2) Provide details of the outcomes of your organization's scenario analysis.....	91
(5.2) Does your organization's strategy include a climate transition plan?.....	94
(5.3) Have environmental risks and opportunities affected your strategy and/or financial planning?.....	97
(5.3.1) Describe where and how environmental risks and opportunities have affected your strategy.....	97
(5.3.2) Describe where and how environmental risks and opportunities have affected your financial planning.	100
(5.4) In your organization's financial accounting, do you identify spending/revenue that is aligned with your organization's climate transition?	102

(5.10) Does your organization use an internal price on environmental externalities?	102
(5.11) Do you engage with your value chain on environmental issues?	103
(5.11.1) Does your organization assess and classify suppliers according to their dependencies and/or impacts on the environment?	105
(5.11.2) Does your organization prioritize which suppliers to engage with on environmental issues?	107
(5.11.5) Do your suppliers have to meet environmental requirements as part of your organization's purchasing process?	108
(5.11.6) Provide details of the environmental requirements that suppliers have to meet as part of your organization's purchasing process, and the compliance measures in place.	109
(5.11.7) Provide further details of your organization's supplier engagement on environmental issues.	112
(5.11.9) Provide details of any environmental engagement activity with other stakeholders in the value chain.	115

C6. Environmental performance - Consolidation approach 118

(6.1) Provide details on your chosen consolidation approach for the calculation of environmental performance data.....	118
--	-----

C7. Environmental performance - Climate change 119

(7.1) Is this your first year of reporting emissions data to CDP?	119
(7.1.1) Has your organization undergone any structural changes in the reporting year, or are any previous structural changes being accounted for in this disclosure of emissions data?.....	119
(7.1.2) Has your emissions accounting methodology, boundary, and/or reporting year definition changed in the reporting year?	119
(7.2) Select the name of the standard, protocol, or methodology you have used to collect activity data and calculate emissions.	120
(7.3) Describe your organization's approach to reporting Scope 2 emissions.	120
(7.4) Are there any sources (e.g. facilities, specific GHGs, activities, geographies, etc.) of Scope 1, Scope 2 or Scope 3 emissions that are excluded from your disclosure of climate-related data?	120
(7.5) Provide your base year and base year emissions.	121
(7.6) What were your organization's gross global Scope 1 emissions in metric tons CO2e?	129
(7.7) What were your organization's gross global Scope 2 emissions in metric tons CO2e?	130
(7.8) Account for your organization's gross global Scope 3 emissions, disclosing and explaining any exclusions.	130
(7.8.1) Disclose or restate your Scope 3 emissions data for previous years.	141
(7.9) Indicate the verification/assurance status that applies to your reported emissions.	143
(7.9.1) Provide further details of the verification/assurance undertaken for your Scope 1 emissions, and attach the relevant statements.	144
(7.9.2) Provide further details of the verification/assurance undertaken for your Scope 2 emissions and attach the relevant statements.	145
(7.9.3) Provide further details of the verification/assurance undertaken for your Scope 3 emissions and attach the relevant statements.	147
(7.10) How do your gross global emissions (Scope 1 and 2 combined) for the reporting year compare to those of the previous reporting year?	149
(7.10.1) Identify the reasons for any change in your gross global emissions (Scope 1 and 2 combined), and for each of them specify how your emissions compare to the previous year.	149
(7.10.2) Are your emissions performance calculations in 7.10 and 7.10.1 based on a location-based Scope 2 emissions figure or a market-based Scope 2 emissions figure?	151
(7.12) Does your organization have significant land sector activities in its operations or value chain?	151
(7.13) Does your organization choose to account for and report technological CO2 removals or captured CO2 with geologic storage, or have you done so in previous years?	151

(7.15) Does your organization break down its Scope 1 and/or Scope 2 emissions by greenhouse gas type?	152
(7.15.1) Break down your total gross global Scope 1 and Scope 2 emissions by greenhouse gas type and provide the source of each used global warming potential (GWP).	152
(7.16) Break down your total gross global Scope 1 and 2 emissions by country/area.	154
(7.17) Indicate which gross global Scope 1 emissions breakdowns you are able to provide.	161
(7.17.1) Break down your total gross global Scope 1 emissions by business division.	161
(7.17.3) Break down your total gross global Scope 1 emissions by business activity.	161
(7.20) Indicate which gross global Scope 2 emissions breakdowns you are able to provide.	162
(7.20.1) Break down your total gross global Scope 2 emissions by business division.	162
(7.20.3) Break down your total gross global Scope 2 emissions by business activity.	162
(7.22) Break down your gross Scope 1 and Scope 2 emissions between your consolidated accounting group and other entities included in your response.	163
(7.23) Is your organization able to break down your emissions data for any of the subsidiaries included in your CDP response?	164
(7.26) Allocate your emissions to your customers listed below according to the goods or services you have sold them in this reporting period.	164
(7.29) What percentage of your total operational spend in the reporting year was on energy?	165
(7.30) Select which energy-related activities your organization has undertaken.	165
(7.30.1) Report your organization's energy consumption totals (excluding feedstocks) in MWh.	165
(7.30.6) Select the applications of your organization's consumption of fuel.	168
(7.30.7) State how much fuel in MWh your organization has consumed (excluding feedstocks) by fuel type.	168
(7.30.9) Provide details on the electricity, heat, steam, and cooling your organization has generated and consumed in the reporting year.	172
(7.30.14) Provide a breakdown by country/area of your electricity/heat/steam/cooling consumption in the reporting year.	175
(7.30.15) Provide details on the electricity purchases that were accounted for at a zero or near-zero emission factor in the reporting year.	184
(7.45) Describe your gross global combined Scope 1 and 2 emissions for the reporting year in metric tons CO2e per unit currency total revenue and provide any additional intensity metrics that are appropriate to your business operations.	195
(7.52) Provide any additional climate-related metrics relevant to your business.	197
(7.53) Did you have an emissions target that was active in the reporting year?	198
(7.53.1) Provide details of your absolute emissions targets and progress made against those targets.	198
(7.54) Did you have any other climate-related targets that were active in the reporting year?	210
(7.54.3) Provide details of your net-zero target(s).	210
(7.55) Did you have emissions reduction initiatives that were active within the reporting year? Note that this can include those in the planning and/or implementation phases.	212
(7.55.1) Identify the total number of initiatives at each stage of development, and for those in the implementation stages, the estimated CO2e savings.	212
(7.55.2) Provide details on the initiatives implemented in the reporting year in the table below.	213
(7.55.3) What methods do you use to drive investment in emissions reduction activities?	214
(7.74) Do you classify any of your existing goods and/or services as low-carbon products?	215
(7.74.1) Provide details of your products and/or services that you classify as low-carbon products.	215
(7.79) Has your organization retired any project-based carbon credits within the reporting year?	216

C9. Environmental performance - Water security.....217

(9.1) Are there any exclusions from your disclosure of water-related data?	217
--	-----

(9.1.1) Provide details on these exclusions	217
(9.2) Across all your operations, what proportion of the following water aspects are regularly measured and monitored?	219
(9.2.2) What are the total volumes of water withdrawn, discharged, and consumed across all your operations, how do they compare to the previous reporting year, and how are they forecasted to change?	225
(9.2.4) Indicate whether water is withdrawn from areas with water stress, provide the volume, how it compares with the previous reporting year, and how it is forecasted to change.	228
(9.2.7) Provide total water withdrawal data by source.	229
(9.2.8) Provide total water discharge data by destination.	232
(9.3) In your direct operations and upstream value chain, what is the number of facilities where you have identified substantive water-related dependencies, impacts, risks, and opportunities?	235
(9.3.1) For each facility referenced in 9.3, provide coordinates, water accounting data, and a comparison with the previous reporting year.	236
(9.3.2) For the facilities in your direct operations referenced in 9.3.1, what proportion of water accounting data has been third party verified?	239
(9.5) Provide a figure for your organization's total water withdrawal efficiency.	242
(9.13) Do any of your products contain substances classified as hazardous by a regulatory authority?	242
(9.14) Do you classify any of your current products and/or services as low water impact?	243
(9.15) Indicate whether you have targets relating to water pollution, water withdrawals, WASH, or other water-related categories.	244
(9.15.1) Provide details of your water-related targets and the progress made.	246
C11. Environmental performance - Biodiversity	249
(11.2) What actions has your organization taken in the reporting year to progress your biodiversity-related commitments?	249
(11.3) Does your organization use biodiversity indicators to monitor performance across its activities?	249
(11.4) Does your organization have activities located in or near to areas important for biodiversity in the reporting year?	249
C13. Further information & sign off	251
(13.1) Indicate if any environmental information included in your CDP response (not already reported in 7.9.1/2/3, 8.9.1/2/3/4, and 9.3.2) is verified and/or assured by a third party?	251
(13.2) Use this field to provide any additional information or context that you feel is relevant to your organization's response. Please note that this field is optional and is not scored.	251
(13.3) Provide the following information for the person that has signed off (approved) your CDP response.	251
(13.4) Please indicate your consent for CDP to share contact details with the Pacific Institute to support content for its Water Action Hub to facilitate collective action in priority basins.	252

C1. Introduction

(1.1) In which language are you submitting your response?

Select from:

☒ Japanese

(1.2) Select the currency used for all financial information disclosed throughout your response.

Select from:

☒ JPY

(1.3) Provide an overview and introduction to your organization.

(1.3.2) Organization type

Select from:

☒ Publicly traded organization

(1.3.3) Description of organization

ピジョンは1957年に日本で設立以来、約70年にわたって世界中の赤ちゃんのご家族をサポートし続けている、育児用品のグローバルリーディングカンパニーです。事業内容は、育児・マタニティ・女性ケア・ホームヘルスケア・介護用品等の製造、販売および輸出入、ならびに保育事業です。2025年12月31日時点の進出国・エリア数（過去5年間の販売実績に基づく市場数）は80以上です。当社グループは、ピジョン株式会社（当社）、子会社26社（2025年12月時点）で構成されており、下記4つの事業（日本事業、中国事業、シンガポール事業、米州・欧州事業）を通じて、育児用品や介護用品の製造、仕入、販売を主に行っています。当社グループの連結従業員数は3,042人、2025年12月期の連結売上高は109,170百万円です。【日本事業】育児および女性向け用品関連では、子会社であるピジョンホームプロダクツ株式会社、ピジョンマニュファクチャリング兵庫株式会社、ピジョンマニュファクチャリング茨城株式会社、PIGEON INDUSTRIES (THAILAND) CO.,LTD.（以下、PITという）、THAI PIGEON CO.,LTD.（以下、TPという）、PIGEON MANUFACTURING(SHANGHAI) CO.,LTD.（以下、PMFGという）等が製造した商品（哺乳器、乳首、ドリンクボトル、スキンケア、洗浄消毒剤、ベビーウェットワイプ、母乳パッド、さく乳器等）を当社が他社から仕入れた商品とともに販売しています。子育て支援関連では、子会社であるピジョンハーツ株式会社が保育、託児、幼児教育事業を行っています。ヘルスケア・介護関連では、ピジョンホームプロダクツ株式会社、ピジョンマニュファクチャリング兵庫株式会社、ピジョンマニュファクチャリング茨城株式会社で製造した介護用品を当社及び子会社であるピジョンタヒラ株式会社が他社から仕入れた商品とともに販売を行っています。【中国事業】PMFG、PIGEON INDUSTRIES (CHANGZHOU) CO.,LTD.（以下、PICという）、PIT、TP、LANSINOH LABORATORIES MEDICAL DEVICES DESIGN INDUSTRY AND COMMERCE LTD.CO.

(以下、LMD という) 等が製造した育児および女性向け用品（哺乳器、乳首、ドリンクボトル、ベビーウェットワイプ、ベビー紙おむつ、スキンケア、母乳パッド、さく乳器等）を子会社である PIGEON (SHANGHAI) CO.LTD.、DOUBLEHEART CO.LTD. が他社から仕入れた商品とともに販売しています。【シンガポール事業】 PIT、TP、PMFG、PIC、PIGEON INDIA PVT.LTD. (以下、PIN)、P.T. PIGEON INDONESIA (以下、PI という) 等が製造した育児および女性向け用品（哺乳器、乳首、ドリンクボトル、ベビーウェットワイプ、さく乳器等）を当社及び子会社である PIGEON SINGAPORE PTE.LTD.、PIGEON INDIA PVT.LTD. 等が他社から仕入れた商品とともに販売しています。【米州・欧州事業】 LMD、PIT、PMFG で製造した育児および女性向け用品（さく乳器、母乳パッド等）を当社及び子会社である LANSINOH LABORATORIES,INC. 等が他の仕入商品とともに販売しています。なお、「ランシノ事業」は 2026 年 3 月 27 日付で「米州・欧州事業」へ名称を変更し、2026 年 12 月期より適用予定です。

[Fixed row]

(1.4) State the end date of the year for which you are reporting data. For emissions data, indicate whether you will be providing emissions data for past reporting years.

(1.4.1) End date of reporting year

12/31/2025

(1.4.2) Alignment of this reporting period with your financial reporting period

Select from:

☒ Yes

(1.4.3) Indicate if you are providing emissions data for past reporting years

Select from:

☒ Yes

(1.4.4) Number of past reporting years you will be providing Scope 1 emissions data for

Select from:

☒ Not providing past emissions data for Scope 1

(1.4.5) Number of past reporting years you will be providing Scope 2 emissions data for

Select from:

☒ Not providing past emissions data for Scope 2

(1.4.6) Number of past reporting years you will be providing Scope 3 emissions data for

Select from:

☒ 1 year

[Fixed row]

(1.4.1) What is your organization's annual revenue for the reporting period?

109170000000.00

(1.5) Provide details on your reporting boundary.

	Is your reporting boundary for your CDP disclosure the same as that used in your financial statements?
	Select from: ☒ Yes

[Fixed row]

(1.6) Does your organization have an ISIN code or another unique identifier (e.g., Ticker, CUSIP, etc.)?

ISIN code - bond

(1.6.1) Does your organization use this unique identifier?

Select from:

☒ No

ISIN code - equity

(1.6.1) Does your organization use this unique identifier?

Select from:

☒ Yes

(1.6.2) Provide your unique identifier

JP3801600002

CUSIP number

(1.6.1) Does your organization use this unique identifier?

Select from:

☒ No

Ticker symbol

(1.6.1) Does your organization use this unique identifier?

Select from:

☒ Yes

(1.6.2) Provide your unique identifier

7956

SEDOL code

(1.6.1) Does your organization use this unique identifier?

Select from:

☒ Yes

(1.6.2) Provide your unique identifier

6688080

LEI number

(1.6.1) Does your organization use this unique identifier?

Select from:

☒ No

D-U-N-S number

(1.6.1) Does your organization use this unique identifier?

Select from:

☒ No

Other unique identifier

(1.6.1) Does your organization use this unique identifier?

Select from:

☒ No

[Add row]

(1.7) Select the countries/areas in which you operate.

Select all that apply

☒ China

☒ India

☒ Japan

☒ Kenya

☒ Belgium

☒ Germany

☒ Türkiye

☒ Malaysia

- ☒ France
- ☒ Indonesia
- ☒ Singapore
- ☒ United Kingdom
- ☒ Korea (The Republic of)
- ☒ United States of America

- ☒ Thailand
- ☒ China, Hong Kong Special Administrative Region

(1.24) Has your organization mapped its value chain?

(1.24.1) Value chain mapped

Select from:

- ☒ Yes, we have mapped or are currently in the process of mapping our value chain

(1.24.2) Value chain stages covered in mapping

Select all that apply

- ☒ Upstream value chain

(1.24.3) Highest supplier tier mapped

Select from:

- ☒ Tier 1 suppliers

(1.24.4) Highest supplier tier known but not mapped

Select from:

- ☒ Tier 2 suppliers

(1.24.7) Description of mapping process and coverage

ピジョングループでは、全事業の生産子会社・販売子会社におけるすべての1次サプライヤーを対象に「CSR 調達アセスメント」を実施し、情報の収集と現状把握に努めています。アンケートには国連グローバル・コンパクト・ネットワーク・ジャパン (GCNJ) が開発した「セルフ・アセスメント質問表」を採用しており、9項目114問の質問への回答を求めています。2025年の調査では、対象サプライヤー536社のうち87.9%にあたる471社から回答を受領しました。また、同

年のアセスメントでは、新たに制作した「責任ある調達実現のためのパートナーシップブック」への理解度調査も同時に実施し、回答企業の 77.5% (365 社) から「理解している」との回答を得ています。

[Fixed row]

(1.24.1) Have you mapped where in your direct operations or elsewhere in your value chain plastics are produced, commercialized, used, and/or disposed of?

	Plastics mapping	Value chain stages covered in mapping
	Select from: ☒ Yes, we have mapped or are currently in the process of mapping plastics in our value chain	Select all that apply ☒ Upstream value chain

[Fixed row]

C2. Identification, assessment, and management of dependencies, impacts, risks, and opportunities

(2.1) How does your organization define short-, medium-, and long-term time horizons in relation to the identification, assessment, and management of your environmental dependencies, impacts, risks, and opportunities?

Short-term

(2.1.1) From (years)

0

(2.1.3) To (years)

2

(2.1.4) How this time horizon is linked to strategic and/or financial planning

0～2 年の時間軸で環境課題に関する運営計画を実施するとともに、同時間軸で財務計画を実施しています。

Medium-term

(2.1.1) From (years)

3

(2.1.3) To (years)

5

(2.1.4) How this time horizon is linked to strategic and/or financial planning

3～5 年の時間軸で環境課題に関する戦略計画を実施するとともに、資本計画を実施しています。

Long-term

(2.1.1) From (years)

6

(2.1.2) Is your long-term time horizon open ended?

Select from:

☒ No

(2.1.3) To (years)

30

(2.1.4) How this time horizon is linked to strategic and/or financial planning

Pigeon Green Action Plan で自社独自の環境目標を設定し、経営計画とともに取り組み計画を長期の時間軸で策定しています。

[Fixed row]

(2.2) Does your organization have a process for identifying, assessing, and managing environmental dependencies and/or impacts?

	Process in place	Dependencies and/or impacts evaluated in this process
	Select from: ☒ Yes	Select from: ☒ Both dependencies and impacts

[Fixed row]

(2.2.1) Does your organization have a process for identifying, assessing, and managing environmental risks and/or opportunities?

	Process in place	Risks and/or opportunities evaluated in this process	Is this process informed by the dependencies and/or impacts process?
	Select from: ☒ Yes	Select from: ☒ Both risks and opportunities	Select from: ☒ Yes

[Fixed row]

(2.2.2) Provide details of your organization's process for identifying, assessing, and managing environmental dependencies, impacts, risks, and/or opportunities.

Row 1

(2.2.2.1) Environmental issue

Select all that apply

- ☒ Climate change
- ☒ Water

(2.2.2.2) Indicate which of dependencies, impacts, risks, and opportunities are covered by the process for this environmental issue

Select all that apply

- ☒ Dependencies
- ☒ Impacts
- ☒ Risks
- ☒ Opportunities

(2.2.2.3) Value chain stages covered

Select all that apply

- ☒ Direct operations
- ☒ Upstream value chain
- ☒ Downstream value chain

(2.2.2.4) Coverage

Select from:

- ☒ Full

(2.2.2.5) Supplier tiers covered

Select all that apply

- ☒ Tier 1 suppliers

(2.2.2.7) Type of assessment

Select from:

- ☒ Qualitative and quantitative

(2.2.2.8) Frequency of assessment

Select from:

- ☒ Annually

(2.2.2.9) Time horizons covered

Select all that apply

- ☒ Short-term
- ☒ Medium-term
- ☒ Long-term

(2.2.2.10) Integration of risk management process

Select from:

- ☒ Integrated into multi-disciplinary organization-wide risk management process

(2.2.2.11) Location-specificity used

Select all that apply

- ☒ Not location specific

(2.2.2.12) Tools and methods used

Enterprise Risk Management

- ☒ ISO 31000 Risk Management

International methodologies and standards

- ☒ IPCC Climate Change Projections
- ☒ ISO 14001 Environmental Management Systems

Databases

- ☒ FAO AQUASTAT

Other

- ☒ Desk-based research
- ☒ External consultants
- ☒ Internal company methods
- ☒ Scenario analysis

(2.2.2.15) Risk types and criteria considered

Acute physical

- ☒ Flood (coastal, fluvial, pluvial, ground water)

Chronic physical

- ☑ Changing precipitation patterns and types (rain, hail, snow/ice)
- ☑ Changing temperature (air, freshwater, marine water)
- ☑ Increased severity of extreme weather events
- ☑ Temperature variability
- ☑ Water stress

Policy

- ☑ Carbon pricing mechanisms
- ☑ Changes to international law and bilateral agreements

Market

- ☑ Changing customer behavior
- ☑ Lack of availability and/or increased cost of certified sustainable material
- ☑ Lack of availability and/or increased cost of raw materials
- ☑ Uncertainty in market signals

Reputation

- ☑ Impact on human health
- ☑ Increased concern and/or negative feedback from partners and stakeholders
- ☑ Negative press coverage related to support of projects or activities with negative impacts on the environment (e.g., GHG emissions, deforestation & conversion, water stress, excessive bycatch)

Technology

- ☑ Transition to lower emissions technology and products
- ☑ Transition to water efficient and low water intensity technologies and products
- ☑ Other technology risk, please specify :生物由来の化学物質への移行

Liability

- ☑ Exposure to sanctions and litigation

(2.2.2.16) Partners and stakeholders considered

Select all that apply

- ☒ Customers
- ☒ Employees
- ☒ Investors
- ☒ Suppliers
- ☒ Local communities

☒ Other water users at the basin/catchment level

(2.2.2.17) Has this process changed since the previous reporting year?

Select from:

- ☒ Yes

(2.2.2.18) Further details of process

＜どのリスクと機会が組織に重大な財務上または戦略的な影響をもたらす可能性があるか、当社事業にどのような依存とインパクトがあるかを判断するために使用されるプロセス＞（１）時間軸が短期・中期の気候関連リスクと機会、依存とインパクトについて水害による操業中断など、短期～中期的な発生可能性が高く事業継続に直結する気候関連リスクに対しては、「Global Head Office (GHO) リスクマネジメント委員会」を中心としたリスクマネジメント活動のなかで、気候関連リスクを特定し、評価し、対応しています。具体的には、各事業セグメント（日本事業、中国事業、シンガポール事業、ランシノ事業）がそれぞれ管轄している生産拠点や事業拠点ごとに、直接操業、蒸留サプライチェーン、下流バリューチェーンで発生しうるリスク事象を抽出し、当該事業の発生頻度、影響度（発生しうる損害の大きさ）に基づいてリスクの重要性を判断しています。リスクへの対応方針と具体的な対応策は各事業セグメントが決定し、実施します。各事業セグメントが抽出し、評価したリスクをGHO リスクマネジメント委員会事務局が取りまとめ、GHO リスクマネジメント委員会において、当社グループ全体にとって重大なリスクであり、グループ全体として対応する必要性の有無を審議し、判断しています。（２）時間軸が長期の気候関連リスクと機会、依存とインパクトについて気候関連の影響は長期的に発現することを考慮すると、長期的な時間軸及び事業を横断した視点からリスクと機会を特定し、評価することも必要であると考えています。このため、当社では、リスクマネジメント活動における気候に関連する短期・中期リスクの特定・評価プロセスに加えて、長期的な気候変動リスク・機会、依存・インパクトを分析、評価するためのプロセスを設置しています。このプロセスでは、まず、グローバルヘッドオフィスのコーポレートサステナビリティ推進部が中心となって関係部署と連携しながら、当社ビジネスに関わる長期的な気候関連のリスクと機会、依存とインパクトを網羅的にリストアップしたうえで、気候シナリオを設定し、気候シナリオに基づいて、重大な影響をもたらす可能性がある、もしくは投資家をはじめとするステークホルダーが高い関心を持っているリスク・機会および依存・インパクトを特定し、定性的及び定量的にそれらの影響を評価します。定量的評価として、コーポレートサステナビリティ推進部は、気候シナリオに基づいて、各リスクと機会が当社ビジネスにもたらしうる財務的な影響額を試算します。気候関連リスク及び機会の定量的な影響評価結果はサステナビリティ委員会へ報告され、ピジョングループとしての対応方針が審議されます。なお、ピジョングループは多種の製品カテゴリーを世界各国で販売していることから、気候シナリオ分析を用いた長期的な気候関連リスク・機会の特定・評価は、現時点では、ピジョングループの中核ビジネスである、日本事業及び中国事業において基幹商品のうち相対的に売り上げ規模が大きい哺乳器・乳首及びスキンケアの製造・販売ビジネスを対象としています。＜当社が特定した気候関連リスクを緩和、移行、受入、コントロールするか、又は機会に投資するかを決定を下す方法＞水害による操業中断など短期・中期の気候リスクに関しては、GHO リスクマネジメント委員会を中心としたリスクマネジメント活動の中で、各事業セグメントが各リスクに対する対応策の決定、計画実行を行っています。当社グループ全体

として対応する必要がある、もしくは各事業セグメントで共通の対策を講じる必要があるリスクについては、GHO リスクマネジメント委員会において、対応策を審議し、決定しています。長期的に当社の業績にネガティブな影響を与えうると判断した気候関連リスクに対してどのように対応するのかについては、サステナビリティ委員会において全社的な対応方針を議論し決定します。対応方針を基にして、各事業セグメントにおける具体的な対応策を各事業セグメント責任者が決定します。

[Add row]

(2.2.7) Are the interconnections between environmental dependencies, impacts, risks and/or opportunities assessed?

(2.2.7.1) Interconnections between environmental dependencies, impacts, risks and/or opportunities assessed

Select from:

☒ Yes

(2.2.7.2) Description of how interconnections are assessed

当社グループでは、TCFD に沿った分析及び水ストレスを伴う地域を特定すること等により、依存・影響・リスク・機会間の相互関係を評価しています。気候関連リスク・機会について、TCFD 提言への賛同を表明し、日本事業・中国事業の哺乳器・乳首およびスキンケアの製造・販売を対象に、1.5℃/4℃シナリオで2030年（物理的リスクは2050年も考慮）の財務影響を分析しています。短期～中期のサステナビリティリスク（サプライチェーン寸断、水害による操業中断等）は全社リスクアセスメントで特定・分析評価し、重点リスクのアクションプラン検討・実施を行います。長期の気候関連リスク・機会は別プロセスで特定・シナリオ分析し、対応方針をサステナビリティ委員会で審議します。当社が販売する製品の中には、パーム油や紙などの天然資源や水を使用し、生産を行っているものもあり、商品の生産を天然資源に一部依存しています。また当社の生産拠点の一部は、特定の地理的地域に依存しているため、洪水や干ばつといった気候関連リスクと直接的に結びつく可能性があります。特にスキンケア商品の生産拠点では、調合や設備洗浄、蒸気製造のために水を使用しています。特に富士山山麓の地下水を取水して製造を行うピジョンホームプロダクツや中国向けのスキンケア商品を製造する PIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI) は、現在自然環境に与える影響は小さいものの、水資源に一部依存しているため、今後降水パターンの変化に伴って、水不足リスクが高まった場合には、生産に影響が出る可能性があります。このような相互関係を考慮し、明日生まれる赤ちゃんの未来にも豊かな地球環境を残すための活動計画としてグループ全社の中長期目標である「Pigeon Green Action Plan」を設定し、脱炭素社会、循環型社会、自然共生社会の実現に向けて取り組んでいます。Pigeon Green Action Plan（2022年策定）を2026年に拡充・更新し、循環型に関してパッケージの植物由来・再生素材比率目標を50%から60%（重量比）に上方修正、水使用量削減（売上原単位で毎年1%削減）などの目標を追加しました。具体的には、環境負荷の低減に貢献するため、ピジョングループが生産しているスキンケア、洗たく、洗浄消毒商品においてRSPO 認証パーム油を使用しています。パーム油について、2030年目標は自社商品におけるRSPO 認証パーム油使用率100%（B&C方式を含む）です。2025年実績は44%で、2025年9月に主要工場および関連販売拠点でRSPO サプライチェーン認証の取得を完了しました。シンガポールやインドネシアなどの国で展開しているナチュラル・ボタニカル・ベビースキンケアシリーズはRSPO 認証ラベル表示製品の一つです。またピジョングループでは適切に管理された森林からの木材を原材料とした森林認証紙および再生紙の採用を推進しており、紙・パルプについて、2030年目標としてパッケージにおける持続可能な紙の使用率100%（2025年実績71%）を掲げ、加えてドライ製品に使用する認証紙・認証パルプ比率100%とトレーサビリティ確認を2026年から開始します。特に基幹商品である哺乳器・乳首の個箱において森林認証紙の採用を進めており、これまでに日本では母乳実感®新シリーズの全商品の紙パッケージ全てにおいて森林認証紙を採用、中国では「自然実感」（日本

における商品名：母乳実感®)のほとんどで森林認証紙を採用しました。他にも、マタニティ衣料やスキンケア、洗たく、洗浄消毒商品など幅広い商品のパッケージにおいて持続可能な紙の使用を推進し環境負荷の軽減に貢献しています。水についても、水使用量の少ない商品を開発・販売しています。特にピジョンタヒラ株式会社で販売している「お湯のいらない泡シャンプー」や「ふくだけ簡単シャンプーナップ」、「さっとさわやかからだふき」などは水を使用せずに、シャンプーのように頭皮を清潔にすることができたり、体を水で流さずに清潔にできたりする点で、水使用量の削減にも貢献しています。これらの商品は災害時にも少ない水で衛生的に使用することができます。

[Fixed row]

(2.3) Have you identified priority locations across your value chain?

(2.3.1) Identification of priority locations

Select from:

☒ Yes, we have identified priority locations

(2.3.2) Value chain stages where priority locations have been identified

Select all that apply

☒ Direct operations

(2.3.3) Types of priority locations identified

Sensitive locations

☒ Areas of limited water availability, flooding, and/or poor quality of water

(2.3.4) Description of process to identify priority locations

気候関連財務情報開示タスクフォース (TCFD) 提言のフレームワークに基づき、グループ全体の事業継続性に重大な影響を及ぼす物理的リスク (水ストレスによる水不足、洪水・浸水等) の評価プロセスを構築しています。具体的には、当社の主要生産拠点 (ピジョンホームプロダクツ株式会社、PIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI) CO., LTD.、PIGEON INDUSTRIES (Thailand) CO., LTD.、THAI PIGEON CO., LTD.、PIGEON INDIA PVT. LTD.等) を対象として、気候シナリオ分析および各種水リスク評価データベース (FAO Aquastat 等) を活用した網羅的なスクリーニングを実施しています。本評価プロセスを通じて、FAO Aquastat の指標 (一人当たり再生可能水資源量 1,700 m³未満) に基づき水ストレス地域に該当する PIGEON INDIA PVT. LTD.、および洪水・過酷気象による物理的影響リスクを考慮すべきタイの生産拠点等を、優先的に対策・モニタリングを講じるべき直接操業の「優先地域」として特定・管理しています。

(2.3.5) Will you be disclosing a list/spatial map of priority locations?

Select from:

☒ No, we have a list/geospatial map of priority locations, but we will not be disclosing it

[Fixed row]

(2.4) How does your organization define substantive effects on your organization?

Risks

(2.4.1) Type of definition

Select all that apply

☒ Qualitative

☒ Quantitative

(2.4.2) Indicator used to define substantive effect

Select from:

☒ Asset value

(2.4.3) Change to indicator

Select from:

☒ Absolute decrease

(2.4.5) Absolute increase/ decrease figure

100000000

(2.4.6) Metrics considered in definition

Select all that apply

☒ Frequency of effect occurring

(2.4.7) Application of definition

事業に対する財務面または戦略面での重大な影響とは、ピジョングループの資本計画や事業戦略の変更をもたらすレベルもしくは投資家・株主の意思決定に影響するレベルであると考えています。ピジョングループのリスクマネジメントプロセスでは、抽出したリスクを「影響度」と「発生頻度」で評価しています。「影響度」を評価するための定量的指標の一つが、リスクが顕在化したときに当社グループが被りうる財務的影響（金額）です。影響額の大きさによって以下の5段階（Level 5 が最も影響度が大きく、Level 1 は最も影響が小さい）で評価しています。Level 5: : 10 億円以上 Level 4 : 1 億～10 億円 Level 3 : 1000 万円～1 億円 Level 2 : 100 万円～1000 万円 Level 1 : 100 万円以下 気候リスク及び機会の影響については、潜在的な財務影響額（費用、投資、損失）を試算することで影響度を定量的に評価していますが、試算に用いた前提には不確実な要素が多いことから、影響額の多寡だけでなく、政策・マーケット・社会の動向、気候状況等を総合的に勘案して「影響の重要性」を評価しています。

Opportunities

(2.4.1) Type of definition

Select all that apply

- ☒ Qualitative
- ☒ Quantitative

(2.4.2) Indicator used to define substantive effect

Select from:

- ☒ Asset value

(2.4.3) Change to indicator

Select from:

- ☒ Absolute increase

(2.4.5) Absolute increase/ decrease figure

100000000

(2.4.6) Metrics considered in definition

Select all that apply

☒ Frequency of effect occurring

(2.4.7) Application of definition

事業に対する財務面または戦略面での重大な影響とは、ピジョングループの資本計画や事業戦略の変更をもたらすレベルもしくは投資家・株主の意思決定に影響するレベルであると考えています。ピジョングループのリスクマネジメントプロセスでは、抽出したリスクを「影響度」と「発生頻度」で評価しています。「影響度」を評価するための定量的指標の一つが、リスクが顕在化したときに当社グループが被りうる財務的影響（金額）です。影響額の大きさによって以下の5段階（Level 5が最も影響度が大きく、Level 1は最も影響が小さい）で評価しています。Level 5: 10億円以上 Level 4: 1億～10億円 Level 3: 1000万円～1億円 Level 2: 100万円～1000万円 Level 1: 100万円以下 気候リスク及び機会の影響については、潜在的な財務影響額（費用、投資、損失）を試算することで影響度を定量的に評価していますが、試算に用いた前提には不確実な要素が多いことから、影響額の多寡だけでなく、政策・マーケット・社会の動向、気候状況等を総合的に勘案して「影響の重要性」を評価しています

[Add row]

(2.5) Does your organization identify and classify potential water pollutants associated with its activities that could have a detrimental impact on water ecosystems or human health?

(2.5.1) Identification and classification of potential water pollutants

Select from:

☒ Yes, we identify and classify our potential water pollutants

(2.5.2) Details of policies and processes in place to identify and classify potential water pollutants

当社グループでは、各製造拠点における製造プロセスおよび設備運用において使用・排出される潜在的な水質汚染物質を特定・分類しています。具体的には、スキンケア商品等の製造を行う拠点（ピジョンホームプロダクツ等）では製品原料に含まれる界面活性剤等の有機合成化合物を特定し、工場設備を運用する拠点（ピジョンマニュファクチャリング兵庫、ピジョンマニュファクチャリング茨城等）ではボイラー燃料や設備燃料としての「石油類（A重油、灯油等）」を潜在的な水質汚染物質として特定・管理しています。各拠点では地方自治体の排水基準や関連法規に基づき、定期的な水質モニタリングや防止設備の導入を行っています。

[Fixed row]

(2.5.1) Describe how your organization minimizes the adverse impacts of potential water pollutants on water ecosystems or human health associated with your activities.

Row 1

(2.5.1.1) Water pollutant category

Select from:

☒ Other nutrients and oxygen demanding pollutants

(2.5.1.2) Description of water pollutant and potential impacts

スキンケア・洗浄剤等の製造プロセスにおいて使用される界面活性剤等の有機化合物は、未処理のまま排出された場合、水域の生態系（水生生物への毒性や富栄養化による酸素不足）や地域の水環境に悪影響を及ぼす潜在的风险があります。

(2.5.1.3) Value chain stage

Select all that apply

☒ Direct operations

(2.5.1.4) Actions and procedures to minimize adverse impacts

Select all that apply

☒ Discharge treatment using sector-specific processes

(2.5.1.5) Indicators for measuring and evaluating the success of the procedure

Select all that apply

☒ Compliance with discharge permits / regulatory limits

(2.5.1.6) Please explain

高濃度廃水は外部の専門処理業者へ委託処理するとともに、自社の排水処理施設における放流水の監視や定期的な水質検査を実施しています。さらに、製造工程におけるコールドプロセスの採用や洗浄工程の見直し等により、汚染物質を含む廃水量および水使用量の削減をグローバルで推進しています。

Row 2

(2.5.1.1) Water pollutant category

Select from:

☒ Oil

(2.5.1.2) Description of water pollutant and potential impacts

各工場のボイラー設備等で使用する燃料（重油や灯油等）の万が一の漏洩が発生した場合、水面に油膜を形成して河川や周辺の土壌・水系生態系へ物理的・化学的な悪影響を及ぼす潜在的风险があります。

(2.5.1.3) Value chain stage

Select all that apply

☒ Direct operations

(2.5.1.4) Actions and procedures to minimize adverse impacts

Select all that apply

☒ Industrial and chemical accidents prevention, preparedness, and response

☒ Upgrading of process equipment/methods

(2.5.1.5) Indicators for measuring and evaluating the success of the procedure

Select all that apply

☒ Zero incidents (spills, exceedances, waterborne disease cases)

(2.5.1.6) Please explain

油類漏洩事故を防止するため、燃料タンク周囲への防油堤の設置や日常点検を実施・アップデートしています。漏洩防止対策の徹底と事故発生時の緊急時対応手順の運用により、外部への漏洩事故ゼロ件を指標として継続的に評価・管理しています。

[Add row]

C3. Disclosure of risks and opportunities

(3.1) Have you identified any environmental risks which have had a substantive effect on your organization in the reporting year, or are anticipated to have a substantive effect on your organization in the future?

	Environmental risks identified
Climate change	Select from: ☒ Yes, both in direct operations and upstream/downstream value chain
Water	Select from: ☒ Yes, both in direct operations and upstream/downstream value chain
Plastics	Select from: ☒ Yes, both in direct operations and upstream/downstream value chain

[Fixed row]

(3.1.1) Provide details of the environmental risks identified which have had a substantive effect on your organization in the reporting year, or are anticipated to have a substantive effect on your organization in the future.

Climate change

(3.1.1.1) Risk identifier

Select from:

☒ Risk1

(3.1.1.3) Risk types and primary environmental risk driver

Policy

- ☒ Carbon pricing mechanisms

(3.1.1.4) Value chain stage where the risk occurs

Select from:

- ☒ Direct operations

(3.1.1.6) Country/area where the risk occurs

Select all that apply

- ☒ China
- ☒ India
- ☒ Japan
- ☒ Thailand
- ☒ Türkiye

(3.1.1.9) Organization-specific description of risk

ピジョングループの生産拠点は、日本、中国、タイ、インドネシア、インド、トルコにあり、これらの拠点において、哺乳器、ドリンクボトル、スキンケア、洗浄剤、洗剤、ウェットワイプ、母乳パッド、紙おむつ、搾乳器等を製造しています。これら生産拠点が使用している主たるエネルギーは電力であり、現在、カーボンプライシングメカニズムの対象になっている生産拠点はありませぬ。例えば、中国はカーボンプライシングメカニズムの一つである GHG 排出量取引制度を導入している国の一つですが、発電部門を対象とした制度であるため、中国にある当社の生産子会社 2 社には排出量取引制度が適用されていません。しかし、2050 年ネットゼロに向けた世界的な法規制強化に伴い、将来的に先進国および新興国の自社拠点へ炭素税や排出量取引制度の対象が拡大されるリスクを特定しています。

(3.1.1.11) Primary financial effect of the risk

Select from:

- ☒ Increased direct costs

(3.1.1.12) Time horizon over which the risk is anticipated to have a substantive effect on the organization

Select all that apply

☒ Long-term

(3.1.1.13) Likelihood of the risk having an effect within the anticipated time horizon

Select from:

☒ Likely

(3.1.1.14) Magnitude

Select from:

☒ Medium-high

(3.1.1.16) Anticipated effect of the risk on the financial position, financial performance and cash flows of the organization in the selected future time horizons

もしも当社グループの全ての生産拠点および非生産拠点に法的なカーボンプライシングメカニズムが適用され **Scope1** 排出量もしくは **Scope1** および **2** の合計排出量に対して炭素税の支払いまたは排出枠を購入する義務が生じた場合には当社グループの製造コストが増加するリスクがあります。なお、2025 年におけるピジョングループの **Scope1GHG** 排出量は 3,498ton-CO₂、**Scope2GHG** 排出量は 5,070ton-CO₂ です。

(3.1.1.17) Are you able to quantify the financial effect of the risk?

Select from:

☒ Yes

(3.1.1.23) Anticipated financial effect figure in the long-term – minimum (currency)

40000000

(3.1.1.24) Anticipated financial effect figure in the long-term – maximum (currency)

400000000

(3.1.1.25) Explanation of financial effect figure

Scope1 排出量のみが炭素税や排出量取引制度の対象になる可能性がある一方で、日本の省エネルギー法・地球温暖化対策推進法が **Scope1** 及び **2** 排出量を対象と

しているように、**Scope1** 排出量だけでなく、**Scope2** 排出量も炭素税もしくは排出量取引制度の対象になる可能性もあります。潜在的財務影響額は2030年においてピジョングループの全拠点カーボンプライシングメカニズムの対象となり、**Scope1** 排出量のみ、もしくは、**Scope1** 及び**2** 排出量合計値に対して炭素税が課されたと仮定した場合の炭素税額を試算した値です。最小値は、ピジョングループの**Scope1** 排出量のみ炭素税が課され、かつ2030年の排出量が2021年と同水準と仮定して計算した値です。最大値は、**Scope1** 及び**Scope2** 排出量の合計量に対して炭素税が課され、かつ、2030年の**Scope1&2** 排出量が2021年比で1.7倍に増加すると仮定して計算しました。計算方法は以下の通りです。最小値：ピジョングループの**Scope1** 排出量(2021年排出量2,800t-CO₂)に、IEAが2050年NZEシナリオで示した2030年の炭素価格(先進国140/tCO₂、NZE宣言をした新興市場国90/tCO₂、その他の新興市場国25/tCO₂ ; World Energy Outlook)を乗じた。最大値：ピジョングループの**Scope1&2** 排出量(2030年の想定**Scope1&2** 排出量40,000t-CO₂)に、IEAが2050年NZEシナリオで示した2030年の炭素価格(先進国140/tCO₂、NZE宣言をした新興市場国90/tCO₂、その他の新興市場国25/tCO₂ ; World Energy Outlook)を乗じた。

(3.1.1.26) Primary response to risk

Infrastructure, technology and spending

☒ Other infrastructure, technology and spending, please specify :太陽光による自家発電の導入、省エネルギー、再生可能電力の購入拡大

(3.1.1.27) Cost of response to risk

17000000

(3.1.1.28) Explanation of cost calculation

リスク対応費用17百万円は、2030年に**Scope1&2** GHG 排出量を2018年比で70%削減するために必要な再生可能電力の購入量(kWh)に、再生可能電力の上乗せ価格(円/kWh)*を乗じて算定しました。*上乗せ価格(円/kWh)は、非再生可能電力の価格と再生可能電力の価格差、並びに再生可能エネルギー証書の価格を加重平均して算定しました。2025年の当社グループの実績購入額に基づいて算定しています。

(3.1.1.29) Description of response

ピジョングループは、脱炭素社会の実現に向け「Pigeon Green Action Plan」にて2030年までに**Scope 1&2** 排出量を2018年比70%削減する目標を掲げています。各工場での太陽光発電設備の設置(自家消費)、省エネルギーの徹底、および再生可能エネルギー由来電力への切り替えをグローバルで推進しています。これにより排出量自体を大幅に抑制し、将来的なカーボンプライシング適用時の炭素税や排出枠購入コストの財務リスクを直接的に軽減しています。

Water

(3.1.1.1) Risk identifier

Select from:

☒ Risk2

(3.1.1.3) Risk types and primary environmental risk driver

Acute physical

☒ Flooding (coastal, fluvial, pluvial, groundwater)

(3.1.1.4) Value chain stage where the risk occurs

Select from:

☒ Direct operations

(3.1.1.6) Country/area where the risk occurs

Select all that apply

☒ China

☒ Japan

☒ Thailand

(3.1.1.7) River basin where the risk occurs

Select all that apply

☒ Chao Phraya

(3.1.1.9) Organization-specific description of risk

日本事業及び中国事業が販売している哺乳器、乳首、スキンケア商品の生産拠点は、ピジョンホームプロダクツ株式会社（日本：富士市）、PIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI) CO., LTD.（中国：上海）、PIGEON INDUSTRIES (Thailand) CO., LTD.（タイ：Chonburi）、THAI PIGEON CO., LTD.（タイ：Samutprakarn）です。これらの生産拠点では、地下水や上水道からの水を利用して商品の生産を行っています。これらのうち特に THAI PIGEON と PIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI) は、洪水による急性的な浸水のリスクがあります。また、それぞれの生産拠点は、サプライヤーが水害などの自然災害に被災することによって原料供給が中断されるリスクがありますが、生産停止期間が1ヵ月以内であれば売り上げへの影響は小さいと考えています。

(3.1.1.11) Primary financial effect of the risk

Select from:

☒ Disruption in production capacity

(3.1.1.12) Time horizon over which the risk is anticipated to have a substantive effect on the organization

Select all that apply

☒ Long-term

(3.1.1.13) Likelihood of the risk having an effect within the anticipated time horizon

Select from:

☒ Very unlikely

(3.1.1.14) Magnitude

Select from:

☒ Low

(3.1.1.16) Anticipated effect of the risk on the financial position, financial performance and cash flows of the organization in the selected future time horizons

洪水による工場の浸水やサプライチェーンの途絶が発生した場合でも、生産停止期間が1か月以内であれば製品・原材料在庫等により十分対応可能であり、売上への大きな影響は生じないと評価しています。

(3.1.1.17) Are you able to quantify the financial effect of the risk?

Select from:

☒ No

(3.1.1.26) Primary response to risk

Infrastructure, technology and spending

☒ Improve maintenance of infrastructure

(3.1.1.27) Cost of response to risk

3000000

(3.1.1.28) Explanation of cost calculation

洪水によって急性的に浸水する可能性がある生産拠点は、浸水防止壁の設置や排水ポンプの設置などの浸水防止対策を行っています。

(3.1.1.29) Description of response

急性的な浸水リスクが懸念される生産拠点に対しては、浸水防止壁の設置や排水ポンプの導入・強化といった物理的なハード対策（インフラ改善）を実施しています。また、サプライチェーンの混乱により生産が中断するリスクへの備えとして、一定期間分の原料を工場に確保すること、主要な原材料については2社購買（供給経路の複線化）を行うこと、製造済みの製品在庫の一定量を確保することを実施しています。原材料及び生産済み製品の在庫量を考慮すると、生産停止期が1か月以内であれば、売上機会の損失につながることはないと考えています。さらに、ピジョンホームプロダクツ等においては、主要のスキンケア商品について、供給中断された原料から他の原料へ切り替えて製造できるようバックアップの処方・仕様を用意するとともに、PIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI)（中国）から迅速に輸入できるよう事前に届け出を行うなど、非常時の対応策を講じています。

Plastics

(3.1.1.1) Risk identifier

Select from:

☒ Risk3

(3.1.1.3) Risk types and primary environmental risk driver

Policy

☒ Changes to regulation of existing products and services

(3.1.1.4) Value chain stage where the risk occurs

Select from:

☒ Direct operations

(3.1.1.6) Country/area where the risk occurs

Select all that apply

- ☒ China
- ☒ Japan
- ☒ Thailand

(3.1.1.9) Organization-specific description of risk

プラスチック製品・容器包装依存度の高い製品群（プラスチック製哺乳器、乳首、スキンケア容器等）を展開しているため、世界的なプラスチック汚染防止や脱炭素に向けた法規制強化の影響を直接受けます。具体的には、①化石燃料由来バージンプラスチックへの課税（プラスチック税）、②バージンプラスチックの使用禁止・使用率規制（欧州PPWR等）、③製造者責任（EPR）に基づく回収・リサイクル義務化といった制度変更に伴い、製造原価の上昇や各種適応コストが発生するリスクがあります。

(3.1.1.11) Primary financial effect of the risk

Select from:

- ☒ Increased compliance costs

(3.1.1.12) Time horizon over which the risk is anticipated to have a substantive effect on the organization

Select all that apply

- ☒ Long-term

(3.1.1.13) Likelihood of the risk having an effect within the anticipated time horizon

Select from:

- ☒ About as likely as not

(3.1.1.14) Magnitude

Select from:

- ☒ Medium-high

(3.1.1.16) Anticipated effect of the risk on the financial position, financial performance and cash flows of the organization in the selected future time horizons

以下、3つの影響が考えられます。①製品本体及びパッケージに使用した化石燃料由来バージンプラスチックにプラスチック税を支払う。②製品パッケージに化石燃料由来バージンプラスチックを使用することが禁止されることにより、パッケージの素材を化石燃料由来バージンプラスチック以外の素材に切り替えなければならない。このために、新たな設備投資が必要となる、もしくはバイオマスプラスチック製に変更することでパッケージ材の購入費用が増加する。③化石燃料由来バージンプラスチック製商品の回収・リサイクル義務を製造者に課す制度が導入されることにより、プラスチック製哺乳器及び乳首の回収・リサイクルの費用が生じる。

(3.1.1.17) Are you able to quantify the financial effect of the risk?

Select from:

☒ No

(3.1.1.26) Primary response to risk

Infrastructure, technology and spending

☒ Take action to move from single-use plastic products/packaging towards reuse models

(3.1.1.27) Cost of response to risk

0

(3.1.1.28) Explanation of cost calculation

プラスチックの規制（脱炭素・プラスチック汚染予防）への対応となるパッケージの植物由来素材・再生素材への切り替えやリユース・リサイクル可能な設計開発は、中期経営計画および「Pigeon Green Action Plan」の環境目標達成に向けた通常のエコデザイン・製品開発予算内で推進されているため、本リスク特有の追加的な対応費用は0円（既存の事業活動コストに含まれる）として算出しています。

(3.1.1.29) Description of response

プラスチックの使用が規制されるリスクに対しては、Pigeon Green Action Planの中で掲げている「2030年までにパッケージ材の50%（重量比）を植物由来又は再生素材にする」という目標及び「2030年までにすべてのパッケージをリユース、リサイクルまたはコンポスト可能な設計にする」という目標へ向けた取り組みを進めることによって、化石燃料由来バージンプラスチックへの課税や使用の禁止、プラスチック製パッケージの回収・リサイクル義務による財務影響を軽減して

いきます。

Climate change

(3.1.1.1) Risk identifier

Select from:

☒ Risk4

(3.1.1.3) Risk types and primary environmental risk driver

Policy

☒ Carbon pricing mechanisms

(3.1.1.4) Value chain stage where the risk occurs

Select from:

☒ Upstream value chain

(3.1.1.6) Country/area where the risk occurs

Select all that apply

☒ China

☒ India

☒ Japan

☒ Thailand

☒ Türkiye

(3.1.1.9) Organization-specific description of risk

1.5 度シナリオに基づき、カーボンプライシング制度の導入や脱炭素規制の強化、電力価格の上昇に伴い、化石燃料由来のプラスチック原料およびプラスチック製パッケージ材のサプライヤーにおける生産コストが増加するリスクを特定しています。これに伴い、当社が上流から調達する原材料・資材の購入価格が上昇し、直接費が増加するリスクがあります。

(3.1.1.11) Primary financial effect of the risk

Select from:

☒ Increased direct costs

(3.1.1.12) Time horizon over which the risk is anticipated to have a substantive effect on the organization

Select all that apply

☒ Long-term

(3.1.1.13) Likelihood of the risk having an effect within the anticipated time horizon

Select from:

☒ Likely

(3.1.1.14) Magnitude

Select from:

☒ Medium

(3.1.1.16) Anticipated effect of the risk on the financial position, financial performance and cash flows of the organization in the selected future time horizons

バリューチェーン全体での低炭素化および環境配慮型素材（再生プラスチックやバイオマスプラスチック等）への転換を推進します。また、サプライヤーとの連携による脱炭素化の支援、代替素材の検討、ならびに高利益率製品へのシフトや業務効率化によるコスト吸収体制の構築を進めます。

(3.1.1.17) Are you able to quantify the financial effect of the risk?

Select from:

☒ No

(3.1.1.26) Primary response to risk

Policies and plans

☒ Increased use of sustainably sourced materials

(3.1.1.27) Cost of response to risk

0

(3.1.1.28) Explanation of cost calculation

上流の原材料・資材における脱炭素化（バイオマス材・再生材への切り替えやサプライヤーの低炭素化推進など）への取り組みは、通常の製品開発・調達業務のプロセスおよび「Pigeon Green Action Plan」推進のための通常予算内で実施しているため、本リスクに特有の追加的な対応費用は0円（既存の業務コストに含まれる）として算出しています。

(3.1.1.29) Description of response

当社グループは「Pigeon Green Action Plan」において、2030年までにパッケージ材の50%（重量比）を植物由来または再生素材にし、すべてのパッケージをリユース・リサイクル可能な設計にする目標を掲げています。サプライヤーとの定期的なエンゲージメントを通じて環境配慮型原料の共同検討を進めるとともに、電力価格やプラスチック原料価格の上昇に対しては、業務効率化や高付加価値商品の販売拡大によってコスト上昇分を吸収する構造の構築を進めています。

Water

(3.1.1.1) Risk identifier

Select from:

☒ Risk5

(3.1.1.3) Risk types and primary environmental risk driver

Chronic physical

☒ Changing precipitation patterns and types (rain, hail, snow/ice)

(3.1.1.4) Value chain stage where the risk occurs

Select from:

☒ Upstream value chain

(3.1.1.6) Country/area where the risk occurs

Select all that apply

- ☒ China
- ☒ Japan
- ☒ Thailand

(3.1.1.7) River basin where the risk occurs

Select all that apply

- ☒ Chao Phraya

(3.1.1.9) Organization-specific description of risk

当社グループが展開するベビースキンケア商品等の重要原料である「パーム油」について、気候変動に伴う降雨パターンの変化や深刻な渇水・水ストレスが発生した場合、アブラヤシ農園での収穫量が減少するリスクがあります。これにより、上流におけるパーム油由来原料のサプライチェーンが打撃を受け、原料の調達困難や調達価格の高騰が生じ、当社のスキンケア商品の生産能力中断や製造原価の上昇につながる可能性を特定しています。

(3.1.1.11) Primary financial effect of the risk

Select from:

- ☒ Disruption in production capacity

(3.1.1.12) Time horizon over which the risk is anticipated to have a substantive effect on the organization

Select all that apply

- ☒ Long-term

(3.1.1.13) Likelihood of the risk having an effect within the anticipated time horizon

Select from:

- ☒ About as likely as not

(3.1.1.14) Magnitude

Select from:

☒ Medium

(3.1.1.16) Anticipated effect of the risk on the financial position, financial performance and cash flows of the organization in the selected future time horizons

気候変動に伴う降雨パターンの変化や深刻な渇水・水ストレスにより、農園での収穫量が減少した場合、上流でのパーム油由来原料のサプライチェーン途絶や調達難が発生するリスクがあります。当社グループの主要製品であるベビースキンケア商品等の生産においてパーム油由来原料が入手できない状態となった場合、工場での生産活動の一時的な中断や生産能力の低下を余儀なくされ、製品の供給不足に伴う売上機会の損失（減収）が生じ、当社の業績および財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

(3.1.1.17) Are you able to quantify the financial effect of the risk?

Select from:

☒ No

(3.1.1.26) Primary response to risk

Infrastructure, technology and spending

☒ Implementing buffer stocks or dual sourcing

(3.1.1.27) Cost of response to risk

0

(3.1.1.28) Explanation of cost calculation

リスクへの対応は通常の業務として実施しているため、追加的な対応費用は発生しません。パーム油由来原料について、特定の地域やサプライヤーに過度に依存しない供給経路の複線化（2社購買・複数拠点調達）を推進します。また、供給中断時にも迅速に対応できるようバックアップ処方・代替仕様の用意を進めるとともに、持続可能なパーム油調達（RSPO認証等の活用）や水ストレス地域のモニタリングを強化します。

(3.1.1.29) Description of response

渇水や水ストレスによるパーム油等原材料の調達途絶リスクに対し、当社では事前準備として主要原材料の2社購買（供給経路の複線化）および一定量の在庫確保を推進しています。さらに、主力のベビースキンケア商品については、原料供給が一時的に中断した場合でも別の原料へ迅速に切り替えて製造を開始できるよう、バックアップ処方や仕様をあらかじめ設計・整備しています。これにより、上流での水害・渇水等による原材料供給の中断が1か月程度発生した場合でも、製品供給および売上への影響を最小限に抑える体制を整えています。

[Add row]

(3.1.2) Provide the amount and proportion of your financial metrics from the reporting year that are vulnerable to the substantive effects of environmental risks.

Climate change

(3.1.2.1) Financial metric

Select from:

☒ Assets

(3.1.2.2) Amount of financial metric vulnerable to transition risks for this environmental issue (unit currency as selected in 1.2)

0

(3.1.2.3) % of total financial metric vulnerable to transition risks for this environmental issue

Select from:

☒ Less than 1%

(3.1.2.4) Amount of financial metric vulnerable to physical risks for this environmental issue (unit currency as selected in 1.2)

1000000000

(3.1.2.5) % of total financial metric vulnerable to physical risks for this environmental issue

Select from:

☒ 1-10%

(3.1.2.7) Explanation of financial figures

1.5 度シナリオにおける世界的なカーボンプライシング制度（炭素税・排出量取引）の導入強化に伴い、当社グループ全拠点の Scope1・Scope2 排出量に対して炭素税等が課された場合の潜在的な財務影響を試算しています。この炭素コストリスクを直接的に軽減・回避するため、「Pigeon Green Action Plan」に基づき 2030 年までに Scope1&2 排出量を 70%削減する計画を推進しており、再生可能電力の購入上乗せ費用等として年間約 1,700 万円の対応費用を投じています。

Water

(3.1.2.1) Financial metric

Select from:

☒ Assets

(3.1.2.2) Amount of financial metric vulnerable to transition risks for this environmental issue (unit currency as selected in 1.2)

0

(3.1.2.3) % of total financial metric vulnerable to transition risks for this environmental issue

Select from:

☒ Less than 1%

(3.1.2.4) Amount of financial metric vulnerable to physical risks for this environmental issue (unit currency as selected in 1.2)

1000000000

(3.1.2.5) % of total financial metric vulnerable to physical risks for this environmental issue

Select from:

☒ 1-10%

(3.1.2.7) Explanation of financial figures

海面上昇により THAI PIGEON が慢性的に浸水し、THAI PIGEON を移転する必要性が生じる可能性があり、それに伴う設備投資額を最大 10 億円と考えています。

[Add row]

(3.2) Within each river basin, how many facilities are exposed to substantive effects of water-related risks, and what percentage of your total number of facilities does this represent?

Row 1

(3.2.1) Country/Area & River basin

Thailand

☒ Chao Phraya

(3.2.2) Value chain stages where facilities at risk have been identified in this river basin

Select all that apply

☒ Direct operations

(3.2.3) Number of facilities within direct operations exposed to water-related risk in this river basin

1

(3.2.4) % of your organization's total facilities within direct operations exposed to water-related risk in this river basin

Select from:

☒ 1-25%

(3.2.10) % organization's total global revenue that could be affected

Select from:

☒ 1-10%

(3.2.11) Please explain

水関連リスクの重大な影響にさらされる可能性のある THAI PIGEON の売り上げがピジョングループの総売り上げに対する割合から試算しました。

[Add row]

(3.3) In the reporting year, was your organization subject to any fines, enforcement orders, and/or other penalties for water-related regulatory violations?

	Water-related regulatory violations	Comment
	Select from: ☒ No	報告年の間には、取水・排水含め重大な法規制違反はありませんでした。

[Fixed row]

(3.5) Are any of your operations or activities regulated by a carbon pricing system (i.e. ETS, Cap & Trade or Carbon Tax)?

Select from:

☒ Yes

(3.5.1) Select the carbon pricing regulation(s) which impact your operations.

Select all that apply

☒ Japan carbon tax

(3.5.3) Complete the following table for each of the tax systems you are regulated by.

Japan carbon tax

(3.5.3.1) Period start date

01/01/2025

(3.5.3.2) Period end date

12/31/2025

(3.5.3.3) % of total Scope 1 emissions covered by tax

98

(3.5.3.4) Total cost of tax paid

377145

(3.5.3.5) Comment

日本の炭素税は 289 円／トン-CO₂ です。当社の日本における該当の Scope1 排出量は 1305 トン-CO₂ です。よって支払った税額は 1305 トン-CO₂×289 円＝377,145 円です。

[Fixed row]

(3.5.4) What is your strategy for complying with the systems you are regulated by or anticipate being regulated by?

ピジョングループは、脱炭素の社会の実現に貢献すべく、Pigeon Green Action Plan の中で、2030 年までに Scope 1&2GHG 排出量を総量で 2018 年度比 70%削減すること、並びに、2050 年までに Scope1&2 GHG 排出量をネットゼロにすることを目標として掲げています。この目標達成に向けて、省エネルギー、太陽光パネルによる自家発電量の増加、再生可能電源からの電力の購入を進めています。これらの取組みは温室効果ガス排出量の削減に寄与すると同時に、将来、カーボンプライシング制度が導入された場合の炭素税の支払額もしくは排出枠の購入費用の軽減につながります。

(3.6) Have you identified any environmental opportunities which have had a substantive effect on your organization in the reporting year, or are anticipated to have a substantive effect on your organization in the future?

	Environmental opportunities identified
Climate change	<i>Select from:</i> ☒ Yes, we have identified opportunities, and some/all are being realized
Water	<i>Select from:</i> ☒ Yes, we have identified opportunities, and some/all are being realized

[Fixed row]

(3.6.1) Provide details of the environmental opportunities identified which have had a substantive effect on your organization in the reporting year, or are anticipated to have a substantive effect on your organization in the future.

Climate change

(3.6.1.1) Opportunity identifier

Select from:

☒ Opp1

(3.6.1.3) Opportunity type and primary environmental opportunity driver

Products and services

☒ Shift in consumer preferences

(3.6.1.4) Value chain stage where the opportunity occurs

Select from:

☒ Downstream value chain

(3.6.1.5) Country/area where the opportunity occurs

Select all that apply

- ☒ China
- ☒ Japan

(3.6.1.8) Organization specific description

ピジョングループはベビー用スキンケア商品を製造し、日本、中国、東南アジア諸国、インド等で販売しています。現在のところ、当社グループのベビースキンケアの主力市場は日本及び中国です。近年の地球の平均表面気温は上昇傾向にあり、仮に2050年に世界のGHG排出量がネットゼロへ向かうというシナリオであっても、当社グループの主力市場である日本、中国のどちらも2050年の平均気温が現在よりも上昇すると予想されています。平均気温が上昇傾向にあることから、2030年時点においても高温、多湿の地域が現在よりも徐々に拡大するとともに乾燥地域も拡大することが予想され、赤ちゃんを高温・多湿・乾燥から保護するためのスキンケア製品の需要が現在よりも増加する可能性があります。

(3.6.1.9) Primary financial effect of the opportunity

Select from:

- ☒ Increased revenues resulting from increased demand for products and services

(3.6.1.10) Time horizon over which the opportunity is anticipated to have a substantive effect on the organization

Select all that apply

- ☒ Long-term

(3.6.1.11) Likelihood of the opportunity having an effect within the anticipated time horizon

Select from:

- ☒ About as likely as not (33–66%)

(3.6.1.12) Magnitude

Select from:

- ☒ High

(3.6.1.14) Anticipated effect of the opportunity on the financial position, financial performance and cash flows of the

organization in the selected future time horizons

近年の地球の平均表面気温は上昇傾向にあり、仮に 2050 年に世界の GHG 排出量がネットゼロへ向かうというシナリオであっても、当社グループの主力市場である日本、中国のどちらも 2050 年の平均気温が現在よりも上昇すると予想されています。平均気温が上昇傾向にあることから、2030 年時点においても高温、多湿の地域が現在よりも徐々に拡大するとともに乾燥地域も拡大することが予想され、赤ちゃんを高温・多湿・乾燥から保護するためのスキンケア製品の需要が現在よりも増加する可能性があります。これは、ピジョングループの売上増加につながる機会となります。

(3.6.1.15) Are you able to quantify the financial effects of the opportunity?

Select from:

☒ Yes

(3.6.1.21) Anticipated financial effect figure in the long-term - minimum (currency)

1800000000

(3.6.1.22) Anticipated financial effect figure in the long-term – maximum (currency)

4200000000

(3.6.1.23) Explanation of financial effect figures

日本事業及び中国事業で製造・販売しているベビースキンケア商品のうち、乾燥、多湿からの保護に寄与する商品（ローション、クリーム、ワセリン、ベビーパウダー等）の 2030 年時点の売上高を試算し、これら商品の 2025 年売上高と比較した差額（2025 年比の売上増加額）を潜在的財務影響額としました。2030 年の売上高は、世界のベビースキンケア市場の 2030 年までの最新の年平均成長率を用いて推計しました。最小の財務影響額は、最大財務影響額の推定計算に用いた市場成長率値の 1/2 の値を市場年平均成長率として計算しました。

(3.6.1.24) Cost to realize opportunity

0

(3.6.1.25) Explanation of cost calculation

ベビースキンケアはピジョングループの基幹商品カテゴリーであり、研究開発とマーケティング等は日々の事業プロセスに組み込まれています。このため、乾燥、多湿からの保護に寄与する商品の研究開発コストやマーケティングコストは、気候変動への対応のために追加的に生じるコストではなくて通常の R&D コストや事

業コストの一部であるため、機会を実現するための追加的費用を 0 円と回答しました。

(3.6.1.26) Strategy to realize opportunity

新生児の皮膚の乾燥や保湿に関する研究を行っているとともに、成長に伴う皮膚の変化の観察、また普段の赤ちゃんの様子（就寝時・入浴時）やその際の皮膚の観察を行うことで、新生児や赤ちゃんを気候変動に伴う乾燥などの変化からも守る製品の開発に研究費用を投じています。

Water

(3.6.1.1) Opportunity identifier

Select from:

☒ Opp2

(3.6.1.3) Opportunity type and primary environmental opportunity driver

Products and services

☒ Shift in consumer preferences

(3.6.1.4) Value chain stage where the opportunity occurs

Select from:

☒ Downstream value chain

(3.6.1.5) Country/area where the opportunity occurs

Select all that apply

☒ China

☒ Japan

(3.6.1.6) River basin where the opportunity occurs

Select all that apply

☒ Other, please specify :富士川、黄浦江

(3.6.1.8) Organization specific description

ピジョングループはベビー用スキンケア商品を製造し、日本、中国、東南アジア諸国、インド等で販売しています。現在のところ、当社グループのベビースキンケアの主力市場は日本及び中国です。2030年時点においても気候が変化し、自然災害が現状よりも多発化することが予想されます。このため、高温化、多湿化、乾燥化に対応するための商品や、渇水時や水害による断水時に、従来商品よりも節水型であるもしくは水を使用せずに使用できる商品の需要が高まることが予想されます。

(3.6.1.9) Primary financial effect of the opportunity

Select from:

☒ Increased revenues resulting from increased demand for products and services

(3.6.1.10) Time horizon over which the opportunity is anticipated to have a substantive effect on the organization

Select all that apply

☒ Long-term

(3.6.1.11) Likelihood of the opportunity having an effect within the anticipated time horizon

Select from:

☒ About as likely as not (33–66%)

(3.6.1.12) Magnitude

Select from:

☒ Medium-high

(3.6.1.14) Anticipated effect of the opportunity on the financial position, financial performance and cash flows of the organization in the selected future time horizons

気候変動に伴う地球平均気温の上昇や自然災害の多発化・激甚化により、高温・多湿・乾燥といった環境変化に対応するスキンケア商品や、渇水・断水時に水を使用せず（あるいは少ない水量で）利用できる節水型商品の需要が高まることが予想されます。これにより、当社の主力であるベビースキンケア商品や、節水・無水で利用可能な衛生・授乳関連用品（泡シャンプー、節水型洗剤、無水清浄用品等）の販売が拡大し、売上高の増加を通じて当社の業績および財務状況にポジティブな影響（売上高の増加）を与える機会となることが見込まれます。

(3.6.1.15) Are you able to quantify the financial effects of the opportunity?

Select from:

☒ No

(3.6.1.24) Cost to realize opportunity

0

(3.6.1.25) Explanation of cost calculation

ベビースキンケアはピジョングループの基幹商品カテゴリーであり、研究開発とマーケティング等は日々の事業プロセスに組み込まれています。このため、乾燥、多湿からの保護に寄与する商品の研究開発コストやマーケティングコストは、気候変動への対応のために追加的に生じるコストではなく通常のR&Dコストや事業コストの一部であるため、機会を実現するための追加的費用を0円と回答しました。

(3.6.1.26) Strategy to realize opportunity

水使用量を削減できる、または水を使用せず利用できる商品を開発・販売しています。例えばベビー洗濯洗剤ピュアはすすぎ1回で完了する商品です。また電動鼻吸い器シュポットはチューブに鼻水が入らない構造に改良したことで、チューブを洗う際の水使用量削減と利用者の利便性の両方を実現しました。介護用品を扱うピジョンタヒラでも、お湯を使用せずに髪を清潔にできる泡シャンプーやシャンプーナップを販売しており、水使用量を削減できる商品ラインナップを拡充することで、機会の実現を目指しています。

[Add row]

(3.6.2) Provide the amount and proportion of your financial metrics in the reporting year that are aligned with the substantive effects of environmental opportunities.

Climate change

(3.6.2.1) Financial metric

Select from:

☒ Revenue

(3.6.2.2) Amount of financial metric aligned with opportunities for this environmental issue (unit currency as selected in

1.2)

0

(3.6.2.3) % of total financial metric aligned with opportunities for this environmental issue

Select from:

☒ Less than 1%

(3.6.2.4) Explanation of financial figures

長期での影響と考えており、現段階では地球温暖化の影響が当社のスキンケア製品の売り上げの増加に直接寄与する状況には至っておりません。

Water

(3.6.2.1) Financial metric

Select from:

☒ Revenue

(3.6.2.2) Amount of financial metric aligned with opportunities for this environmental issue (unit currency as selected in 1.2)

0

(3.6.2.3) % of total financial metric aligned with opportunities for this environmental issue

Select from:

☒ Less than 1%

(3.6.2.4) Explanation of financial figures

長期での影響と考えており、現段階では地球温暖化の影響が当社のスキンケア製品の売り上げの増加に直接寄与する状況には至っておりません。

[Add row]

C4. Governance

(4.1) Does your organization have a board of directors or an equivalent governing body?

(4.1.1) Board of directors or equivalent governing body

Select from:

☒ Yes

(4.1.2) Frequency with which the board or equivalent meets

Select from:

☒ More frequently than quarterly

(4.1.3) Types of directors your board or equivalent is comprised of

Select all that apply

☒ Executive directors or equivalent

☒ Independent non-executive directors or equivalent

(4.1.4) Board diversity and inclusion policy

Select from:

☒ No

[Fixed row]

(4.1.1) Is there board-level oversight of environmental issues within your organization?

	Board-level oversight of this environmental issue
Climate change	Select from: ☒ Yes
Water	Select from: ☒ Yes
Biodiversity	Select from: ☒ Yes

[Fixed row]

(4.1.2) Identify the positions (do not include any names) of the individuals or committees on the board with accountability for environmental issues and provide details of the board's oversight of environmental issues.

Climate change

(4.1.2.1) Positions of individuals or committees with accountability for this environmental issue

Select all that apply

☒ Director on board

(4.1.2.2) Positions' accountability for this environmental issue is outlined in policies applicable to the board

Select from:

☒ Yes

(4.1.2.3) Policies which outline the positions' accountability for this environmental issue

Select all that apply

☒ Individual role descriptions

☒ Other policy applicable to the board, please specify :取締役のスキルマトリックス

(4.1.2.4) Frequency with which this environmental issue is a scheduled agenda item

Select from:

☒ Scheduled agenda item in some board meetings – at least annually

(4.1.2.5) Governance mechanisms into which this environmental issue is integrated

Select all that apply

- | | |
|--|---|
| ☒ Reviewing and guiding annual budgets | ☒ Reviewing and guiding innovation/R&D priorities |
| ☒ Overseeing and guiding scenario analysis | ☒ Approving and/or overseeing employee incentives |
| ☒ Overseeing the setting of corporate targets | ☒ Overseeing and guiding major capital expenditures |
| ☒ Monitoring progress towards corporate targets | ☒ Monitoring the implementation of the business strategy |
| ☒ Approving corporate policies and/or commitments | ☒ Overseeing reporting, audit, and verification processes |
| ☒ Monitoring the implementation of a climate transition plan | |
| ☒ Overseeing and guiding the development of a business strategy | |
| ☒ Overseeing and guiding acquisitions, mergers, and divestitures | |
| ☒ Monitoring compliance with corporate policies and/or commitments | |
| ☒ Overseeing and guiding the development of a climate transition plan | |
| ☒ Reviewing and guiding the assessment process for dependencies, impacts, risks, and opportunities | |

(4.1.2.7) Please explain

当社グループは、気候変動への対応として、スコープ1及びスコープ2のCO2排出量の削減目標（2022年末までは売上高当たりの原単位目標）を立てて、削減活動を行っています。このCO2排出量削減目標に対する進捗をサステナビリティ委員会でレビューした後、サステナビリティ委員会の委員長が、CO2排出量削減目標に対する年間実績を取締役会へ報告しています。また、長期の気候関連目標をサステナビリティ委員会で審議し、決定した際にも、その審議結果を取締役会へ報告しています。2022年3月にスコープ1&2 CO2排出量の2021年実績値（総排出量、売上当たり原単位の削減目標値に対する進捗状況）、気候シナリオに基づく気候関連リスク・機会の定性的分析結果、2030年及び2050年を目標年とする長期環境目標（GHG削減、石油由来バージンプラスチックの使用削減等）の設定状況を取締役会へ報告しました。2022年12月に、取締役会は、サステナビリティ委員会が策定した長期環境目標「Pigeon Green Action Plan」（2030年にScope1&2 GHG排出量を2018年比70%削減、2050年にScope1&2 GHG排出量ネットゼロ、石油由来バージンプラスチックの使用量を減らすために、2030年にパッケージの材質の50%以上を植物由来素材または再生素材にする、など）を承認しました。また、2023年3月には、スコープ1&2 CO2排出量の2022年実績、ピジョングループの2021年度Scope3排出量算定・分析結果、各事業セグメントが8次中期経営計画(2023-2025)として設定した、事業セグメント別のスコア

ズ1&2 CO2 排出量削減目標値（目標年：2025 年）を取締役会へ報告しました。2024 年3 月には、スコープ1&2 CO2 排出量の2023 年実績、ピジョングループの2022 年度 Scope3 排出量算定・分析結果を取締役会へ報告しました。2024 年11 月には、SBT(Science Based Targets)への、ピジョングループのGHG ガス削減目標の申請、およびSBT 申請に伴う、「Pigeon Green Action Plan」の「GHG 削減」目標値更新について取締役会で決裁されました。2025 年3 月には、スコープ1&2 CO2 排出量の2024 年実績、ピジョングループの2023 年度 Scope3 排出量算定・分析結果を取締役会へ報告しました。

Water

(4.1.2.1) Positions of individuals or committees with accountability for this environmental issue

Select all that apply

☒ Director on board

(4.1.2.2) Positions' accountability for this environmental issue is outlined in policies applicable to the board

Select from:

☒ Yes

(4.1.2.3) Policies which outline the positions' accountability for this environmental issue

Select all that apply

☒ Individual role descriptions

☒ Other policy applicable to the board, please specify :取締役のスキルマトリックス

(4.1.2.4) Frequency with which this environmental issue is a scheduled agenda item

Select from:

☒ Scheduled agenda item in some board meetings – at least annually

(4.1.2.5) Governance mechanisms into which this environmental issue is integrated

Select all that apply

☒ Reviewing and guiding annual budgets

☒ Overseeing and guiding scenario analysis

☒ Overseeing the setting of corporate targets

☒ Reviewing and guiding innovation/R&D priorities

☒ Overseeing and guiding major capital expenditures

☒ Monitoring the implementation of the business strategy

- ☒ Monitoring progress towards corporate targets
- ☒ Approving corporate policies and/or commitments
- ☒ Overseeing and guiding the development of a business strategy
- ☒ Overseeing and guiding acquisitions, mergers, and divestitures
- ☒ Monitoring compliance with corporate policies and/or commitments
- ☒ Overseeing and guiding the development of a climate transition plan
- ☒ Reviewing and guiding the assessment process for dependencies, impacts, risks, and opportunities
- ☒ Overseeing reporting, audit, and verification processes
- ☒ Monitoring the implementation of a climate transition plan

(4.1.2.7) Please explain

経済協力開発機構（OECD）によると、急激な都市化や人口増加、経済変化に伴い、2050年には水需要が55%増加し、世界人口の40%以上にあたる39億人が深刻な水不足に陥ると予測されています。また既に水需給が逼迫し、水不足の状態に陥っている国や地域が存在しています。この様な水資源に関する課題を当社でも受けとめ、取水量と排水量の差を水消費量と定め、製造工程の見直しや改善を行い、製造で使用した水を浄化し、再利用する取り組み等を生産工場にて実施し、製造に用いる水使用の継続的な効率化及び使用量の削減に取り組んでいます。2026年より、製造工場における水使用量削減：売上原単位で毎年1%削減を目標として開示しました。この目標に対する進捗をサステナビリティ委員会でレビューした後、サステナビリティ委員会の委員長が、生産工場における水使用量削減目標に対する年間実績を取締役会へ報告しています。

Biodiversity

(4.1.2.1) Positions of individuals or committees with accountability for this environmental issue

Select all that apply

- ☒ Director on board

(4.1.2.2) Positions' accountability for this environmental issue is outlined in policies applicable to the board

Select from:

- ☒ Yes

(4.1.2.3) Policies which outline the positions' accountability for this environmental issue

Select all that apply

- ☒ Individual role descriptions

☒ Other policy applicable to the board, please specify :取締役のスキルマトリックス

(4.1.2.4) Frequency with which this environmental issue is a scheduled agenda item

Select from:

☒ Scheduled agenda item in some board meetings – at least annually

(4.1.2.5) Governance mechanisms into which this environmental issue is integrated

Select all that apply

- | | |
|--|---|
| ☒ Reviewing and guiding annual budgets | ☒ Reviewing and guiding innovation/R&D priorities |
| ☒ Overseeing and guiding scenario analysis | ☒ Approving and/or overseeing employee incentives |
| ☒ Overseeing the setting of corporate targets | ☒ Overseeing and guiding major capital expenditures |
| ☒ Monitoring progress towards corporate targets | ☒ Monitoring the implementation of the business strategy |
| ☒ Approving corporate policies and/or commitments | ☒ Overseeing reporting, audit, and verification processes |
| ☒ Monitoring the implementation of a climate transition plan | |
| ☒ Overseeing and guiding the development of a business strategy | |
| ☒ Overseeing and guiding acquisitions, mergers, and divestitures | |
| ☒ Monitoring compliance with corporate policies and/or commitments | |
| ☒ Overseeing and guiding the development of a climate transition plan | |
| ☒ Reviewing and guiding the assessment process for dependencies, impacts, risks, and opportunities | |

(4.1.2.7) Please explain

ピジョングループは、2020年より下記のような生物多様性方針を定めています。ピジョングループは、生物多様性が社会全体の存続基盤であって事業活動を持続させる上でも必要不可欠な要素であると認識しています。当社の事業活動が原材料調達、製造に用いる水資源および排水、製品の廃棄など、様々な場面で生物多様性に影響を与えていることを十分に認識し、生物多様性を保全するための自然保護に向けた取り組みを推進します。上記の方針に従って、サステナビリティ委員会が策定し取締役会が承認した長期環境目標「Pigeon Green Action Plan」の中に、持続可能な紙やパーム油の使用を推進する目標値を定め、進捗をサステナビリティ委員会でレビューした後、サステナビリティ委員会の委員長が、目標に対する年間実績を取締役会へ報告しています。

[Fixed row]

(4.2) Does your organization's board have competency on environmental issues?

Climate change

(4.2.1) Board-level competency on this environmental issue

Select from:

☒ Yes

(4.2.2) Mechanisms to maintain an environmentally competent board

Select all that apply

- ☒ Consulting regularly with an internal, permanent, subject-expert working group
- ☒ Engaging regularly with external stakeholders and experts on environmental issues
- ☒ Having at least one board member with expertise on this environmental issue

(4.2.3) Environmental expertise of the board member

Experience

- ☒ Executive-level experience in a role focused on environmental issues
- ☒ Management-level experience in a role focused on environmental issues
- ☒ Staff-level experience in a role focused on environmental issues

Water

(4.2.1) Board-level competency on this environmental issue

Select from:

☒ Yes

(4.2.2) Mechanisms to maintain an environmentally competent board

Select all that apply

- ☒ Consulting regularly with an internal, permanent, subject-expert working group
- ☒ Engaging regularly with external stakeholders and experts on environmental issues

☒ Having at least one board member with expertise on this environmental issue

(4.2.3) Environmental expertise of the board member

Experience

- ☒ Executive-level experience in a role focused on environmental issues
- ☒ Management-level experience in a role focused on environmental issues
- ☒ Staff-level experience in a role focused on environmental issues

[Fixed row]

(4.3) Is there management-level responsibility for environmental issues within your organization?

	Management-level responsibility for this environmental issue
Climate change	Select from: ☒ Yes
Water	Select from: ☒ Yes
Biodiversity	Select from: ☒ Yes

[Fixed row]

(4.3.1) Provide the highest senior management-level positions or committees with responsibility for environmental issues (do not include the names of individuals).

Climate change

(4.3.1.1) Position of individual or committee with responsibility

Executive level

☒ Other C-Suite Officer, please specify : グループ執行役員

(4.3.1.2) Environmental responsibilities of this position

Dependencies, impacts, risks and opportunities

- ☒ Assessing environmental dependencies, impacts, risks, and opportunities
- ☒ Assessing future trends in environmental dependencies, impacts, risks, and opportunities
- ☒ Managing environmental dependencies, impacts, risks, and opportunities

Policies, commitments, and targets

- ☒ Monitoring compliance with corporate environmental policies and/or commitments
- ☒ Measuring progress towards environmental corporate targets
- ☒ Setting corporate environmental policies and/or commitments
- ☒ Setting corporate environmental targets

Strategy and financial planning

- ☒ Developing a climate transition plan
- ☒ Implementing a climate transition plan
- ☒ Conducting environmental scenario analysis
- ☒ Managing annual budgets related to environmental issues
- ☒ Implementing the business strategy related to environmental issues
- ☒ Developing a business strategy which considers environmental issues
- ☒ Managing environmental reporting, audit, and verification processes
- ☒ Managing acquisitions, mergers, and divestitures related to environmental issues
- ☒ Managing major capital and/or operational expenditures relating to environmental issues
- ☒ Managing priorities related to innovation/low-environmental impact products or services (including R&D)

Other

- ☒ Providing employee incentives related to environmental performance

(4.3.1.4) Reporting line

Select from:

- ☒ Reports to the board directly

(4.3.1.5) Frequency of reporting to the board on environmental issues

Select from:

- ☒ Half-yearly

(4.3.1.6) Please explain

人材・サステナビリティ戦略統括責任者は「サステナビリティ委員会」（委員会メンバーは、取締役または執行役員である各事業セグメント責任者とグループ執行役員）の委員長を務め、サステナビリティ委員会において、ピジョングループ全体の中・長期の気候関連目標の審議と設定、移行計画の策定、気候関連リスク・機会の分析評価、事業セグメント別の進捗モニタリング等を主導しています。委員会メンバーである事業セグメント責任者は、自らの事業セグメントにおける事業戦略・事業目標にグループの気候関連目標を落とし込み、実践しています。事業セグメント責任者は、気候関連目標に対する進捗を半期ごとにサステナビリティ委員会で報告し、ピジョングループ全体の進捗状況を共有しています。事業セグメントレベルの気候関連目標と移行計画の設定、実践、進捗管理、気候関連リスク・機会の評価管理の責任は事業セグメント責任者が負いますが、ピジョングループ全体としての気候関連目標の設定・移行計画の策定、計画の実践、進捗管理、気候関連リスク・機会の評価管理の責任は、人材・サステナビリティ戦略統括責任者が負っています。人材・サステナビリティ戦略統括責任者は、サステナビリティ委員会で設定した気候関連事項（目標、移行計画、リスク・機会評価等）や気候関連目標に対する進捗状況等を取締役会へ年1回報告しています。

Water

(4.3.1.1) Position of individual or committee with responsibility

Executive level

- ☒ Other C-Suite Officer, please specify :グループ執行役員

(4.3.1.2) Environmental responsibilities of this position

Dependencies, impacts, risks and opportunities

- ☒ Assessing environmental dependencies, impacts, risks, and opportunities
- ☒ Assessing future trends in environmental dependencies, impacts, risks, and opportunities
- ☒ Managing environmental dependencies, impacts, risks, and opportunities

Policies, commitments, and targets

- ☒ Monitoring compliance with corporate environmental policies and/or commitments
- ☒ Measuring progress towards environmental corporate targets
- ☒ Setting corporate environmental policies and/or commitments
- ☒ Setting corporate environmental targets

Strategy and financial planning

- ☒ Developing a climate transition plan
- ☒ Implementing a climate transition plan
- ☒ Conducting environmental scenario analysis
- ☒ Managing annual budgets related to environmental issues
- ☒ Implementing the business strategy related to environmental issues
- ☒ Developing a business strategy which considers environmental issues
- ☒ Managing environmental reporting, audit, and verification processes
- ☒ Managing acquisitions, mergers, and divestitures related to environmental issues
- ☒ Managing major capital and/or operational expenditures relating to environmental issues
- ☒ Managing priorities related to innovation/low-environmental impact products or services (including R&D)

(4.3.1.4) Reporting line

Select from:

- ☒ Reports to the board directly

(4.3.1.5) Frequency of reporting to the board on environmental issues

Select from:

- ☒ Half-yearly

(4.3.1.6) Please explain

人材・サステナビリティ戦略統括責任者は「サステナビリティ委員会」（委員会メンバーは、取締役または執行役員である各事業セグメント責任者とグループ執行役員）の委員長を務め、サステナビリティ委員会において、ピジョングループ全体の中・長期の水セキュリティ関連目標の審議と設定、水セキュリティ関連リスク・機会の分析評価、事業セグメント別の進捗モニタリング等を主導しています。委員会メンバーである事業セグメント責任者は、自らの事業セグメントにおける事業戦略・事業目標にグループの水セキュリティ関連目標を落とし込み、実践しています。事業セグメント責任者は、水セキュリティ関連目標に対する進捗を半期ごとにサステナビリティ委員会で報告し、ピジョングループ全体の進捗状況を共有しています。事業セグメントレベルの水セキュリティ関連目標の設定、実践、進捗管理、水セキュリティ関連リスク・機会の評価管理の責任は事業セグメント責任者が負いますが、ピジョングループ全体としての水セキュリティ関連目標の設定、計画の実践、進捗管理、水セキュリティ関連リスク・機会の評価管理の責任は、人材・サステナビリティ戦略統括責任者が負っています。人材・サステナビリティ戦略統括責任者は、サステナビリティ委員会で設定した水セキュリティ関連事項（目標、リスク・機会評価等）や水セキュリティ関連目標に対する進捗状況等を取締役会へ年1回報告しています。

Biodiversity

(4.3.1.1) Position of individual or committee with responsibility

Executive level

☒ Other C-Suite Officer, please specify :グループ執行役員

(4.3.1.2) Environmental responsibilities of this position

Dependencies, impacts, risks and opportunities

- ☒ Assessing environmental dependencies, impacts, risks, and opportunities
- ☒ Assessing future trends in environmental dependencies, impacts, risks, and opportunities
- ☒ Managing environmental dependencies, impacts, risks, and opportunities

Policies, commitments, and targets

- ☒ Monitoring compliance with corporate environmental policies and/or commitments
- ☒ Measuring progress towards environmental corporate targets
- ☒ Setting corporate environmental policies and/or commitments
- ☒ Setting corporate environmental targets

Strategy and financial planning

- ☒ Developing a climate transition plan
- ☒ Implementing a climate transition plan
- ☒ Conducting environmental scenario analysis
- ☒ Managing annual budgets related to environmental issues
- ☒ Implementing the business strategy related to environmental issues
- ☒ Developing a business strategy which considers environmental issues
- ☒ Managing environmental reporting, audit, and verification processes
- ☒ Managing acquisitions, mergers, and divestitures related to environmental issues
- ☒ Managing major capital and/or operational expenditures relating to environmental issues
- ☒ Managing priorities related to innovation/low-environmental impact products or services (including R&D)

(4.3.1.4) Reporting line

Select from:

- ☒ Reports to the board directly

(4.3.1.5) Frequency of reporting to the board on environmental issues

Select from:

- ☒ Half-yearly

(4.3.1.6) Please explain

人材・サステナビリティ戦略統括責任者は「サステナビリティ委員会」（委員会メンバーは、取締役または執行役員である各事業セグメント責任者とグループ執行役員）の委員長を務め、サステナビリティ委員会において、ピジョングループ全体の中・長期の生物多様性関連目標の審議と設定、生物多様性関連リスク・機会の分析評価、事業セグメント別の進捗モニタリング等を主導しています。委員会メンバーである事業セグメント責任者は、自らの事業セグメントにおける事業戦略・事業目標にグループの生物多様性関連目標を落とし込み、実践しています。事業セグメント責任者は、生物多様性関連目標に対する進捗を半期ごとにサステナビリティ委員会で報告し、ピジョングループ全体の進捗状況を共有しています。事業セグメントレベルの生物多様性関連目標の設定、実践、進捗管理、生物多様性関連リスク・機会の評価管理の責任は事業セグメント責任者が負いますが、ピジョングループ全体としての生物多様性関連目標の設定、計画の実践、進捗管理、生物多様性関連リスク・機会の評価管理の責任は、人材・サステナビリティ戦略統括責任者が負っています。人材・サステナビリティ戦略統括責任者は、サステナビリティ委員会で設定した生物多様性関連事項（目標、リスク・機会評価等）や生物多様性関連目標に対する進捗状況等を取締役会へ年1回報告しています。

[Add row]

(4.5) Do you provide monetary incentives for the management of environmental issues, including the attainment of targets?

Climate change

(4.5.1) Provision of monetary incentives related to this environmental issue

Select from:

☒ Yes

(4.5.2) % of total C-suite and board-level monetary incentives linked to the management of this environmental issue

5

(4.5.3) Please explain

当社の取締役（独立社外取締役を除く）の報酬は、役位に応じた「基本報酬」、短期インセンティブ報酬としての「賞与」および中長期インセンティブ報酬としての「株式報酬」で構成されます。なお、独立社外取締役および監査役の報酬は、「基本報酬」のみで構成されます。環境課題の管理に関連する金銭的インセンティブは、当社の重要課題「環境負荷軽減」の指標である、**Pigeon Green Action Plan** の事項を目標値とし、評価の5パーセントを割り当てています。取締役（独立社外取締役を除く）の株式報酬は、重要課題に係る指標（環境負荷軽減・ソーシャルインパクト・存在意義実現のための人材・組織風土）の目標達成度等に応じて、0～200%の範囲内で変動します。第9次中期経営計画（2026年～2028年）における株式報酬の重要課題指標として、環境負荷軽減（**Pigeon Green Action Plan** の実行）の具体指標（Scope1&2 GHG 排出量 69.2%削減、Scope3 Category1&12 GHG 排出量 24.2%削減、RSPO 認証パーム油使用率 59%）が示されています。

Water

(4.5.1) Provision of monetary incentives related to this environmental issue

Select from:

☒ No, but we plan to introduce them in the next two years

(4.5.3) Please explain

環境課題の管理に関連する金銭的インセンティブは、当社の重要課題「環境負荷軽減」の指標である、**Pigeon Green Action Plan** の事項を目標値とし、評価の5パーセントを割り当てていますが、2年以内に水に関する目標値をその内数として設定し、評価に反映する予定です。

[Fixed row]

(4.5.1) Provide further details on the monetary incentives provided for the management of environmental issues (do not include the names of individuals).

Climate change

(4.5.1.1) Position entitled to monetary incentive

Board or executive level

☒ Director on board

(4.5.1.2) Incentives

Select all that apply

☒ Shares

(4.5.1.3) Performance metrics

Targets

☒ Progress towards environmental targets

☒ Achievement of environmental targets

☒ Organization performance against an environmental sustainability index

☒ Reduction in absolute emissions in line with net-zero target

Strategy and financial planning

☒ Board approval of climate transition plan

Emission reduction

☒ Implementation of an emissions reduction initiative

☒ Reduction in emissions intensity

☒ Reduction in absolute emissions

(4.5.1.4) Incentive plan the incentives are linked to

Select from:

☒ Long-Term Incentive Plan, or equivalent, only (e.g. contractual multi-year bonus)

(4.5.1.5) Further details of incentives

第9次中期経営期間（2026-2028）において、取締役（独立社外取締役を除く）の報酬構成の標準モデルのうち20%を占める株式報酬は、当社グループの中長期的な会社業績および企業価値の向上に対するインセンティブ付与およびセイム・ボート（株主との利害意識の共有）を目的として退任時に支給します。そのうち80%を財務指標、20%を非財務指標に基づく評価としており、中期経営計画に掲げた各財務指標・非財務指標の目標達成度と連動しています。非財務目標は、重要課題の環境負荷軽減、社会課題への貢献、存在意義実現のための人材・組織風土の3つを指標としています。第9次中期経営計画（2026-2028）において、「2030年に売上高当たりのCO2排出量（スコープ1&2）を2018年度比で70%削減」することを株式報酬の評価に用いる非財務指標の一つとして設定しています。

(4.5.1.6) How the position's incentives contribute to the achievement of your environmental commitments and/or climate transition plan

このインセンティブは、ピジョングループのGreen Actiopl Planの「2030年までにスコープ1&2 GHG排出量を2018年度比で70%削減する」という目標を達成するためのリソースを確保し、実践を後押しするという動機を社内取締役に対して付与し、ピジョングループの気候へのコミットメントの達成に貢献します。

[Add row]

(4.6) Does your organization have an environmental policy that addresses environmental issues?

	Does your organization have any environmental policies?
	Select from: ☒ Yes

[Fixed row]

(4.6.1) Provide details of your environmental policies.

Row 1

(4.6.1.1) Environmental issues covered

Select all that apply

- ☒ Climate change
- ☒ Water

(4.6.1.2) Level of coverage

Select from:

- ☒ Organization-wide

(4.6.1.3) Value chain stages covered

Select all that apply

- ☒ Direct operations
- ☒ Upstream value chain
- ☒ Downstream value chain

(4.6.1.4) Explain the coverage

当社の環境方針では、「Pigeon Way」に基づき行動することを通して、限りある地球環境において持続可能な社会を形成し、「明日生まれる赤ちゃんの未来にも豊かな地球を残す」ために、環境法規の遵守はもとより、あらゆる事業活動において環境との関わりを認識し、人類共通の課題である環境問題への積極的な取組を推進します。そのために、省資源、エネルギーの利用効率の最大化を追求し、かつ、温室効果ガスや廃棄物、有害化学物質などの環境負荷物質の排出を低減することで、地球温暖化の抑制、環境汚染の予防および生物多様性の保全に努めます。そして、それらの取組を推進するにあたっては、未来の地球環境によい影響を及ぼすよう、お客様、お取引先様、地域社会などサプライチェーン上の多様なステークホルダーに対し事業活動を通じて適切な連携・協働を働きかけます。

(4.6.1.5) Environmental policy content

Environmental commitments

- ☒ Commitment to comply with regulations and mandatory standards

- ☒ Commitment to take environmental action beyond regulatory compliance
- ☒ Commitment to stakeholder engagement and capacity building on environmental issues
- ☒ Other environmental commitment, please specify :ピジョングループが事業活動を行ううえで特に関連性が高い気候変動問題、プラスチック問題、生物多様性毀損の解決にフォーカスし、「脱炭素社会」「循環型社会」そして「自然共生社会」の実現を目指した中長期的な目標である、Pigeon Green Action Plan を設定し、環境負荷軽減のための取り組みを推進します。

Climate-specific commitments

- ☒ Commitment to net-zero emissions
- ☒ Other climate-related commitment, please specify :ピジョングループが事業活動を行ううえで特に関連性が高い気候変動問題、プラスチック問題、生物多様性毀損の解決にフォーカスし、「脱炭素社会」「循環型社会」そして「自然共生社会」の実現を目指した中長期的な目標である、Pigeon Green Action Plan を設定し、環境負荷軽減のための取り組みを推進します。

Water-specific commitments

- ☒ Commitment to reduce or phase out hazardous substances
- ☒ Commitment to control/reduce/eliminate water pollution
- ☒ Commitment to reduce water consumption volumes

(4.6.1.6) Indicate whether your environmental policy is in line with global environmental treaties or policy goals

Select all that apply

- ☒ Yes, in line with the Paris Agreement
- ☒ Yes, in line with Sustainable Development Goal 6 on Clean Water and Sanitation

(4.6.1.7) Public availability

Select from:

- ☒ Publicly available

(4.6.1.8) Attach the policy

(4.6.1)環境方針と Pigeon Green Action Plan.pdf

[Add row]

(4.10) Are you a signatory or member of any environmental collaborative frameworks or initiatives?

(4.10.1) Are you a signatory or member of any environmental collaborative frameworks or initiatives?

Select from:

☒ Yes

(4.10.2) Collaborative framework or initiative

Select all that apply

☒ RSPO Jurisdictional Approach to Certification

☒ Science-Based Targets Initiative (SBTi)

☒ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

☒ UN Global Compact

(4.10.3) Describe your organization's role within each framework or initiative

UNGC: 当社は、国際連合が提唱する「国連グローバル・コンパクト」に賛同を表明する署名を行い、2023年9月18日付で参加企業として登録されました。私たちピジョングループは、存在意義である「赤ちゃんをいつも真に見つめ続け、この世界をもっと赤ちゃんにやさしい場所にします」の実現に向け、国連グローバル・コンパクトの10原則を支持し、赤ちゃんのご家族を取り巻く社会課題を解決するとともに、赤ちゃん一人ひとりが持つ好奇心と成長する力を尊重し、多様な価値が共鳴し合う、自由で喜びにあふれた未来を創造していきます。TCFD: TCFDの提言への賛同を表明している。TCFD supporterとして、TCFD提言に基づいて気候関連リスクと機会の財務的影響の分析と開示を進めています。RSPO: 正会員として持続可能なパーム油の調達に取り組んでいる。持続可能なパーム油の認証基準として、水の保全やGHG排出削減などの環境保全に取り組むことが定められているため、パーム由来原料の使用である当社が「認証された持続可能なパーム油」の調達を進めることによって、パーム油生産をめぐる環境問題（GHG排出、水、廃棄物等）の改善に寄与することができます。SBTi: 2025年4月にピジョングループ温室効果ガス(GHG)排出量削減目標のうち、2030年のGHG排出量削減目標が科学的な根拠に基づいたSBT(science-based targets)目標としてSBTiに認定されました。

[Fixed row]

(4.11) In the reporting year, did your organization engage in activities that could directly or indirectly influence policy, law, or regulation that may (positively or negatively) impact the environment?

(4.11.1) External engagement activities that could directly or indirectly influence policy, law, or regulation that may impact the environment

Yes

☒ Yes, we engaged indirectly through, and/or provided financial or in-kind support to a trade association or other intermediary organization or individual whose activities could influence policy, law, or regulation

(4.11.2) Indicate whether your organization has a public commitment or position statement to conduct your engagement activities in line with global environmental treaties or policy goals

Select from:

☒ Yes, we have a public commitment or position statement in line with global environmental treaties or policy goals

(4.11.3) Global environmental treaties or policy goals in line with public commitment or position statement

Select all that apply

☒ Paris Agreement

☒ Sustainable Development Goal 6 on Clean Water and Sanitation

(4.11.4) Attach commitment or position statement

(4.11) 世界環境条約や政策目標に沿ったコミットメント.pdf

(4.11.5) Indicate whether your organization is registered on a transparency register

Select from:

☒ It is not possible or relevant for my organization or the intermediary organization to be registered

(4.11.8) Describe the process your organization has in place to ensure that your external engagement activities are consistent with your environmental commitments and/or transition plan

ピジョングループ各社は、気候変動および水ストレス・水資源保全など環境問題の重要性を認識し、1.5度目標や持続可能な社会の実現に貢献すべく「Pigeon Green Action Plan」を策定して脱炭素化や水使用量削減、持続可能な資源調達に取り組んでいます。業界団体や仲介組織等の外部団体を通じた間接的なエンゲージメント活動においても、当社の環境コミットメントや移行計画（脱炭素化、水資源保全、RSPOを通じた持続可能なパーム油調達等）と矛盾・対立する姿勢をとる組織とは協働・支援を行わない方針を徹底しています。

[Fixed row]

(4.11.2) Provide details of your indirect engagement on policy, law, or regulation that may (positively or negatively) impact the environment through trade associations or other intermediary organizations or individuals in the reporting year.

Row 1

(4.11.2.1) Type of indirect engagement

Select from:

☒ Indirect engagement via a trade association

(4.11.2.4) Trade association

Asia and Pacific

☒ Other trade association in Asia and Pacific, please specify :Japan Clean Ocean Material Alliance(CLOMA)

(4.11.2.5) Environmental issues relevant to the policies, laws, or regulations on which the organization or individual has taken a position

Select all that apply

☒ Climate change

☒ Water

(4.11.2.6) Indicate whether your organization's position is consistent with the organization or individual you engage with

Select from:

☒ Consistent

(4.11.2.7) Indicate whether your organization attempted to influence the organization or individual's position in the reporting year

Select from:

☒ Yes, we publicly promoted their current position

(4.11.2.8) Describe how your organization's position is consistent with or differs from the organization or individual's position, and any actions taken to influence their position

クリーン・オーシャン・マテリアル・アライアンス（Japan Clean Ocean Material Alliance 略称：CLOMA）は、地球規模の新たな課題である海洋プラスチックごみ問題の解決に向け、プラスチック製品の持続可能な使用や代替素材の開発・導入を推進し官民連携でイノベーションを加速化するために設立された団体です。当社は、当団体の趣旨に賛同し、2021年9月に一般会員として加盟しました。業種を超えたさまざまな団体との連携を高め、プラスチック製品の持続可能な使用や代替素材の開発・導入を通じて、海洋プラスチックごみ問題の解決に向けて積極的に取り組みます。

(4.11.2.9) Funding figure your organization provided to this organization or individual in the reporting year (currency)

100000

(4.11.2.10) Describe the aim of this funding and how it could influence policy, law or regulation that may impact the environment

資金提供額は会費です。当該業界団体（CLOMA）は、プラスチック製品の使用がより持続可能となる3Rの新たな取組や代替素材の開発・導入を推進し、官民連携でイノベーションを加速化することを目指して活動しています。

(4.11.2.11) Indicate if you have evaluated whether your organization's engagement is aligned with global environmental treaties or policy goals

Select from:

☒ Yes, we have evaluated, and it is aligned

(4.11.2.12) Global environmental treaties or policy goals aligned with your organization's engagement on policy, law or regulation

Select all that apply

☒ Paris Agreement

☒ Sustainable Development Goal 6 on Clean Water and Sanitation

Row 2

(4.11.2.1) Type of indirect engagement

Select from:

☒ Indirect engagement via other intermediary organization or individual

(4.11.2.2) Type of organization or individual

Select from:

☒ Governmental institution

(4.11.2.3) State the organization or position of individual

神奈川県川崎市では、更なるプラスチック資源循環を目指すプラットフォームとして、「かわさきプラスチック循環プロジェクト」（愛称：かわプラ）を設立しました。本プロジェクトでは、市民、事業者、行政が実施しているさまざまなプラスチック資源循環や拠点回収などの取組を連携して推進し、更なるプラスチック資源循環に向けた行動変容を促進するとともに、新たな取組を企画・展開するプラットフォームを構築することを目的としています。

(4.11.2.5) Environmental issues relevant to the policies, laws, or regulations on which the organization or individual has taken a position

Select all that apply

☒ Climate change

(4.11.2.6) Indicate whether your organization's position is consistent with the organization or individual you engage with

Select from:

☒ Consistent

(4.11.2.7) Indicate whether your organization attempted to influence the organization or individual's position in the reporting year

Select from:

☒ Yes, we publicly promoted their current position

(4.11.2.8) Describe how your organization's position is consistent with or differs from the organization or individual's

position, and any actions taken to influence their position

当社は神奈川県川崎市が実施する「かわさきプラスチック循環プロジェクト」および「脱炭素アクションみぞのくち」に参画し、各協力会社と連携することで哺乳器リサイクルを推進します。川崎市での哺乳器回収においては、ピジョンブランドの哺乳器だけでなく、他社ブランドの哺乳びんの回収も行うことで、社会全体としての持続可能なものづくり推進に貢献します。このプロジェクトには、哺乳器のブランドオーナー5社に賛同いただき、各社の哺乳器を川崎市で、回収します。哺乳器のブランドを問わない回収リサイクルの取り組みは日本初の取り組みです。

(4.11.2.9) Funding figure your organization provided to this organization or individual in the reporting year (currency)

0

(4.11.2.11) Indicate if you have evaluated whether your organization's engagement is aligned with global environmental treaties or policy goals

Select from:

☒ Yes, we have evaluated, and it is aligned

(4.11.2.12) Global environmental treaties or policy goals aligned with your organization's engagement on policy, law or regulation

Select all that apply

☒ Paris Agreement

[Add row]

(4.12) Have you published information about your organization's response to environmental issues for this reporting year in places other than your CDP response?

Select from:

☒ Yes

(4.12.1) Provide details on the information published about your organization's response to environmental issues for this reporting year in places other than your CDP response. Please attach the publication.

Row 1

(4.12.1.1) Publication

Select from:

☒ In mainstream reports

(4.12.1.2) Is your publication in line with a standard or framework?

Select from:

☒ Yes

(4.12.1.3) Standard or framework the publication is in line with

Select all that apply

☒ GRI

☒ TCFD

(4.12.1.4) Environmental issues covered in publication

Select all that apply

☒ Climate change

☒ Water

(4.12.1.5) Status of the publication

Select from:

☒ Complete

(4.12.1.6) Content elements

Select all that apply

☒ Strategy

☒ Governance

☒ Content of environmental policies

- ☑ Risks & Opportunities
- ☑ Dependencies & Impacts
- ☑ Greenhouse gas emissions figures

(4.12.1.7) Page/section reference

2025 年 12 月期 第 69 期有価証券報告書 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】 (1) サステナビリティ ①ガバナンス ②戦略 (a) Pigeon ESG/SDGs 基本方針 (b) 事業環境と当社グループの重要課題 (マテリアリティ) (c) 環境負荷軽減に向けた長期目標「Pigeon Green Action Plan」 (d) 気候変動関連のリスク及び機会 I 気候シナリオ分析 II 哺乳器・乳首、スキンケアビジネスにとってのリスク及び機会 ③リスク管理 ④指標及び目標

(4.12.1.8) Attach the relevant publication

(4.12.1) 有価証券報告書.pdf

(4.12.1.9) Comment

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】 当社グループでは、「社会価値」と「経済価値」の向上、その総和である「企業価値」の向上を図り、『社会の中でなくてはならない存在として存続し続けること』、これが当社のサステナビリティに関する基本的な考え方です。そして、当社は **Pigeon Sustainable Action** を掲げ、環境負荷を減らし、社会課題の解決を通じて、企業として持続的な成長を目指し取組みを進めております。当社グループでは、中長期的に取り組むべき課題として、5つの重要課題（マテリアリティ）を設定しております。重要課題のうち、気候変動への対応をはじめとする環境負荷軽減については、長期的に取り組む必要があることから、**Pigeon Green Action Plan** として中長期の定量目標を定め、取り組んでおります。II 哺乳器・乳首、スキンケアビジネスにとってのリスク及び機会[消費者市場の変化] 当社の基幹商品である哺乳器・乳首は、これらを必要とする赤ちゃんにとっては気候状況や政策にかかわらず必須の育児用品ですが、4℃シナリオでは、気候環境の大きな変化（自然災害の頻発化と激甚化等）が予測されるため、赤ちゃんの未来に対する不安感などが出生数の減少要因の一つとなり、哺乳器・乳首の売上に影響する可能性があると考えております。1.5℃シナリオでは、消費者の倫理的選択嗜好が高くなることから、バリューチェーン全体で環境に配慮された商品、消費者への訴求といった商品戦略が重要になると考えております。1.5℃シナリオ及び4℃シナリオのいずれにおいても、気候が変化し、自然災害が現状よりも多発化することが予想されます。このため、高温化、多湿化、乾燥化に対応するための商品や、渇水時や水害による断水時に、従来商品よりも節水型であるもしくは水を使用せずに使用できる商品の需要が高まることが予想されます。当社グループは、未進出地域の開拓並びに既進出市場における高収益商品の哺乳器（広口哺乳器）・乳首の販売拡大等の戦略を実行することにより、哺乳器・乳首の売上高・利益の伸長を目指しております。スキンケア商品に関しては、スキンケアカテゴリの更なる成長に注力し、様々な商品機能に対する消費者のニーズを取り込んでおります。そして、商品の環境配慮については、**Pigeon Green Action Plan** の実行を通じて、当社グループの拠点とサプライチェーンを含むバリューチェーン全体での低炭素化、商品パッケージにおける植物由来素材や再生素材の使用率向上に取り組んでおります。[政策・規制の変化] 1.5℃シナリオでは脱炭素化へ向けた強い政策・規制が導入され、当社にとっては温室効果ガス排出量に炭素税が課されるもしくは排出量取引制度が適用されることにより、炭素税の支払いもしくは排出枠の購入コストが発生するリスクがあります。[自然災害の多発化] 1.5℃シナリオ及び4℃シナリオのいずれにおいても、世界平均気温が現在よりも更に上昇することから、異常気象の発生頻度が高まり、水害、渇水、感染症拡大によるサプライチェーンや物流網の混乱と操業中断が予想されます。また、タイのバンコク近郊にある生産拠点は土地の海拔が低いため、将来的に海面上昇により慢性的に浸水する可能性があります。生産を安定的に行えるよう、原材料と生産品の在庫確保のほか、当社グループ内での生産拠点の一時的切り替えや

主要原材料の2社購買などの対策をとっております。

[Add row]

C5. Business strategy

(5.1) Does your organization use scenario analysis to identify environmental outcomes?

Climate change

(5.1.1) Use of scenario analysis

Select from:

☒ Yes

(5.1.2) Frequency of analysis

Select from:

☒ Every three years or less frequently

Water

(5.1.1) Use of scenario analysis

Select from:

☒ Yes

(5.1.2) Frequency of analysis

Select from:

☒ Every three years or less frequently

[Fixed row]

(5.1.1) Provide details of the scenarios used in your organization's scenario analysis.

Climate change

(5.1.1.1) Scenario used

Climate transition scenarios

☒ IEA NZE 2050

(5.1.1.3) Approach to scenario

Select from:

☒ Qualitative and quantitative

(5.1.1.4) Scenario coverage

Select from:

☒ Organization-wide

(5.1.1.5) Risk types considered in scenario

Select all that apply

☒ Market

(5.1.1.6) Temperature alignment of scenario

Select from:

☒ 1.5°C or lower

(5.1.1.7) Reference year

2021

(5.1.1.8) Timeframes covered

Select all that apply

☒ 2025

☒ 2030

☑ 2040

☑ 2050

(5.1.1.9) Driving forces in scenario

Local ecosystem asset interactions, dependencies and impacts

☑ Climate change (one of five drivers of nature change)

Stakeholder and customer demands

☑ Consumer attention to impact

Regulators, legal and policy regimes

☑ Global regulation

☑ Methodologies and expectations for science-based targets

Macro and microeconomy

☑ Globalizing markets

(5.1.1.10) Assumptions, uncertainties and constraints in scenario

このシナリオでは、2050年までに世界のGHG排出をネットゼロにするために、強い法規制、政策が2030年までに世界中で導入されると仮定しました。特に、カーボンプライシングメカニズムが2030年までに世界各国で導入されると仮定しました。

(5.1.1.11) Rationale for choice of scenario

[カーボンプライシングの直接的影響の分析に当たって] ・世界がGHG ネットゼロ経済に移行するというシナリオにおいて、当社の財務に影響を及ぼす可能性があるリスクのひとつが、カーボンプライシングによる事業コストの増加です。 ・2050年にネットゼロを達成するために、2030年までに、ピジョングループの拠点があるすべての国において、炭素税もしくはCap & Trade等の制度によってカーボンプライシングメカニズムが導入されると仮定しました。 ・カーボンプライシングが当社グループのScope1及び2排出量に適用された場合に、事業コストにどれくらいの影響を与えうるのかを定量的に評価するために、パラメーターとして、"World Energy Outlook"でIEAがNZE 2050シナリオとして示した2030年時点の炭素価格を使用しました。 [カーボンプライシングの間接的影響の分析に当たって] ・当社グループの主要なエネルギー源は電力であるため、カーボンプライシングメカニズムやその他のGHG排出規制が発電会社の操業コストを増加させ、その結果、購入電力の価格が現状よりも高くなると仮定しました。そのようなケースでは、当社グループの製造コストや間接費が増加することになります。この影響を定量的に評価するために、IEAがNZE2050シナリオで示した2030年の電力価格と当社の2030年の想定電力購入量をパラメーターとして使用しました。

Water

(5.1.1.1) Scenario used

Physical climate scenarios

☒ RCP 8.5

(5.1.1.2) SSPs used in conjunction with scenario

Select from:

☒ SSP5

(5.1.1.3) Approach to scenario

Select from:

☒ Qualitative and quantitative

(5.1.1.4) Scenario coverage

Select from:

☒ Organization-wide

(5.1.1.5) Risk types considered in scenario

Select all that apply

☒ Acute physical

(5.1.1.6) Temperature alignment of scenario

Select from:

☒ 4.0°C and above

(5.1.1.7) Reference year

(5.1.1.8) Timeframes covered

Select all that apply

- ☒ 2025
- ☒ 2030
- ☒ 2040
- ☒ 2050

(5.1.1.9) Driving forces in scenario

Local ecosystem asset interactions, dependencies and impacts

- ☒ Climate change (one of five drivers of nature change)

Stakeholder and customer demands

- ☒ Consumer attention to impact

Regulators, legal and policy regimes

- ☒ Global regulation
- ☒ Methodologies and expectations for science-based targets

Macro and microeconomy

- ☒ Globalizing markets

(5.1.1.10) Assumptions, uncertainties and constraints in scenario

このシナリオでは、2050 年まで世界レベルでの気候変動が深刻になり、水害、渇水の発生頻度と深刻度が現在よりも著しく増加すると仮定しました。

(5.1.1.11) Rationale for choice of scenario

世界がGHG ネットゼロ経済に移行するというシナリオにおいても、世界平均気温は現在よりもさらに上昇するため、気温の変化によって消費者の関心は高まると予想されます。気温の変化によって、高温、高湿、乾燥も深刻になります。それによりスキンケア商品の需要や高温時の水分補給用商品の需要が高まると予想されるため、このシナリオを使用しました。

Climate change

(5.1.1.1) Scenario used

Physical climate scenarios

☒ RCP 8.5

(5.1.1.2) SSPs used in conjunction with scenario

Select from:

☒ SSP5

(5.1.1.3) Approach to scenario

Select from:

☒ Qualitative and quantitative

(5.1.1.4) Scenario coverage

Select from:

☒ Organization-wide

(5.1.1.5) Risk types considered in scenario

Select all that apply

☒ Acute physical

☒ Chronic physical

☒ Market

(5.1.1.6) Temperature alignment of scenario

Select from:

☒ 4.0°C and above

(5.1.1.7) Reference year

2021

(5.1.1.8) Timeframes covered

Select all that apply

- ☒ 2025
- ☒ 2030
- ☒ 2040
- ☒ 2050

(5.1.1.9) Driving forces in scenario

Local ecosystem asset interactions, dependencies and impacts

- ☒ Climate change (one of five drivers of nature change)

Stakeholder and customer demands

- ☒ Consumer attention to impact

Regulators, legal and policy regimes

- ☒ Global regulation
- ☒ Methodologies and expectations for science-based targets

Macro and microeconomy

- ☒ Globalizing markets

(5.1.1.10) Assumptions, uncertainties and constraints in scenario

このシナリオを用いた分析の対象範囲を当社グループの中核ビジネスである日本事業及び中国事業における哺乳器・乳首及びスキンケアの製造・販売ビジネスに絞りました。物理的リスクのシナリオ分析は、時間軸を2030年及び2050年としました。気候変化の最悪ケースとしてRCP8.5を利用することにしました。これに基づき、2030年又は2050年における気候環境が現在に比べて下記のように変化すると仮定しました。- 水害、渇水の自然災害リスクが著しく増加する。- 沿岸部の海面が上昇する - 平均気温の上昇に伴い、高温地域、多湿地域、乾燥地域が増加する。・物理的事象が当社の操業の安定性と哺乳器・乳首、スキンケアの売上に

与えうる影響を分析するために、水害の発生頻度、渇水の発生頻度、海面上昇幅、平均気温の上昇幅、生産停止期間、哺乳器・乳首、スキンケアの売上高、ベビースキンケア市場の 2030 年までの年平均成長率をパラメーターとして使用しました。

(5.1.1.11) Rationale for choice of scenario

・ピジョングループが製造・販売している製品および販売地域は多岐にわたることから、このシナリオを用いた分析の対象範囲を当社グループの中核ビジネスである日本事業及び中国事業における哺乳器・乳首及びスキンケアの製造・販売ビジネスに絞りました（これら商品はピジョングループの基幹商品であって、日本事業及び中国事業の売上で相対的に売上が大きいものです）。・気温上昇の進行に伴って気候環境が大きく変わり、異常気象が頻発する世界となっても当社が操業を継続して、哺乳器等を赤ちゃんに届けることができる体制となっているかを検証するために、気候変化の最悪ケースとして **RSP8.5** を利用することにしました。・これに基づき、2030 年又は 2050 年における気候環境が現在に比べて下記のように変化すると仮定しました。 - 水害、渇水の自然災害リスクが著しく増加する。 - 沿岸部の海面が上昇する - 平均気温の上昇に伴い、高温地域、多湿地域、乾燥地域が増加する。・物理的事象が当社の操業の安定性と哺乳器・乳首、スキンケアの売上に与えうる影響を分析するために、水害の発生頻度、渇水の発生頻度、海面上昇幅、平均気温の上昇幅、生産停止期間、哺乳器・乳首、スキンケアの売上高、ベビースキンケア市場の 2030 年までの年平均成長率をパラメーターとして使用しました。

Climate change

(5.1.1.1) Scenario used

Physical climate scenarios

☒ Bespoke physical climate scenario

(5.1.1.3) Approach to scenario

Select from:

☒ Qualitative and quantitative

(5.1.1.4) Scenario coverage

Select from:

☒ Organization-wide

(5.1.1.5) Risk types considered in scenario

Select all that apply

- ☒ Acute physical
- ☒ Chronic physical
- ☒ Market

(5.1.1.6) Temperature alignment of scenario

Select from:

- ☒ 1.5°C or lower

(5.1.1.7) Reference year

2021

(5.1.1.8) Timeframes covered

Select all that apply

- ☒ 2025
- ☒ 2030
- ☒ 2040
- ☒ 2050

(5.1.1.9) Driving forces in scenario

Local ecosystem asset interactions, dependencies and impacts

- ☒ Climate change (one of five drivers of nature change)

Stakeholder and customer demands

- ☒ Consumer attention to impact

Regulators, legal and policy regimes

- ☒ Global regulation
- ☒ Methodologies and expectations for science-based targets

Macro and microeconomy

(5.1.1.10) Assumptions, uncertainties and constraints in scenario

・このシナリオを用いた分析の対象範囲は、当社グループの中核ビジネスである日本事業及び中国事業における哺乳器・乳首及びスキンケアの製造・販売ビジネスに絞りました。・2050年までに世界のGHG排出量がネットゼロの経済・社会へ移行するシナリオとして、IPCCのSSP1-1.9とともに各国の規制の状況を考慮して、2030年時点の経済社会を以下の通りに仮定しました。-プラスチック汚染の防止と脱炭素を目的として、日本及び中国において石油由来バージンプラスチックの使用に関する規制が2030年までに強化される。-パーム油生産国において、持続可能な農業のために、パームプランテーションの土地利用に関する規制が強化される。・プラスチックの使用に関しては、具体的には、以下のように仮定しました。(1)化石由来バージンプラスチック製の哺乳器、乳首、スキンケアのプラスチック製容器包装の使用量にプラスチック税が当社グループに課税される。(2)化石由来バージンプラスチックのポリマー製造者にプラスチック税が課され、その結果として、当社グループが購入するプラスチック原料の価格が上昇する。(3)化石由来バージンプラスチック製の容器包装の使用が禁止されることとなり、容器包装の素材を化石由来バージンプラスチック以外（バイオプラスチックや紙製）に切り替える必要がある。(4)プラスチック製の哺乳器、乳首、スキンケアのプラスチック製容器包装の回収・リサイクル義務が当社グループに課される。

(5.1.1.11) Rationale for choice of scenario

上記(1)～(3)の各ケースの財務影響（コスト増加額）を定量的に試算するに際して、2050年までにGHG排出ネットゼロに移行するシナリオを用いて樹脂原料価格を予測した公開文書が見当たらないことから、現在、EUが導入しているPlastic Levy単価、UKが導入しているPlastic tax単価、日本における容器包装リサイクル法に基づく再商品化委託料単価、並びに当社グループが日本及び中国で販売しているプラスチック製哺乳器・乳首の量、スキンケア商品のプラスチック製容器の量をパラメーターとして使用しました。上記(4)のケースにおける財務影響額は、当社が日本及び中国で実証実験として行っている哺乳器・乳首の回収、リサイクルプロジェクトでの費用を基に計算した回収費用、再生費用をパラメーターとして、財務影響を計算しました。パーム油に関するシナリオとして、GHG排出ネットゼロ経済社会に移行するために、パームプランテーションのための土地利用が制限され、プランテーションやパーム油の製造で排出されるGHGにもカーボンプライシングがかかることになり、結果として、2030年時点のパーム油価格が現在よりも上昇すると仮定しました。ある外部組織が公表した「1.5℃シナリオにおけるパーム油予測価格」と日本事業及び中国事業における、パーム由来成分を含んだスキンケア原料のコストをパラメーターとして、影響を定量的に分析しました。

Water

(5.1.1.1) Scenario used

Climate transition scenarios

☑ IEA NZE 2050

(5.1.1.3) Approach to scenario

Select from:

☒ Qualitative and quantitative

(5.1.1.4) Scenario coverage

Select from:

☒ Organization-wide

(5.1.1.5) Risk types considered in scenario

Select all that apply

☒ Acute physical

☒ Policy

☒ Market

(5.1.1.6) Temperature alignment of scenario

Select from:

☒ 1.5°C or lower

(5.1.1.7) Reference year

2021

(5.1.1.8) Timeframes covered

Select all that apply

☒ 2025

☒ 2030

☒ 2040

☒ 2050

(5.1.1.9) Driving forces in scenario

Local ecosystem asset interactions, dependencies and impacts

☒ Climate change (one of five drivers of nature change)

Stakeholder and customer demands

☒ Consumer attention to impact

Regulators, legal and policy regimes

☒ Global regulation

☒ Methodologies and expectations for science-based targets

Macro and microeconomy

☒ Globalizing markets

(5.1.1.10) Assumptions, uncertainties and constraints in scenario

このシナリオでは、2050年まで世界レベルでの気候変動が深刻になり、水害、渇水の発生頻度と深刻度が現在よりも増加すると仮定しました。

(5.1.1.11) Rationale for choice of scenario

世界がGHG ネットゼロ経済に移行するというシナリオにおいても、世界平均気温は現在よりもさらに上昇するため、気温の変化によって消費者の関心は高まると予想されます。気温の変化によって、高温、高湿、乾燥も深刻になります。それによりスキンケア商品の需要や高温時の水分補給用商品の需要が高まると予想されるため、このシナリオを使用しました。

[Add row]

(5.1.2) Provide details of the outcomes of your organization's scenario analysis.

Climate change

(5.1.2.1) Business processes influenced by your analysis of the reported scenarios

Select all that apply

☒ Risk and opportunities identification, assessment and management

☒ Strategy and financial planning

- ☒ Resilience of business model and strategy
- ☒ Capacity building
- ☒ Target setting and transition planning

(5.1.2.2) Coverage of analysis

Select from:

- ☒ Organization-wide

(5.1.2.3) Summarize the influence of the scenario analysis on the selected business processes

1. 移行シナリオ 現在焦点となっている課題; a: 炭素税、排出量取引制度の適用が当社グループの事業コストに及ぼす影響を把握する。 b: 気候関連規制の強化により電力価格が上昇した場合に、当社グループのエネルギーコストに及ぼす影響を把握する。 c: 消費者の嗜好が現在よりも環境配慮志向に変化することによる売上への影響を理解する。 d: 低炭素社会への移行を目的としたプラスチック規制が当社グループの事業コストに及ぼす影響を把握する。 e. GHG 排出規制、プラスチック規制、土地利用規制が原材料サプライヤーに適用される結果、プラスチック原料とスキンケア原料の価格と当社の原材料費に及ぼす影響を把握する。 課題 a と b のために IEA の World Energy Outlook の NZE2050 シナリオで示されている炭素価格と電力価格を用いて定量的な分析を行いました。 IEA の NZE2050 シナリオを体現する社会経済は SSP1-1.9 であると仮定し、課題 c と d のために SSP1-1.9 シナリオで描かれている社会経済の変化を把握しました。 課題 c は売上の影響を試算するために必要なパラメータ値が見当たらないことから定性的分析にとどめました。 課題 d の当社グループへのプラスチック規制による影響、並びに課題 e のサプライチェーンへの規制を通じたプラスチック原料価格への影響を定量的に分析するにあたり、NZE2050 シナリオに沿った将来のプラスチック課徴金・プラスチック税の導入や税単価を予測している公開文書が見当たらないことから、自社用にカスタムした移行シナリオを使用して、すでに EU が導入した Plastic Levy、UK の Plastic tax、日本の容器包装リサイクル法再委託料金単価をパラメーターとして、財務影響額を試算しました。 課題 e のうちパーム由来成分を含んだスキンケア原料については、自社用にカスタムした移行シナリオに基づいて、1.5 度シナリオ下におけるパーム油価格の予測を試算した公開文書を利用し、当該文書で示されている 2030 年時点のパーム油予測価格をパラメーターとして、当社の原材料費への影響を分析しました。 2. 物理的気候シナリオ 現在焦点となっている課題; f. 気候関連の災害がどれくらい増加するか。災害が生産拠点と輸送ルート、商品売上へ与える影響を把握する。 g 海面上昇による生産拠点への影響を把握する。 h 気温が現状よりも上昇した場合、当社のスキンケア商品の売上への影響を把握する。 Business as usual のケースを 4 度の気温上昇とし、4 度上昇による気候環境の変化を把握するために、RCP8.5 のシナリオを使用しました。 焦点となる問題に関する気候関連シナリオ分析の結果 現在焦点となっている課題に関する気候関連シナリオ分析の結果は以下の通りです。 [課題 a, b について] 課題 a : ピジョングループの Scope1 排出量のみ、もしくは Scope1 及び 2 の合計排出量に対して、カーボンプライシングメカニズムが適用されることとなり、IEA の NZE2050 シナリオで示されている炭素価格が炭素税または排出権購入という形で課された場合、当社グループの事業コストが 4 千万円*~4 億円**増加することが分かりました。 (* : Scope1 のみが対象となり、2030 年の Scope1 排出量が 2021 年と同水準と仮定したケース。 ** : Scope1 及び 2 排出量が対象となり、かつ、2030 年の Scope1&2 排出量が 2021 年よりも増加すると仮定したケース) 課題 b: IEA の NZE2050 シナリオでは家庭向け電力価格が現状よりも上昇することが示されていることから、1.5 度への移行シナリオにおいて、当社グループのエネルギーコストが増加する可能性があることが分かりました。 課題 a, b のシナリオ分析の結果、当社グループの Scope1 及び Scope2 排出量を 2030 年までに 2018 年比で 70% 削減する、2050 年までにネットゼロにするという目標を設定し、GHG ネットゼロ経済社会への移行に貢献するとともに、カーボンプライシングメカニズムと電力価格の上昇がもたらす事業コストの増加の影響を軽減することにしました。 [課題 c について] 1.5 度シナリオの経済社会では、消費者が環境に配慮した製品を選

択する傾向が強まると予想されます。環境に配慮したパッケージへの切り替えや非化石由来原料や再生原料の利用拡大、生産工程の低炭素化等を含めたバリューチェーン全体で環境に配慮している商品の開発・上市、消費者への環境配慮の訴求といった製品戦略が重要になると考えています。[課題 d, e について] プラスチックの規制：プラスチック製哺乳器及びスキンケア商品の容器・包装に石油由来のバージンプラスチックを使用しているため、この使用量に対してプラスチック税が課税される場合は、事業コストが増加することが分かりました。また、厳しい規制として、石油由来バージンプラスチックを使用した容器・包装の利用が全面的に禁止されることになる場合は、バイオプラスチックへの切替えや紙製容器・包装への切替えが必要となります。バイオプラスチックに切り替える場合は、新たな設備投資は不要であるものの、容器の購入コストが増加する可能性があり、一方、プラスチック製容器を紙製容器へ切り替える場合は、既存充填設備の調整のためのコスト（部品代等）や紙製容器に対応した新たな充填設備への投資が必要であることが分かりました。また、当社グループが販売したプラスチック製哺乳器・乳首、プラスチック製のスキンケア容器包装の回収・リサイクル義務が課される場合は、販管費が増加することが分かりました。課題 d, e のシナリオ分析の結果、プラスチック規制に備えるため、ピジョングループ全体として、2030 年までに、容器・包装に使用している石油由来バージンプラスチック使用量の 50% を植物由来の素材もしくは再生プラスチックに切り替えることを目標として設定しました。この目標は、石油由来バージンプラスチックの使用によってプラスチック税を支払うリスクやプラスチック製容器包装が禁止されることによりベビースキンケア商品を上市できなくなるリスクを軽減します。[課題 f, g, h について] RCP8.5 では地球温暖化の進行に伴って、海面が上昇すること、極端な高温、大雨、干ばつの頻度が増加することが示されています。THAI PIGEON は洪水による被災リスクがあります。また同社は海に近く、周辺に水路が多く、海拔が低い土地に立地していることから、長期的には海面上昇による浸水リスクがあります。現時点では、災害により THAIPIGEON において哺乳器・乳首の生産が困難な状況になった場合には、グループの生産会社での生産に切り替えることが可能な体制としています。異常気象の頻発化によって、サプライヤーが被災することによって原料供給が中断されるリスクがあります。サプライヤーが被災することにより原料供給が中断されるリスクについては、主要原料について 2 社のサプライヤーからの購入（供給経路の複線化）と一定期間分の原料を工場に確保し、備えています。また、ピジョンホームプロダクツは、主力スキンケア商品について、供給中断された原料から他の原料へ切り替えて製造できるようバックアップの処方・仕様を用意するとともに、子会社である PIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI) (中国) から迅速に輸入できるよう事前に届出を行うなど、非常時の対応策を講じています。気候変化と自然災害の多発化によって、高温、多湿、乾燥に対応するためのスキンケア用品や高温時の水分補給用商品、渇水や水害による断水の発生頻度が高まることにより、節水や水を使用しない洗浄・消毒商品や授乳用品の需要が高まると予想されます。赤ちゃんのお肌を乾燥から保護する製品および多湿によるあせもから保護する製品は売上が増加することが見込めることが分かりました。

Water

(5.1.2.1) Business processes influenced by your analysis of the reported scenarios

Select all that apply

- ☒ Risk and opportunities identification, assessment and management
- ☒ Strategy and financial planning
- ☒ Resilience of business model and strategy
- ☒ Capacity building
- ☒ Target setting and transition planning

(5.1.2.2) Coverage of analysis

Select from:

☒ Organization-wide

(5.1.2.3) Summarize the influence of the scenario analysis on the selected business processes

RSP8.5 では地球温暖化の進行に伴って、海面が上昇すること、極端な高温、大雨、干ばつの頻度が増加することが示されています。THAI PIGEON は洪水による被災リスクがあります。現時点では、災害により THAI PIGEON において哺乳器・乳首の生産が困難な状況になった場合には、グループの生産会社での生産に切り替えることが可能な体制としています。異常気象の頻発化によって、サプライヤーが被災することによって原料供給が中断されるリスクがあります。サプライヤーが被災することにより原料供給が中断されるリスクについては、主要原料について 2 社のサプライヤーからの購入（供給経路の複線化）と一定期間分の原料を工場に確保し、備えています。また、ビジョンホームプロダクツは、主力スキンケア商品について、供給中断された原料から他の原料へ切り替えて製造できるようバックアップの処方・仕様を用意するとともに、子会社である PIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI)（中国）から迅速に輸入できるよう事前に届け出を行うなど、非常時の対応策を講じています。気候変化と自然災害の多発化によって、高温、多湿、乾燥に対応するためのスキンケア商品や高温時の水分補給用商品、湯水や水害による断水の発生頻度が高まることにより、節水や水を使用しない洗浄・消毒商品や授乳用品の需要が高まると予想されます。赤ちゃんのお肌を乾燥から保護する製品および多湿によるあせもから保護する製品は売り上げが増加することが見込めることがわかりました。

[Fixed row]

(5.2) Does your organization's strategy include a climate transition plan?

(5.2.1) Transition plan

Select from:

☒ Yes, we have a climate transition plan which aligns with a 1.5°C world

(5.2.3) Publicly available climate transition plan

Select from:

☒ Yes

(5.2.4) Plan explicitly commits to cease all spending on, and revenue generation from, activities that contribute to fossil fuel expansion

Select from:

☒ No, but we plan to add an explicit commitment within the next two years

(5.2.6) Explain why your organization does not explicitly commit to cease all spending on and revenue generation from activities that contribute to fossil fuel expansion

現時点では「いいえ」ですが、実際は再生エネルギーへの移行を推進中であり、2年以内のコミットメントは可能と考えます。

(5.2.10) Mechanism by which feedback is collected from shareholders on your climate transition plan

Select from:

☒ We have a different feedback mechanism in place

(5.2.11) Description of feedback mechanism

当社は毎年、機関投資家とのIR面談を実施しています。このIR面談は株主にとって移行計画やその他のESGテーマについて当社に対する質問、意見、要望を伝える機会となっています。当社はIR面談を通じて株主からのフィードバックを収集しています。2025年は約250件のIR面談を実施しました。

(5.2.12) Frequency of feedback collection

Select from:

☒ More frequently than annually

(5.2.13) Description of key assumptions and dependencies on which the transition plan relies

・2050年までに世界のGHG排出をネットゼロにするために、強い法規制、政策が2030年までに世界中で導入されると仮定しました。特に、カーボンプライシングメカニズムが2030年までに世界各国で導入されると仮定しました。・気温上昇の進行に伴って気候環境が大きく変わり、異常気象が頻発する世界となっても当社が操業を継続して、哺乳器等を赤ちゃんに届けることができる体制となっているかを検証するために、気候変化の最悪ケースとしてRCP8.5を利用することになりました。これに基づき、2030年又は2050年における気候環境が現在に比べて下記のように変化すると仮定しました。- 水害、渇水の自然災害リスクが著しく増加する。- 沿岸部の海面が上昇する - 平均気温の上昇に伴い、高温地域、多湿地域、乾燥地域が増加する。・物理的事象が当社の操業の安定性と哺乳器・乳首、スキンケアの売上に与える影響を分析するために、水害の発生頻度、渇水の発生頻度、海面上昇幅、平均気温の上昇幅、生産停止期間、哺乳器・乳首、スキンケアの売上高、ベビースキンケア市場の2030年までの年平均成長率をパラメーターとして使用しました。

(5.2.14) Description of progress against transition plan disclosed in current or previous reporting period

移行計画は2023年に策定・開示し、Pigeon Green Action Planとして進捗の開示を行っております。また、それに伴い温室効果ガス（GHG）排出量ネットゼロに

向けたロードマップを2026年より開示しました。

(5.2.15) Attach any relevant documents which detail your climate transition plan (optional)

(5.2) 気候移行計画.pdf

(5.2.16) Other environmental issues that your climate transition plan considers

Select all that apply

☒ Plastics

☒ Water

(5.2.17) Explain how the other environmental issues are considered in your climate transition plan

・プラスチックに関しては、具体的には、以下のように仮定しました。(1) 化石由来バージンプラスチック製の哺乳器、乳首、スキンケアのプラスチック製容器包装の使用量にプラスチック税が当社グループに課税される。(2) 化石由来バージンプラスチックのポリマー製造者にプラスチック税が課され、その結果として、当社グループが購入するプラスチック原料の価格が上昇する。(3) 化石由来バージンプラスチック製の容器包装の使用が禁止されることとなり、容器包装の素材を化石由来バージンプラスチック以外（バイオプラスチックや紙製）に切り替える必要がある。(4) プラスチック製の哺乳器、乳首、スキンケアのプラスチック製容器包装の回収・リサイクル義務が当社グループに課される。・水に関しては、RCP8.5では地球温暖化の進行に伴って、海面が上昇すること、極端な高温、大雨、干ばつの頻度が増加することが示されています。THAI PIGEONは洪水による被災リスクがあります。また同社は海に近く、周辺に水路が多く、海拔が低い土地に立地していることから、長期的には海面上昇による浸水リスクがあります。現時点では、災害によりTHAI PIGEONにおいて哺乳器・乳首の生産が困難な状況になった場合には、グループの生産会社での生産に切り替えることが可能な体制としています。異常気象の頻発化によって、サプライヤーが被災することによって原料供給が中断されるリスクがあります。サプライヤーが被災することにより原料供給が中断されるリスクについては、主要原料について2社のサプライヤーからの購入（供給経路の複線化）と一定期間分の原料を工場に確保し、備えています。

(5.2.18) Adaptation-specific objectives included within your climate transition plan

Select from:

☒ Yes

(5.2.19) Describe the adaptation objectives included in your climate transition plan or standalone adaptation plan

洪水によって急性的に浸水する可能性がある生産拠点は、浸水防止壁の設置や排水ポンプの設置などの浸水防止対策を行っています。サプライチェーンの混乱により生産が中断するリスクへの備えとして、一定期間分の原料を工場に確保すること、主要な原材料については2社購買（供給経路の複線化）を行うこと、製造済みの製品在庫の一定量確保することを実施しています。原材料及び生産済み製品の在庫量を考慮すると、生産停止期間が1か月以内であれば、売上機会の損失に直ち

につながることはないと考えています。また、ピジョンホームプロダクツは、主力のスキンケア商品について、供給中断された原料から他の原料へ切り替えて製造できるようバックアップの処方・仕様を用意するとともに、PIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI) (中国)から迅速に輸入できるよう事前に届出を行うなど、非常時の対応策を講じています。哺乳器、乳首の生産については、THAI PIGEON と PIGEON MANUFACTURING (SHANGHAI) のどちらかにおいて哺乳器・乳首の生産が困難な状況になった場合には、相互に代替生産ができる体制としています。

[Fixed row]

(5.3) Have environmental risks and opportunities affected your strategy and/or financial planning?

(5.3.1) Environmental risks and/or opportunities have affected your strategy and/or financial planning

Select from:

☒ Yes, both strategy and financial planning

(5.3.2) Business areas where environmental risks and/or opportunities have affected your strategy

Select all that apply

☒ Products and services

☒ Upstream/downstream value chain

☒ Investment in R&D

☒ Operations

[Fixed row]

(5.3.1) Describe where and how environmental risks and opportunities have affected your strategy.

Products and services

(5.3.1.1) Effect type

Select all that apply

☒ Physical risks

☒ Transition risks

(5.3.1.2) Environmental issues relevant to the risks and/or opportunities that have affected your strategy in this area

Select all that apply

☒ Climate change

(5.3.1.3) Describe how environmental risks and/or opportunities have affected your strategy in this area

プラスチックは炭素を含有していることから、使用後に焼却処理される過程でCO₂が排出されます。また、マクロプラスチック汚染という問題も抱えていることから、GHG 排出ネットゼロ経済社会への移行シナリオでは、石油由来バージンプラスチックの使用量を抑制する規制や、使用後のプラスチック製品・容器・包装の回収・処理に関する規制が当社に適用されるリスク（移行リスク）があります。このリスクが顕在化した場合は費用の増加や既存設備の除却などネガティブの財務影響をもたらします。これに備えるため、ピジョングループは、石油由来バージンプラスチックの使用を減らすべく、2030年までに、当社グループ製品の容器・包装材の60%以上（重量比）を植物由来の素材もしくは再生プラスチックにするという目標を設定しました。この目標をPigeon Green Action Planとして公表しました。

Upstream/downstream value chain

(5.3.1.1) Effect type

Select all that apply

☒ Physical risks

☒ Transition risks

(5.3.1.2) Environmental issues relevant to the risks and/or opportunities that have affected your strategy in this area

Select all that apply

☒ Climate change

☒ Water

(5.3.1.3) Describe how environmental risks and/or opportunities have affected your strategy in this area

気温上昇が進んだ場合には、水害及び渇水の発生頻度の増加と災害規模の甚大化が予想されます。これら自然災害により、当社グループの生産拠点の一部が被災したり、主要原材料のサプライヤーが被災することにより原料供給が中断されることにより、当社グループの生産活動が停止するリスクがあります。これに対応するため、これについては主要原料のサプライヤー複線化、一定期間分の原料確保、バックアップ処方・使用の用意、PMFGから日本への輸入に関する事前の届け出等の既に実施している対策に加えて、グループ内で哺乳器の代替生産を可能とする体制をさらに強化することにしました。

Investment in R&D

(5.3.1.1) Effect type

Select all that apply

☒ Opportunities

(5.3.1.2) Environmental issues relevant to the risks and/or opportunities that have affected your strategy in this area

Select all that apply

☒ Climate change

☒ Water

(5.3.1.3) Describe how environmental risks and/or opportunities have affected your strategy in this area

気候変化と自然災害の多発化によって、高温、多湿、乾燥から赤ちゃんを保護するためのベビースキンケア商品の需要増加と、渇水や水害による断水の発生頻度が高まることにより、節水や水を使用しない洗浄・消毒商品や授乳用品の需要増加が予想され、これらは当社にとって売上増加の機会となります。ベビースキンケア商品は当社グループの基幹商品であり、その研究開発に注力していきました。今後の事業戦略においてもスキンケア商品に注力する計画であり、保湿・乾燥・高温からの保護に資する商品の開発投資は、気候リスクに対応するための追加的なものではなく通常の研究開発に組み込まれています。

Operations

(5.3.1.1) Effect type

Select all that apply

☒ Physical risks

☒ Transition risks

(5.3.1.2) Environmental issues relevant to the risks and/or opportunities that have affected your strategy in this area

Select all that apply

☒ Climate change

(5.3.1.3) Describe how environmental risks and/or opportunities have affected your strategy in this area

2050 年に GHG 排出ネットゼロの経済・社会に移行するシナリオでは、GHG 排出を抑制するためのカーボンプライシングメカニズムが導入されるリスクがあります。このリスクが顕在化した場合は、炭素税の支払いもしくは排出枠の購入という形で当社の事業コストが増加することとなります。2022 年までは当社グループは、売上高当たりの Scope1&2 排出量（原単位）を削減することを目標としてきましたが、このカーボンプライシングによる財務的影響を軽減し、かつ GHG 排出ネットゼロ経済社会への移行に貢献するために、GHG 削減目標を原単位目標から総量目標に変更しました。ピジョングループは、Scope1 及び Scope2 排出量を 2030 年までに 2018 年比で 70%削減、2050 年にネットゼロにするという目標を設定しました。この目標を Pigeon Green Action Plan として公表しました。
[Add row]

(5.3.2) Describe where and how environmental risks and opportunities have affected your financial planning.

Row 1

(5.3.2.1) Financial planning elements that have been affected

Select all that apply

- ☒ Indirect costs
- ☒ Capital expenditures

(5.3.2.2) Effect type

Select all that apply

- ☒ Physical risks
- ☒ Transition risks

(5.3.2.3) Environmental issues relevant to the risks and/or opportunities that have affected these financial planning elements

Select all that apply

- ☒ Climate change

(5.3.2.4) Describe how environmental risks and/or opportunities have affected these financial planning elements

Scope1 及び Scope2 排出量を 2030 年までに 2018 年比で 70%削減するために、日本及び海外の生産拠点、ならびに日本にある中央研究所、筑波事業所に太陽光パネルによる自家発電設備の導入・拡張を進めています。各事業セグメントは、管轄している拠点への太陽光パネルの設置に係る設備投資を事業セグメントの投資計

画に盛り込みました。2022 年は、タイの生産拠点及び日本の中央研究所、筑波事業所について、この投資計画に基づく太陽光パネル発電設備への投資が実行されました。日本の生産拠点に 2023 年に太陽光パネル発電設備を設置するため設備投資計画が 2022 年に策定され、承認されました。自家発電率のさらなる向上を目指し、2024 年にはタイの製造拠点 2 ヶ所とインドネシアの製造拠点において、太陽光発電設備を増設しました。太陽光パネルの自家発電ですべての電力使用量を賄うことはできないため、外部から購入している電力は再生可能電力に切り替えるか、切り替えが難しい場合は再生可能エネルギー証書を購入しています。各事業セグメントがこれらの購入に係る費用を間接費として予算化し、事業セグメントの財務計画に盛り込んでいます。

Row 2

(5.3.2.1) Financial planning elements that have been affected

Select all that apply

- ☒ Direct costs
- ☒ Capital expenditures

(5.3.2.2) Effect type

Select all that apply

- ☒ Physical risks
- ☒ Transition risks

(5.3.2.3) Environmental issues relevant to the risks and/or opportunities that have affected these financial planning elements

Select all that apply

- ☒ Water

(5.3.2.4) Describe how environmental risks and/or opportunities have affected these financial planning elements

気候の変化によって高温、多湿、乾燥に対応するためのスキンケア商品の需要や高温時の水分補給用商品の需要が高まると予想されます。それとともに、渇水や水害によって十分な量の水を利用できない状況が生じる頻度が高まることにより、水が不要もしくは少ない水量で利用できる洗浄・消毒商品や授乳用品の需要が高まると予想されます。一方で、激甚化した水害により、原料サプライヤーや輸送ルートが被災し、原料供給が中断して生産が停止したり、渇水により原料サプライヤーの生産が停止し、原料供給が中断して生産が停止したりする場合、生産停止期間が 1 か月以内であれば売上への影響はないと考えますが、海面上昇により THAI PIGEON が慢性的に浸水し、THAI PIGEON を移転する必要性が生じた場合は設備投資として最大 10 億円の出費が見込まれます。

[Add row]

(5.4) In your organization's financial accounting, do you identify spending/revenue that is aligned with your organization's climate transition?

	Identification of spending/revenue that is aligned with your organization's climate transition
	Select from: ☒ No, but we plan to in the next two years

[Fixed row]

(5.10) Does your organization use an internal price on environmental externalities?

	Use of internal pricing for this environmental externality	Primary reason for not pricing this environmental externality	Explain why your organization does not price this environmental externality
Carbon	Select from: ☒ No, and we do not plan to in the next two years	Select from: ☒ Not an immediate strategic priority	現段階では、自社拠点における省エネルギーの推進、太陽光発電設備の導入拡大、および再生可能エネルギー電力への切り替えによる直接的な Scope 1&2 温室効果ガス排出量削減の取組みを優先的に実施しており、当面の戦略的優先事項ではないと判断している。
Water	Select from: ☒ No, and we do not plan to in the next two years	Select from: ☒ Not an immediate strategic priority	現段階では、 Pigeon Green Action Plan に基づく「製造工場における水使用量削減（売上原単位で毎年1%削減）」の目標達成に向けた設備効率化や、主要事業拠点における節水・水管理体制の強化といった取組みを優先的に実施しており、当面の戦略的優先事項ではないと判断している。
Other	Select from: ☒ No, and we do not	☐	☐

	Use of internal pricing for this environmental externality	Primary reason for not pricing this environmental externality	Explain why your organization does not price this environmental externality
	plan to in the next two years		

[Fixed row]

(5.11) Do you engage with your value chain on environmental issues?

Suppliers

(5.11.1) Engaging with this stakeholder on environmental issues

Select from:

☒ Yes

(5.11.2) Environmental issues covered

Select all that apply

☒ Climate change

☒ Water

Customers

(5.11.1) Engaging with this stakeholder on environmental issues

Select from:

☒ Yes

(5.11.2) Environmental issues covered

Select all that apply

☒ Climate change

☒ Plastics

Investors and shareholders

(5.11.1) Engaging with this stakeholder on environmental issues

Select from:

☒ No, and we do not plan to within the next two years

(5.11.3) Primary reason for not engaging with this stakeholder on environmental issues

Select from:

☒ Judged to be unimportant or not relevant

(5.11.4) Explain why you do not engage with this stakeholder on environmental issues

サプライヤーおよび顧客を優先して取り組んでいるため。

Other value chain stakeholders

(5.11.1) Engaging with this stakeholder on environmental issues

Select from:

☒ No, and we do not plan to within the next two years

(5.11.3) Primary reason for not engaging with this stakeholder on environmental issues

Select from:

☒ Judged to be unimportant or not relevant

(5.11.4) Explain why you do not engage with this stakeholder on environmental issues

サプライヤーおよび顧客を優先して取り組んでいるため。

[Fixed row]

(5.11.1) Does your organization assess and classify suppliers according to their dependencies and/or impacts on the environment?

Climate change

(5.11.1.1) Assessment of supplier dependencies and/or impacts on the environment

Select from:

☒ Yes, we assess the dependencies and/or impacts of our suppliers

(5.11.1.2) Criteria for assessing supplier dependencies and/or impacts on the environment

Select all that apply

☒ Contribution to supplier-related Scope 3 emissions

(5.11.1.3) % Tier 1 suppliers assessed

Select from:

☒ 76-99%

(5.11.1.4) Define a threshold for classifying suppliers as having substantive dependencies and/or impacts on the environment

【閾値の定義・実態】現時点では、特定の排出量や調達金額等に基づく固定の「重大なインパクトの閾値」は設定しておりません。しかしながら、当社ではCSR調達アセスメント（SAQ）を通じて、一次サプライヤーに対する毎年定期的・包括的なアセスメントを実施し、サプライヤーのGHG排出量算定および削減目標の設定状況の評価しています。【評価の現状と実績】直近のアセスメント結果（自主回答ベース）では、対象サプライヤーの43%が「GHG排出量を算定している」と回答しており、まずはサプライチェーン全体における環境インパクト把握の「成熟度（算定の有無）」をインパクト評価の指標として運用しています。【今後の運用・改善計画】今後は、収集したデータの分析を進めるとともに、評価手法の高度化（第三者評価フレームワークの導入等）に合わせて、より定量的なインパクトの閾値（例：調達額の上位サプライヤー、または一定以上の排出量を持つサプライヤーの定義）の策定を検討してまいります。

(5.11.1.5) % Tier 1 suppliers meeting the threshold for substantive dependencies and/or impacts on the environment

Select from:

☒ Unknown

Water

(5.11.1.1) Assessment of supplier dependencies and/or impacts on the environment

Select from:

☒ Yes, we assess the dependencies and/or impacts of our suppliers

(5.11.1.2) Criteria for assessing supplier dependencies and/or impacts on the environment

Select all that apply

☒ Dependence on water

☒ Impact on water availability

(5.11.1.3) % Tier 1 suppliers assessed

Select from:

☒ 76-99%

(5.11.1.4) Define a threshold for classifying suppliers as having substantive dependencies and/or impacts on the environment

【評価の基準と方法】 当社は、一次サプライヤーを対象とした毎年の「CSR 調達アセスメント (SAQ)」を通じて、サプライヤーの水関連の依存およびインパクトを定性的に評価しています。評価基準として主に以下の2項目を設定し、取り組み状況および是正措置の有無を網羅的に確認しています。排水管理および発生削減：排水規制の遵守、汚泥等の適切な管理、削減に向けた管理体制の有無 水資源の効率的利用：水資源の持続可能かつ効率的な利用（節水や再利用等）の取組結果 【重大性の判断・閾値】 現時点では、水使用量や排水量（m³等）に基づく定量的な「重大性の閾値」は設けておりません。代わりに、「水管理の実施状況」および「不適合発生時の是正措置 (Corrective action) の有無」を評価指標とし、是正が必要とされるサプライヤーを優先対応対象として定義・管理しています。

【今後の展望】 今後は、サプライヤーにおける定量的データの把握状況を高めるとともに、拠点ごとの水ストレス領域（節水・水リスク地域）の評価などを組み合わせ、より定量的なリスク・インパクト評価の運用を検討してまいります。

(5.11.1.5) % Tier 1 suppliers meeting the threshold for substantive dependencies and/or impacts on the environment

Select from:

☒ Unknown

[Fixed row]

(5.11.2) Does your organization prioritize which suppliers to engage with on environmental issues?

Climate change

(5.11.2.1) Supplier engagement prioritization on this environmental issue

Select from:

☒ No, we do not prioritize which suppliers to engage with on this environmental issue

(5.11.2.3) Primary reason for no supplier prioritization on this environmental issue

Select from:

☒ We engage with all suppliers

(5.11.2.4) Please explain

CSR 調達ガイドラインは、（国連グローバルコンパクトの10の原則等の国際的なガイダンス、当社グループの企業理念に沿って）ピジョングループ（以下、当社グループ）とサプライヤーの皆様が、共に社会的責任を果たしていくために取り組むべき事項として定めたもので、サプライヤー各社には本ガイドラインについてのご理解とご協力をお願いしておりますが、排出量削減や脱炭素化に取り組むサプライヤーを優先する仕組みはまだ構築できておりません。

Water

(5.11.2.1) Supplier engagement prioritization on this environmental issue

Select from:

☒ No, we do not prioritize which suppliers to engage with on this environmental issue

(5.11.2.3) Primary reason for no supplier prioritization on this environmental issue

Select from:

☒ We engage with all suppliers

(5.11.2.4) Please explain

CSR 調達ガイドラインは、（国連グローバルコンパクトの10の原則等の国際的なガイダンス、当社グループの企業理念に沿って）ピジョングループ（以下、当社グループ）とサプライヤーの皆様が、共に社会的責任を果たしていくために取り組むべき事項として定めたもので、サプライヤー各社には本ガイドラインについてのご理解とご協力をお願いしておりますが、水資源の効率的利用・節水、および適切な排水処理・汚染防止に取り組むサプライヤーを優先する仕組みはまだ構築できておりません。

[Fixed row]

(5.11.5) Do your suppliers have to meet environmental requirements as part of your organization's purchasing process?

Climate change

(5.11.5.1) Suppliers have to meet specific environmental requirements related to this environmental issue as part of the purchasing process

Select from:

☒ Yes, suppliers have to meet environmental requirements related to this environmental issue, but they are not included in our supplier contracts

(5.11.5.2) Policy in place for addressing supplier non-compliance

Select from:

☒ Yes, we have a policy in place for addressing non-compliance

(5.11.5.3) Comment

ピジョングループでは、「Pigeon ESG/SDGs 基本方針」に掲げている「持続可能な社会の発展」に貢献し続けるため、当社の調達活動における基本的な考え方と姿勢を示した「CSR 調達方針（以下、本方針）」、ならびにサプライヤーの皆様との活動指針となる「CSR 調達ガイドライン（以下、ガイドライン）」を制定しております。このCSR 調達ガイドラインは、1. 社会的責任、2. 環境負荷軽減、3. 公正な取引、の3つを柱とし、サプライチェーンの各プロセスにおいて社会的責任を果たすために、サプライヤーの皆様との相互コミュニケーションを重視していきます。2020年12月に策定した本方針及びガイドラインは日本語だけでなく、中国語、英語にも訳され、「CSR 調達方針」に定めたガイドラインへのご理解と遵守を求めるエンゲージメントを行っております。また年1回の頻度でCSR 調達アセスメントを実施し、遵守状況の確認を行い、不遵守項目についてはサプライヤーの皆様と共に改善に取り組むことで、CSR 調達推進を目指しております。

Water

(5.11.5.1) Suppliers have to meet specific environmental requirements related to this environmental issue as part of the purchasing process

Select from:

☒ Yes, suppliers have to meet environmental requirements related to this environmental issue, but they are not included in our supplier contracts

(5.11.5.2) Policy in place for addressing supplier non-compliance

Select from:

☒ Yes, we have a policy in place for addressing non-compliance

(5.11.5.3) Comment

ピジョングループでは、「Pigeon ESG/SDGs 基本方針」に掲げている「持続可能な社会の発展」に貢献し続けるため、当社の調達活動における基本的な考え方と姿勢を示した「CSR 調達方針（以下、本方針）」、ならびにサプライヤーの皆様との活動指針となる「CSR 調達ガイドライン（以下、ガイドライン）」を制定しております。この CSR 調達ガイドラインは、1. 社会的責任、2. 環境負荷軽減、3. 公正な取引、の3つを柱とし、サプライチェーンの各プロセスにおいて社会的責任を果たすために、サプライヤーの皆様との相互コミュニケーションを重視していきます。2020年12月に策定した本方針及びガイドラインは日本語だけでなく、中国語、英語にも訳され、「CSR 調達方針」に定めたガイドラインへのご理解と遵守を求めるエンゲージメントを行っております。また年1回の頻度でCSR 調達アセスメントを実施し、遵守状況の確認を行い、不遵守項目についてはサプライヤーの皆様と共に改善に取り組むことで、CSR 調達推進を目指しております。

[Fixed row]

(5.11.6) Provide details of the environmental requirements that suppliers have to meet as part of your organization's purchasing process, and the compliance measures in place.

Climate change

(5.11.6.1) Environmental requirement

Select from:

☒ Implementation of emissions reduction initiatives

(5.11.6.2) Mechanisms for monitoring compliance with this environmental requirement

Select all that apply

☒ Supplier self-assessment

(5.11.6.3) % tier 1 suppliers by procurement spend required to comply with this environmental requirement

Select from:

☒ 100%

(5.11.6.4) % tier 1 suppliers by procurement spend in compliance with this environmental requirement

Select from:

☒ 76-99%

(5.11.6.7) % tier 1 supplier-related scope 3 emissions attributable to the suppliers required to comply with this environmental requirement

Select from:

☒ 100%

(5.11.6.8) % tier 1 supplier-related scope 3 emissions attributable to the suppliers in compliance with this environmental requirement

Select from:

☒ 76-99%

(5.11.6.9) Response to supplier non-compliance with this environmental requirement

Select from:

☒ Retain and engage

(5.11.6.10) % of non-compliant suppliers engaged

Select from:

☒ 1-25%

(5.11.6.11) Procedures to engage non-compliant suppliers

Select all that apply

☒ Other, please specify :SAQ による調査を継続して実施し、リスクが高いと思われるあるいは、状況改善に向けた支援が必要と判断したサプライヤー様を対象に、現地調査やヒアリング、改善の助言などの支援を行うことで、当社としてのコミットメントを高めていくとともに、サプライチェーン全体の取り組みを改善してまいります。

(5.11.6.12) Comment

CSR 調達アセスメントの平均得点率に基づき算定しました。

Water

(5.11.6.1) Environmental requirement

Select from:

☒ Environmental disclosure through a non-public platform

(5.11.6.2) Mechanisms for monitoring compliance with this environmental requirement

Select all that apply

☒ Supplier self-assessment

(5.11.6.3) % tier 1 suppliers by procurement spend required to comply with this environmental requirement

Select from:

☒ 100%

(5.11.6.4) % tier 1 suppliers by procurement spend in compliance with this environmental requirement

Select from:

☒ 76-99%

(5.11.6.9) Response to supplier non-compliance with this environmental requirement

Select from:

☒ Retain and engage

(5.11.6.10) % of non-compliant suppliers engaged

Select from:

☒ 1-25%

(5.11.6.11) Procedures to engage non-compliant suppliers

Select all that apply

☒ Other, please specify :SAQ による調査を継続して実施し、リスクが高いと思われるあるいは、状況改善に向けた支援が必要と判断したサプライヤー様を対象に、現地調査やヒアリング、改善の助言などの支援を行うことで、当社としてのコミットメントを高めていくとともに、サプライチェーン全体の取り組みを改善してまいります。

(5.11.6.12) Comment

当社グループでは、GCNJ が作成したセルフ・アセスメント質問表 (SAQ) を用いた CSR 調達アセスメントを年 1 回実施しています。大項目「4. 環境」の「3. 排水・汚泥・排気の管理及び発生削減」および「4. 資源(エネルギー、水、原材料等)の持続可能で効率的な利用」の設問にて、サプライヤーにおける水資源保全や水質汚染防止の取り組みを確認しており、数値はアセスメントの平均得点率に基づき算定しています。

[Add row]

(5.11.7) Provide further details of your organization's supplier engagement on environmental issues.

Climate change

(5.11.7.2) Action driven by supplier engagement

Select from:

☒ Emissions reduction

(5.11.7.3) Type and details of engagement

Information collection

☒ Collect GHG emissions data at least annually from suppliers

Innovation and collaboration

☒ Collaborate with suppliers on innovations to reduce environmental impacts in products and services

(5.11.7.4) Upstream value chain coverage

Select all that apply

☒ Tier 1 suppliers

(5.11.7.5) % of tier 1 suppliers by procurement spend covered by engagement

Select from:

☒ 76-99%

(5.11.7.6) % of tier 1 supplier-related scope 3 emissions covered by engagement

Select from:

☒ 76-99%

(5.11.7.9) Describe the engagement and explain the effect of your engagement on the selected environmental action

CSR アセスメント調査票を利用して、サプライヤーのスコープ1, 2 排出量を回答するように依頼しています。調査対象はピジョングループの生産子会社に原材料・パッケージ材を供給しているすべてのサプライヤーと、ピジョンブランド又はランシノブランドの製品を製造してピジョングループの各社へ供給しているすべてのOEM サプライヤーを対象としています。対象範囲のサプライヤーのうち、会社数ベースの回答率は、2023 年の39%から、2025 年には45.6%に増加しています。エンゲージメントの成功の評価の閾値は、すべてのサプライヤーにCSR アセスメント調査票を依頼（送付）したうえで、回答するサプライヤーの比率が95%になることです。ピジョングループのサプライヤーは中小企業が多くを占めており、自社のScope1, 2 排出量算定リソースが十分とは言えません。このため、当社グループのCSR アセスメント調査でGHG 排出量の回答を依頼することにより、サプライヤーがスコープ1, 2 排出量の算定（可視化）が求められていることの自覚を促し、それに取り組もうとする機会になっています。

(5.11.7.10) Engagement is helping your tier 1 suppliers meet an environmental requirement related to this environmental issue

Select from:

- ☒ Yes, please specify the environmental requirement :エンゲージメントの成功の評価の閾値は、すべてのサプライヤーに CSR アセスメント調査票を依頼（送付）したうえで、回答するサプライヤーの比率が 95%になることです。

(5.11.7.11) Engagement is helping your tier 1 suppliers engage with their own suppliers on the selected action

Select from:

- ☒ Yes

Water

(5.11.7.2) Action driven by supplier engagement

Select from:

- ☒ Other, please specify :節水・水効率イニシアチブの推進

(5.11.7.3) Type and details of engagement

Innovation and collaboration

- ☒ Collaborate with suppliers on innovations to reduce environmental impacts in products and services

(5.11.7.4) Upstream value chain coverage

Select all that apply

- ☒ Tier 1 suppliers

(5.11.7.5) % of tier 1 suppliers by procurement spend covered by engagement

Select from:

- ☒ 76-99%

(5.11.7.9) Describe the engagement and explain the effect of your engagement on the selected environmental action

当社グループでは、GCNJ セルフ・アセスメント質問表 (SAQ) を用いた「CSR 調達アセスメント」を活用し、日本・中国・シンガポール・ランシノの全4事業における生産・販売子会社の1次サプライヤー (2025年調査対象536社) に対し、水資源の効率的利用や排水・汚染防止、生物多様性保全等への取組み状況の確認および意識啓発を行っています。2025年調査では471社から回答を得て回答率は87.9%となり、「環境」項目の平均得点率は前年比+1.4ptの84.9%へ向上しました。

(5.11.7.10) Engagement is helping your tier 1 suppliers meet an environmental requirement related to this environmental issue

Select from:

☒ Yes, please specify the environmental requirement :サプライヤーガイドラインおよびSAQの設問に基づき、事業活動における節水・水資源の効率的利用、および排水管理・水質汚染防止を促しています。

(5.11.7.11) Engagement is helping your tier 1 suppliers engage with their own suppliers on the selected action

Select from:

☒ Yes

[Add row]

(5.11.9) Provide details of any environmental engagement activity with other stakeholders in the value chain.

Climate change

(5.11.9.1) Type of stakeholder

Select from:

☒ Customers

(5.11.9.2) Type and details of engagement

Education/Information sharing

☒ Run an engagement campaign to educate stakeholders about the environmental impacts about your products, goods and/or services

- ☒ Share information on environmental initiatives, progress and achievements

Innovation and collaboration

- ☒ Collaborate with stakeholders on innovations to reduce environmental impacts in products and services

(5.11.9.3) % of stakeholder type engaged

Select from:

- ☒ 51-75%

(5.11.9.4) % stakeholder-associated scope 3 emissions

Select from:

- ☒ 1-25%

(5.11.9.5) Rationale for engaging these stakeholders and scope of engagement

ピジョングループは、お客様から役目を果たした使用済みの哺乳器を大切にお預かりし、新たな形に変え、資源を再利用できるようにするための資源循環プロジェクトを全社的に進め、プラスチックごみの削減を継続的に行っています。日本では、プラスチックなどの資源の循環利用を目的として、関東エリアの販売代理店舗において、ご家庭で使わなくなった当社の哺乳器の回収ボックスを約137ヵ所（2025年5月時点）に設置し、資源リサイクルする実証実験を行っております。哺乳器の回収本数は、2025年5月末迄に、累計で38,972本に達しています。また、回収量の増加や再資源化の取り組みを推進するため、回収したプラスチック製哺乳器の一部を原料に使ったマタニティマークを作成しました。シンガポールでは、2023年までに50,000本の使用済み哺乳器を回収する目標を掲げ、2019年からブランドを問わず、使用済み哺乳器の回収とリサイクル活動を実施しています。2021年から中国では使用済みのPPSU（ポリフェニルサルホン）製の哺乳器をお客様から回収し、リサイクルする取り組みを実施しています。2024年6月現在、中国国内のベビー用品専門店26ヵ所に哺乳器回収ボックスを設置し、使用済みの哺乳器をお預かりしています。さらに、店頭以外でも、ECサイトを通して、使用済みの哺乳器も回収しており、2024年12月末迄に累計約113,000本の哺乳器を回収しました。シンガポールでは、2019年から使用済みのプラスチック哺乳器の回収とリサイクル活動を行っています。回収箱はシンガポール国内の店舗・保育園・コミュニティセンター等、さまざまな場所に設置されています。この活動の一環として、ベビーフェアなどに使用済みの哺乳器をお持ちいただいたお客様にはピジョンブランドの哺乳器を割引価格で提供しています。2025年1月末迄に累計91,763本の哺乳器を回収しました。今後は2030年までにピジョンシンガポールが販売する広口タイプの哺乳器の年間販売数量の15%以上を回収することを目標に活動を続けていきます。

(5.11.9.6) Effect of engagement and measures of success

ピジョングループは2030年までに商品パッケージにおける植物由来または再生素材の使用比率を重量比で50%に向上させることを目標に、石油由来のバージョンプラスチック使用量の削減を進めています。

[Add row]

C6. Environmental performance - Consolidation approach

(6.1) Provide details on your chosen consolidation approach for the calculation of environmental performance data.

	Consolidation approach used	Provide the rationale for the choice of consolidation approach
Climate change	Select from: ☒ Financial control	財務会計で使用したものと同一連結アプローチを使用。
Water	Select from: ☒ Financial control	財務会計で使用したものと同一連結アプローチを使用。
Plastics	Select from: ☒ Financial control	財務会計で使用したものと同一連結アプローチを使用。
Biodiversity	Select from: ☒ Financial control	財務会計で使用したものと同一連結アプローチを使用。

[Fixed row]

C7. Environmental performance - Climate change

(7.1) Is this your first year of reporting emissions data to CDP?

Select from:

☒ No

(7.1.1) Has your organization undergone any structural changes in the reporting year, or are any previous structural changes being accounted for in this disclosure of emissions data?

	Has there been a structural change?
	Select all that apply ☒ No

[Fixed row]

(7.1.2) Has your emissions accounting methodology, boundary, and/or reporting year definition changed in the reporting year?

	Change(s) in methodology, boundary, and/or reporting year definition?
	Select all that apply ☒ No

[Fixed row]

(7.2) Select the name of the standard, protocol, or methodology you have used to collect activity data and calculate emissions.

Select all that apply

- ☒ Act on the Rational Use of Energy
- ☒ The Greenhouse Gas Protocol: Scope 2 Guidance
- ☒ The Greenhouse Gas Protocol: Corporate Value Chain (Scope 3) Standard
- ☒ The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised Edition)
- ☒ Defra Environmental Reporting Guidelines: Including streamlined energy and carbon reporting guidance, 2019
- ☒ Japan Ministry of the Environment, Law Concerning the Promotion of the Measures to Cope with Global Warming, Superseded by Revision of the Act on Promotion of Global Warming Countermeasures (2005 Amendment)

(7.3) Describe your organization's approach to reporting Scope 2 emissions.

	Scope 2, location-based	Scope 2, market-based	Comment
	Select from: ☒ We are reporting a Scope 2, location-based figure	Select from: ☒ We are reporting a Scope 2, market-based figure	ピジョン株式会社、国内及び海外の連結子会社において算定（カバレッジ100%）

[Fixed row]

(7.4) Are there any sources (e.g. facilities, specific GHGs, activities, geographies, etc.) of Scope 1, Scope 2 or Scope 3 emissions that are excluded from your disclosure of climate-related data?

Select from:

- ☒ No

(7.5) Provide your base year and base year emissions.

Scope 1

(7.5.1) Base year end

12/31/2018

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

3198.0

(7.5.3) Methodological details

日本事業は地球温暖化対策推進法に規定された CO2 排出係数を用いて算出しています。海外事業は現地国政府が公表している CO2 排出係数を用いて算出していますが、公表されていない場合は IPCC や日本の地球温暖化対策推進法の CO2 排出係数を用いています。

Scope 2 (location-based)

(7.5.1) Base year end

12/31/2018

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

22966.0

(7.5.3) Methodological details

日本事業は環境省・経済産業省が公表している「電気事業者別排出係数」を用いて算出しています。海外事業は「Transparency Report」や「IGES List of Grid Emission Factors」の排出係数を用いて算出しています。

Scope 2 (market-based)

(7.5.1) Base year end

12/31/2018

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

25005.0

(7.5.3) Methodological details

サプライヤー固有の CO2 排出係数が入手可能な拠点は、当該排出係数を使用しています。入手できない場合は、現地国やグリッドの平均 CO2 排出係数を使用しています。再生可能エネルギー証書（電力）の購入量に対応する電力使用量は、CO2 排出係数をゼロとしています。

Scope 3 category 1: Purchased goods and services

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

196100

(7.5.3) Methodological details

ピジョンの生産子会社が製造している商品のために調達した原材料及びパッケージ資材と、外部サプライヤーが製造したピジョンブランド商品（ベビードリンク、ベビーカーなど）及びランシノブランドの商品を算定対象としています。重量を把握できた原材料・資材・仕入商品については、LCI データベース **IDEA version 2.3 (2019/12/27)**(国立研究開発法人 産業総合研究所 安全科学研究部門 IDEA ラボ)(以下、「IDEA v2.3」という)に収録されている物量単位当たりの GHG 排出係数を原材料・資材・仕入商品ごとの購入重量に乗じて GHG 排出量を計算しました。重量を把握できない原材料・資材・仕入商品については、「サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース Ver.3.2(2022 年 3 月)」(環境省・経済産業省)(以下、「排出原単位 DB」という)に収録されている産業連関表ベースの金額単位当たりの GHG 排出原単位または IDEA v2.3 に収録されている金額当たりの GHG 排出係数を購入金額に乗じて GHG 排出量を計算しました。シリコンの GHG 排出係数は、*Silicon-Chemistry Carbon Balance: An assessment of Greenhouse Gas Emissions and Reductions* (Bernd Brandt 他 著)に掲載されている値を使用しました。

Scope 3 category 2: Capital goods

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

20200.0

(7.5.3) Methodological details

ピジョングループの設備投資額に排出原単位 DB の「資本財の価格当たり排出原単位」を乗じて GHG 排出量を算出しました。

Scope 3 category 3: Fuel-and-energy-related activities (not included in Scope 1 or 2)

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

4300

(7.5.3) Methodological details

各種燃料に関連する排出量は、IDEA v2.3 に収録されている燃料製品ごとの物量当たりの GHG 排出原単位を燃料使用量に乗じて計算しました。購入した電力に関連する排出量は、外部購入電力量（再生可能エネルギー電力除く）に、排出原単位 DB に収録されている「電気使用量当たりの排出原単位」を乗じて計算しました。

Scope 3 category 4: Upstream transportation and distribution

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

14800

(7.5.3) Methodological details

貸切トラックについては、輸送距離と燃費から燃料使用量を推計して **GHG** 排出量を算定しました。他社製品と混載して輸送するトラックについては、輸送量（輸送重量×輸送距離で計算したトンキロメートル）に日本の省エネルギー法で規定されている改良トンキロ法エネルギー消費原単位（tkm あたりの燃料使用量）を用いて **GHG** 排出量を算定しました。船舶輸送と航空輸送については、輸送量（トンキロメートル）に **IDEA v2.3** に収録されている tkm あたりの **GHG** 排出量の係数を乗じて **GHG** 排出量を算定しました。

Scope 3 category 5: Waste generated in operations

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

4000.0

(7.5.3) Methodological details

廃棄物の種類別かつ処理方法別の排出量に、**IDEA v2.3** に収録されている廃棄物処理サービスの **GHG** 排出原単位（焼却処理又は埋め立て処理）、または排出原単位 **DB** に収録されている「廃棄物種類別のリサイクルの排出原単位」を乗じて、**GHG** 排出量を計算しました。処理重量を把握できなかった廃棄物は、処理委託金額に、廃棄物処理サービスの金額当たり排出原単位（排出原単位 **DB** の「産業連関表ベースの排出原単位」収録値）を乗じて **GHG** 排出量を計算しました。

Scope 3 category 6: Business travel

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

300

(7.5.3) Methodological details

交通手段別の支出額に、排出原単位 DB に収録されている「交通区分別交通費支給額当たり排出原単位」を乗じて GHG 排出量を計算しました。出張時の宿泊に係る排出量は、宿泊日数に、排出原単位 DB に収録されているに収録されている「宿泊数当たり排出原単位」を乗じて計算しました。

Scope 3 category 7: Employee commuting

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

2300.0

(7.5.3) Methodological details

通勤手段（交通区分）別の支出額に、排出原単位 DB に収録されている「交通区分別交通費支給額当たり排出原単位」を乗じて GHG 排出量を計算しました。または、通勤手段別の通勤距離に通勤人数を乗じて算定した通勤量（person・km）に IDEAv2.3 に収録されている personkm あたりの GHG 排出係数を乗じて GHG 排出量を算定しました。

Scope 3 category 8: Upstream leased assets

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

0

(7.5.3) Methodological details

算定対象となるリース資産がありません。当社がリースしているオフィスや社用車のエネルギー使用に伴う CO2 排出量はスコープ1 及びスコープ2 に計上しています。

Scope 3 category 9: Downstream transportation and distribution

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

3900

(7.5.3) Methodological details

算定対象はランシノ事業です。出荷した商品数量と商品の平均重量に基づいて算定しています。

Scope 3 category 10: Processing of sold products

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

0

(7.5.3) Methodological details

当社は中間製品を顧客へ販売していないため、算定対象となる製品がありません。

Scope 3 category 11: Use of sold products

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

3200

(7.5.3) Methodological details

「製品ごとの電力消費量×製品使用期間中の総使用時間数×報告年における製品販売数量」の計算式で製品使用期間中にユーザーによって消費される総電力消費量を推計して、GHG 排出量を算定しました。

Scope 3 category 12: End of life treatment of sold products

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

16200

(7.5.3) Methodological details

報告年における各製品の販売数量、各製品の1個当たり本体重量とパッケージ重量、製品本体及びパッケージの材質（プラスチック、ガラス、紙等）の情報を基に、商品本体及びパッケージの廃棄重量を廃プラスチック、廃ガラス、金属くず、繊維くず、紙屑、段ボールに分類集計し、これらに廃棄物の種類別廃棄重量のそれぞれに廃棄処理に伴うGHG 排出係数を乗じて、GHG 排出量を計算しました。廃棄時の処理方法は不明であるため、GHG 排出係数は、排出原単位DB に収録されている「廃棄物種類別の排出原単位」（焼却、埋立、リサイクルに係る排出原単位を処理方法ごとの処理実績（ton）により加重平均して設定された値）を使用しました。

Scope 3 category 13: Downstream leased assets

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

0

(7.5.3) Methodological details

算定対象となるリース資産がありません。

Scope 3 category 14: Franchises

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

20.0

(7.5.3) Methodological details

ピジョンハーツの保育事業を対象として算定しました。ピジョンハーツ以外はフランチャイズビジネスがありません。

Scope 3 category 15: Investments

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

0

(7.5.3) Methodological details

算定対象とすべき投資活動がありません。

Scope 3: Other (upstream)

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

0

(7.5.3) Methodological details

算定対象はありません。

Scope 3: Other (downstream)

(7.5.1) Base year end

12/31/2021

(7.5.2) Base year emissions (metric tons CO2e)

0

(7.5.3) Methodological details

算定対象はありません。

[Fixed row]

(7.6) What were your organization's gross global Scope 1 emissions in metric tons CO2e?

Reporting year

(7.6.1) Gross global Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

3498

(7.6.3) Methodological details

2023 年 12 月期からはメタンや亜酸化窒素を含むエネルギー起源以外の温室効果ガスについても算定対象としています。日本事業は地球温暖化対策推進法に規定さ

れた CO2 排出係数を使用しています。海外事業は、現地国政府が公表している CO2 排出係数が入手可能な場合は当該排出係数を使用していますが、公表されていない場合は IPCC や日本の地球温暖化対策推進法の CO2 排出係数を使用しています。

[Fixed row]

(7.7) What were your organization's gross global Scope 2 emissions in metric tons CO2e?

Reporting year

(7.7.1) Gross global Scope 2, location-based emissions (metric tons CO2e)

17990

(7.7.2) Gross global Scope 2, market-based emissions (metric tons CO2e)

5070

(7.7.4) Methodological details

ロケーション基準について、日本事業は環境省・経済産業省が公表している「電気事業者別排出係数」を用いて算出しています。海外事業は「Transparency Report」や「IGES List of Grid Emission Factors」の排出係数を用いて算出しています。マーケット基準について、サプライヤー固有の CO2 排出係数が入手可能な拠点は、当該排出係数を使用しています。入手できない場合は、現地国やグリッドの平均 CO2 排出係数を使用しています。再生可能エネルギー証書（電力）の購入量に対応する電力使用量は、CO2 排出係数をゼロとしています。

[Fixed row]

(7.8) Account for your organization's gross global Scope 3 emissions, disclosing and explaining any exclusions.

Purchased goods and services

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Relevant, calculated

(7.8.2) Emissions in reporting year (metric tons CO2e)

165000

(7.8.3) Emissions calculation methodology

Select all that apply

☒ Average data method

(7.8.4) Percentage of emissions calculated using data obtained from suppliers or value chain partners

0

(7.8.6) Please explain

ピジョンの生産子会社が製造している商品のために調達した原材料及びパッケージ資材と、外部サプライヤーが製造したピジョンブランド商品（ベビードリンク、ベビーカーなど）及びランシノブランドの商品を算定対象としています。重量を把握できた原材料・資材・仕入商品については、LCI データベース **IDEA version 3**(国立研究開発法人 産業総合研究所 安全科学研究部門 **IDEA** ラボ) (以下、「**IDEA v3**」という) に収録されている物量単位当たりの **GHG** 排出係数を原材料・資材・仕入商品ごとの購入重量に乗じて **GHG** 排出量を計算しました。重量を把握できない原材料・資材・仕入商品については、「サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベース Ver.3.3 (2023 年 3 月)」(環境省・経済産業省)(以下、「排出原単位 DB」という) に収録されている産業連関表ベースの金額単位当たりの **GHG** 排出原単位または **IDEA v3** に収録されている金額当たりの **GHG** 排出係数を購入金額に乗じて **GHG** 排出量を計算しました。シリコンの **GHG** 排出係数は、*Silicon-Chemistry Carbon Balance: An assessment of Greenhouse Gas Emissions and Reductions* (Bernd Brandt 他 著) に掲載されている値を使用しました。

Capital goods

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Relevant, calculated

(7.8.2) Emissions in reporting year (metric tons CO2e)

9400

(7.8.3) Emissions calculation methodology

Select all that apply

☒ Average spend-based method

(7.8.4) Percentage of emissions calculated using data obtained from suppliers or value chain partners

0

(7.8.6) Please explain

ピジョングループの設備投資額に排出原単位 DB の「資本財の価格当たり排出原単位」を乗じて GHG 排出量を算出しました。

Fuel-and-energy-related activities (not included in Scope 1 or 2)

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Relevant, calculated

(7.8.2) Emissions in reporting year (metric tons CO2e)

3200

(7.8.3) Emissions calculation methodology

Select all that apply

☒ Average data method

(7.8.4) Percentage of emissions calculated using data obtained from suppliers or value chain partners

0

(7.8.6) Please explain

各種燃料に関連する排出量は、**IDEA v3** に収録されている燃料製品ごとの物量当たりの **GHG 排出原単位** を燃料使用量に乗じて計算しました。購入した電力に関連する排出量は、外部購入電力量（再生可能エネルギー電力除く）に、排出原単位 **DB** に収録されている「電気使用量当たりの排出原単位」を乗じて計算しました。

Upstream transportation and distribution

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Relevant, calculated

(7.8.2) Emissions in reporting year (metric tons CO2e)

14300

(7.8.3) Emissions calculation methodology

Select all that apply

☒ Distance-based method

☒ Fuel-based method

(7.8.4) Percentage of emissions calculated using data obtained from suppliers or value chain partners

84

(7.8.6) Please explain

貸切トラックについては、輸送距離と燃費から燃料使用量を推計して **GHG 排出量** を算定しました。他社製品と混載して輸送するトラックについては、輸送量（輸送重量輸送距離で計算したトンキロメートル）に日本の省エネルギー法で規定されている改良トンキロ法エネルギー消費原単位（**tkm** あたりの燃料使用量）を用いて **GHG 排出量** を算定しました。船舶輸送、航空輸送、鉄道輸送については、輸送量（トンキロメートル）に **IDEA v3** に収録されている **tkm** あたりの **GHG 排出量** の係数を乗じて **GHG 排出量** を算定しました。

Waste generated in operations

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Relevant, calculated

(7.8.2) Emissions in reporting year (metric tons CO2e)

2200

(7.8.3) Emissions calculation methodology

Select all that apply

☒ Waste-type-specific method

(7.8.4) Percentage of emissions calculated using data obtained from suppliers or value chain partners

0

(7.8.6) Please explain

廃棄物の種類別かつ処理方法別の排出量に、IDEA v3 に収録されている廃棄物処理サービスの GHG 排出原単位（焼却処理又は埋め立て処理）、または排出原単位 DB に収録されている「廃棄物種類別のリサイクルの排出原単位」を乗じて、GHG 排出量を計算しました。処理重量を把握できなかった廃棄物は、処理委託金額に、廃棄物処理サービスの金額当たり排出原単位（排出原単位 DB の「産業関連表ベースの排出原単位」収録値）を乗じて GHG 排出量を計算しました。

Business travel

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Relevant, calculated

(7.8.2) Emissions in reporting year (metric tons CO2e)

1500

(7.8.3) Emissions calculation methodology

Select all that apply

☒ Spend-based method

(7.8.4) Percentage of emissions calculated using data obtained from suppliers or value chain partners

0

(7.8.6) Please explain

交通手段別の支出額に、排出原単位 **DB** に収録されている「交通区分別交通費支給額当たり排出原単位」を乗じて **GHG** 排出量を計算しました。出張時の宿泊に係る排出量は、宿泊日数に、排出原単位 **DB** に収録されているに収録されている「宿泊数当たり排出原単位」を乗じて計算しました。

Employee commuting

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Relevant, calculated

(7.8.2) Emissions in reporting year (metric tons CO₂e)

2100

(7.8.3) Emissions calculation methodology

Select all that apply

☒ Distance-based method

(7.8.4) Percentage of emissions calculated using data obtained from suppliers or value chain partners

0

(7.8.6) Please explain

通勤手段（交通区分）別の支出額に、排出原単位 **DB** に収録されている「交通区分別交通費支給額当たり排出原単位」を乗じて **GHG** 排出量を計算しました。また

は、通勤手段別の通勤距離に通勤人数を乗じて算定した通勤量（person・km）に IDEAv3 に収録されている personkm あたりの GHG 排出係数を乗じて GHG 排出量を算定しました。

Upstream leased assets

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Not relevant, explanation provided

(7.8.5) Reason for this category not being relevant

Select from:

☒ Emissions covered under scope 1 or 2

(7.8.6) Please explain

リース資産（本社社屋、オフィス、営業車両など）の使用に伴って排出される GHG 排出量は、スコープ1 排出量及びスコープ2 排出量に含めているため、スコープ3 に該当する上流リース資産からの排出はありません。

Downstream transportation and distribution

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Relevant, calculated

(7.8.2) Emissions in reporting year (metric tons CO2e)

5700

(7.8.3) Emissions calculation methodology

Select all that apply

☒ Distance-based method

(7.8.4) Percentage of emissions calculated using data obtained from suppliers or value chain partners

0

(7.8.6) Please explain

算定対象はランシノ事業です。出荷した商品数量と商品の平均重量に基づいて算定。

Processing of sold products

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Not relevant, explanation provided

(7.8.5) Reason for this category not being relevant

Select from:

☒ Not applicable to our organization's activities

(7.8.6) Please explain

当社は中間製品を顧客へ販売していないため、このカテゴリーで算定すべき製品がありません。

Use of sold products

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Relevant, calculated

(7.8.2) Emissions in reporting year (metric tons CO2e)

9900

(7.8.3) Emissions calculation methodology

Select all that apply

☒ Methodology for direct use phase emissions, please specify

(7.8.4) Percentage of emissions calculated using data obtained from suppliers or value chain partners

0

(7.8.6) Please explain

「製品ごとの電力消費量×製品使用期間中の総使用時間数×報告年における製品販売数量」の計算式で製品使用期間中にユーザーによって消費される総電力消費量を推計して、GHG 排出量を算定した。

End of life treatment of sold products

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Relevant, calculated

(7.8.2) Emissions in reporting year (metric tons CO2e)

14100

(7.8.3) Emissions calculation methodology

Select all that apply

☒ Waste-type-specific method

(7.8.4) Percentage of emissions calculated using data obtained from suppliers or value chain partners

0

(7.8.6) Please explain

報告年における各製品の販売数量、各製品の1個当たり本体重量とパッケージ重量、製品本体及びパッケージの材質（プラスチック、ガラス、紙等）の情報を基に、商品本体及びパッケージの廃棄重量を廃プラスチック、廃ガラス、金属くず、繊維くず、紙屑、段ボールに分類集計し、これらに廃棄物の種類別廃棄重量のそれぞれに廃棄処理に伴うGHG排出係数を乗じて、GHG排出量を計算しました。廃棄時の処理方法は不明であるため、GHG排出係数は、排出原単位DBに収録されている「廃棄物種類別の排出原単位」（焼却、埋立、リサイクルに係る排出原単位を処理方法ごとの処理実績（ton）により加重平均して設定された値）を使用しました。

Downstream leased assets

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Not relevant, explanation provided

(7.8.5) Reason for this category not being relevant

Select from:

☒ Not applicable to our organization's activities

(7.8.6) Please explain

このカテゴリーに該当するリース資産を保有していません。

Franchises

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Not relevant, explanation provided

(7.8.5) Reason for this category not being relevant

Select from:

☒ Not applicable to our organization's activities

(7.8.6) Please explain

ピジョンハーツ株式会社のフランチャイズ保育事業が2024年で終了したため今年度よりカテゴリ14に該当する活動はなくなりました。

Investments

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Not relevant, explanation provided

(7.8.5) Reason for this category not being relevant

Select from:

☒ Emissions estimated to be insignificant

(7.8.6) Please explain

当社が保有する有価証券は、主に業務上の関係を有する非上場企業1社の株式とごくわずかであり、その排出量を試算したところ、当社全体の温室効果ガス排出量に対する影響は5%未満とごく小さく、重要性は低いと認識しています。また、利益獲得（純投資）を目的とした投資ではありません。

Other (upstream)

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Not relevant, explanation provided

(7.8.5) Reason for this category not being relevant

Select from:

☒ Not applicable to our organization's activities

(7.8.6) Please explain

その他（上流）に当てはまる排出量はありません。

Other (downstream)

(7.8.1) Evaluation status

Select from:

☒ Not relevant, explanation provided

(7.8.5) Reason for this category not being relevant

Select from:

☒ Not applicable to our organization's activities

(7.8.6) Please explain

その他（下流）に当てはまる排出量はありません。

[Fixed row]

(7.8.1) Disclose or restate your Scope 3 emissions data for previous years.

Past year 1

(7.8.1.1) End date

10/31/2024

(7.8.1.2) Scope 3: Purchased goods and services (metric tons CO2e)

150000

(7.8.1.3) Scope 3: Capital goods (metric tons CO2e)

10300

(7.8.1.4) Scope 3: Fuel and energy-related activities (not included in Scopes 1 or 2) (metric tons CO2e)

3700

(7.8.1.5) Scope 3: Upstream transportation and distribution (metric tons CO2e)

15000

(7.8.1.6) Scope 3: Waste generated in operations (metric tons CO2e)

2300

(7.8.1.7) Scope 3: Business travel (metric tons CO2e)

1500

(7.8.1.8) Scope 3: Employee commuting (metric tons CO2e)

2500

(7.8.1.9) Scope 3: Upstream leased assets (metric tons CO2e)

0

(7.8.1.10) Scope 3: Downstream transportation and distribution (metric tons CO2e)

4800

(7.8.1.11) Scope 3: Processing of sold products (metric tons CO2e)

0

(7.8.1.12) Scope 3: Use of sold products (metric tons CO2e)

6100

(7.8.1.13) Scope 3: End of life treatment of sold products (metric tons CO2e)

(7.8.1.14) Scope 3: Downstream leased assets (metric tons CO2e)

0

(7.8.1.15) Scope 3: Franchises (metric tons CO2e)

3

(7.8.1.16) Scope 3: Investments (metric tons CO2e)

0

(7.8.1.17) Scope 3: Other (upstream) (metric tons CO2e)

0

(7.8.1.18) Scope 3: Other (downstream) (metric tons CO2e)

0

[Fixed row]

(7.9) Indicate the verification/assurance status that applies to your reported emissions.

	Verification/assurance status
Scope 1	Select from: ☒ Third-party verification or assurance process in place
Scope 2 (location-based or market-based)	Select from:

	Verification/assurance status
	☒ Third-party verification or assurance process in place
Scope 3	<i>Select from:</i> ☒ Third-party verification or assurance process in place

[Fixed row]

(7.9.1) Provide further details of the verification/assurance undertaken for your Scope 1 emissions, and attach the relevant statements.

Row 1

(7.9.1.1) Verification or assurance cycle in place

Select from:

☒ Annual process

(7.9.1.2) Status in the current reporting year

Select from:

☒ Complete

(7.9.1.3) Type of verification or assurance

Select from:

☒ Limited assurance

(7.9.1.4) Attach the statement

(7.9.1.5) Page/section reference

1-4

(7.9.1.6) Relevant standard

Select all that apply

☒ ISO14064-3

(7.9.1.7) Proportion of reported emissions verified (%)

100

[Add row]

(7.9.2) Provide further details of the verification/assurance undertaken for your Scope 2 emissions and attach the relevant statements.

Row 1

(7.9.2.1) Scope 2 approach

Select from:

☒ Scope 2 market-based

(7.9.2.2) Verification or assurance cycle in place

Select from:

☒ Annual process

(7.9.2.3) Status in the current reporting year

Select from:

☒ Complete

(7.9.2.4) Type of verification or assurance

Select from:

☒ Limited assurance

(7.9.2.5) Attach the statement

(7.9)5255_Verification Report for Pigeon Corporation_2025 統合.pdf

(7.9.2.6) Page/ section reference

1-4

(7.9.2.7) Relevant standard

Select all that apply

☒ ISO14064-3

(7.9.2.8) Proportion of reported emissions verified (%)

100

Row 2

(7.9.2.1) Scope 2 approach

Select from:

☒ Scope 2 location-based

(7.9.2.2) Verification or assurance cycle in place

Select from:

☒ Annual process

(7.9.2.3) Status in the current reporting year

Select from:

☒ Complete

(7.9.2.4) Type of verification or assurance

Select from:

☒ Limited assurance

(7.9.2.5) Attach the statement

(7.9)5255_Verification Report for Pigeon Corporation_2025 統合.pdf

(7.9.2.6) Page/ section reference

1-4

(7.9.2.7) Relevant standard

Select all that apply

☒ ISO14064-3

(7.9.2.8) Proportion of reported emissions verified (%)

100

[Add row]

(7.9.3) Provide further details of the verification/assurance undertaken for your Scope 3 emissions and attach the relevant statements.

Row 1

(7.9.3.1) Scope 3 category

Select all that apply

- ☒ Scope 3: Capital goods
- ☒ Scope 3: Business travel
- ☒ Scope 3: Employee commuting
- ☒ Scope 3: Use of sold products
- ☒ Scope 3: Purchased goods and services
- ☒ Scope 3: Waste generated in operations
- ☒ Scope 3: End-of-life treatment of sold products
- ☒ Scope 3: Upstream transportation and distribution
- ☒ Scope 3: Downstream transportation and distribution
- ☒ Scope 3: Fuel and energy-related activities (not included in Scopes 1 or 2)

(7.9.3.2) Verification or assurance cycle in place

Select from:

- ☒ Annual process

(7.9.3.3) Status in the current reporting year

Select from:

- ☒ Complete

(7.9.3.4) Type of verification or assurance

Select from:

- ☒ Reasonable assurance

(7.9.3.5) Attach the statement

(7.9.3)Verification_C-2624778_CCF_Lansinoh_Final.pdf

(7.9.3.6) Page/section reference

子会社ランシノの権証書 p.1-3

(7.9.3.7) Relevant standard

Select all that apply

- ☒ ISO14064-3

(7.9.3.8) Proportion of selected emissions categories verified (%)

8

(7.9.3.9) Proportion of total reported scope 3 emissions verified (%)

8

[Add row]

(7.10) How do your gross global emissions (Scope 1 and 2 combined) for the reporting year compare to those of the previous reporting year?

Select from:

☒ Decreased

(7.10.1) Identify the reasons for any change in your gross global emissions (Scope 1 and 2 combined), and for each of them specify how your emissions compare to the previous year.

Change in renewable energy consumption

(7.10.1.1) Change in emissions (metric tons CO2e)

1552

(7.10.1.2) Direction of change in emissions

Select from:

☒ Decreased

(7.10.1.3) Emissions value (percentage)

16

(7.10.1.4) Please explain calculation

以下の対策による排出量削減量を計上しています。（1）外部購入電力の契約を非再生可能エネルギー由来電力から再生可能エネルギー由来の電力への契約に切り替えたことによる排出量削減（2）再生可能エネルギー証書の購入による排出量削減 上記2つの活動によるCO2削減量が1552トン、前年（2024年）のピジョングループのScope1&2排出量が9958トンなので、 $1552/9958=16\%$ です。

Other emissions reduction activities

(7.10.1.1) Change in emissions (metric tons CO2e)

260

(7.10.1.2) Direction of change in emissions

Select from:

☒ Decreased

(7.10.1.3) Emissions value (percentage)

3

(7.10.1.4) Please explain calculation

車両の切り替え等により、排出量が減少しました。排出減少量は260トン、前年（2024年）のピジョングループのScope1&2排出量が9958トンなので、 $260/9958=約3\%$ です。

Change in output

(7.10.1.1) Change in emissions (metric tons CO2e)

421

(7.10.1.2) Direction of change in emissions

Select from:

☒ Increased

(7.10.1.3) Emissions value (percentage)

4

(7.10.1.4) Please explain calculation

生産量の増加等により、排出量が増加しました。排出増加量は 421 トン、前年（2024 年）のピジョングループの Scope1&2 排出量が 9958 トンなので、421/9958 = 約 4% です。

[Fixed row]

(7.10.2) Are your emissions performance calculations in 7.10 and 7.10.1 based on a location-based Scope 2 emissions figure or a market-based Scope 2 emissions figure?

Select from:

☒ Market-based

(7.12) Does your organization have significant land sector activities in its operations or value chain?

	Agriculture, forestry or other land sector activities	Specify the reason for no significant activities	Significance threshold
	Select from: ☒ No, explanation provided	Select from: ☒ Relevant activities identified but evaluated to be below the significance threshold	紙やパルプを含む原材料を調達して、不織布商品を製造したり、紙製パッケージの梱包材を使用しているため、FLAG 排出量を試算しています。その結果、Scope3 全体の 3.9% となり、影響が小さく、重大性しきい値未満と評価しています。

[Fixed row]

(7.13) Does your organization choose to account for and report technological CO2 removals or captured CO2 with geologic storage, or have you done so in previous years?

	Technological CO2 removals or captured CO2 with geologic storage in the reporting year	Specify the reason for no technological CO2 removals or captured CO2 with geological storage in the reporting year	Technological CO2 removals or captured CO2 with geologic storage were accounted for and reported in previous years
	<i>Select from:</i> ☒ No, explanation provided	<i>Select from:</i> ☒ No relevant activities identified	<i>Select from:</i> ☒ No

[Fixed row]

(7.15) Does your organization break down its Scope 1 and/or Scope 2 emissions by greenhouse gas type?

(7.15.1) Emissions breakdown by greenhouse gas type

Select from:

☒ Yes, Scope 1 emissions only

[Fixed row]

(7.15.1) Break down your total gross global Scope 1 and Scope 2 emissions by greenhouse gas type and provide the source of each used global warming potential (GWP).

Row 1

(7.15.1.1) Greenhouse gas

Select from:

☒ CO2

(7.15.1.2) Scope 1 emissions (metric tons of selected gas)

2310

(7.15.1.3) Scope 1 emissions (metric tons of CO2e)

(7.15.1.8) GWP Reference*Select from:*☒ IPCC Fifth Assessment Report (AR5 – 100 year)**Row 2****(7.15.1.1) Greenhouse gas***Select from:*☒ CH₄**(7.15.1.2) Scope 1 emissions (metric tons of selected gas)**

6

(7.15.1.3) Scope 1 emissions (metric tons of CO₂e)

163

(7.15.1.8) GWP Reference*Select from:*☒ IPCC Fifth Assessment Report (AR5 – 100 year)**Row 3****(7.15.1.1) Greenhouse gas***Select from:*☒ N₂O**(7.15.1.2) Scope 1 emissions (metric tons of selected gas)**

0.1

(7.15.1.3) Scope 1 emissions (metric tons of CO₂e)

26

(7.15.1.8) GWP Reference

Select from:

☒ IPCC Fifth Assessment Report (AR5 – 100 year)

Row 4

(7.15.1.1) Greenhouse gas

Select from:

☒ HFCs

(7.15.1.2) Scope 1 emissions (metric tons of selected gas)

0.6

(7.15.1.3) Scope 1 emissions (metric tons of CO₂e)

999

(7.15.1.8) GWP Reference

Select from:

☒ IPCC Fifth Assessment Report (AR5 – 100 year)

[Add row]

(7.16) Break down your total gross global Scope 1 and 2 emissions by country/area.

Belgium

(7.16.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

4

(7.16.2) Scope 2, location-based (metric tons CO2e)

0

(7.16.3) Scope 2, market-based (metric tons CO2e)

0

China

(7.16.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

1095

(7.16.2) Scope 2, location-based (metric tons CO2e)

5360

(7.16.3) Scope 2, market-based (metric tons CO2e)

2654

China, Hong Kong Special Administrative Region

(7.16.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

0

(7.16.2) Scope 2, location-based (metric tons CO2e)

5424

(7.16.3) Scope 2, market-based (metric tons CO2e)

2706

France

(7.16.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

0

(7.16.2) Scope 2, location-based (metric tons CO2e)

0.2

(7.16.3) Scope 2, market-based (metric tons CO2e)

0

Germany

(7.16.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

6

(7.16.2) Scope 2, location-based (metric tons CO2e)

6

(7.16.3) Scope 2, market-based (metric tons CO2e)

4

India

(7.16.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

27

(7.16.2) Scope 2, location-based (metric tons CO2e)

654

(7.16.3) Scope 2, market-based (metric tons CO2e)

652

Indonesia

(7.16.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

326

(7.16.2) Scope 2, location-based (metric tons CO2e)

2982

(7.16.3) Scope 2, market-based (metric tons CO2e)

1119

Japan

(7.16.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

1310

(7.16.2) Scope 2, location-based (metric tons CO2e)

3124

(7.16.3) Scope 2, market-based (metric tons CO2e)

549

Kenya

(7.16.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

0

(7.16.2) Scope 2, location-based (metric tons CO2e)

819

(7.16.3) Scope 2, market-based (metric tons CO2e)

819

Korea (The Republic of)

(7.16.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

3

(7.16.2) Scope 2, location-based (metric tons CO2e)

50

(7.16.3) Scope 2, market-based (metric tons CO2e)

50

Malaysia

(7.16.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

100

(7.16.2) Scope 2, location-based (metric tons CO2e)

23

(7.16.3) Scope 2, market-based (metric tons CO2e)

23

Singapore

(7.16.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

12

(7.16.2) Scope 2, location-based (metric tons CO2e)

15

(7.16.3) Scope 2, market-based (metric tons CO2e)

15

Thailand

(7.16.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

501

(7.16.2) Scope 2, location-based (metric tons CO2e)

4482

(7.16.3) Scope 2, market-based (metric tons CO2e)

0

Türkiye

(7.16.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

108

(7.16.2) Scope 2, location-based (metric tons CO2e)

1147

(7.16.3) Scope 2, market-based (metric tons CO2e)

0

United Kingdom

(7.16.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

7

(7.16.2) Scope 2, location-based (metric tons CO2e)

10

(7.16.3) Scope 2, market-based (metric tons CO2e)

0

United States of America

(7.16.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

0

(7.16.2) Scope 2, location-based (metric tons CO2e)

135

(7.16.3) Scope 2, market-based (metric tons CO2e)

0

[Fixed row]

(7.17) Indicate which gross global Scope 1 emissions breakdowns you are able to provide.

Select all that apply

☒ By business division

☒ By activity

(7.17.1) Break down your total gross global Scope 1 emissions by business division.

	Business division	Scope 1 emissions (metric ton CO2e)
Row 1	日本事業	1310
Row 2	シンガポール事業	966
Row 3	中国事業	1098
Row 4	ランシノ事業	124

[Add row]

(7.17.3) Break down your total gross global Scope 1 emissions by business activity.

	Activity	Scope 1 emissions (metric tons CO2e)
Row 1	オフィス・販売活動	447
Row 2	生産活動	2997

[Add row]

(7.20) Indicate which gross global Scope 2 emissions breakdowns you are able to provide.

Select all that apply

☒ By business division

☒ By activity

(7.20.1) Break down your total gross global Scope 2 emissions by business division.

	Business division	Scope 2, location-based (metric tons CO2e)	Scope 2, market-based (metric tons CO2e)
Row 1	シンガポール事業	8157	1811
Row 2	ランシノ事業	1303	4
Row 3	中国事業	5410	2704
Row 4	日本事業	3124	549

[Add row]

(7.20.3) Break down your total gross global Scope 2 emissions by business activity.

	Activity	Scope 2, location-based (metric tons CO2e)	Scope 2, market-based (metric tons CO2e)
Row 1	生産活動	16906	4431
Row 2	オフィス・販売活動	1083	638

[Add row]

(7.22) Break down your gross Scope 1 and Scope 2 emissions between your consolidated accounting group and other entities included in your response.

Consolidated accounting group

(7.22.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

3498

(7.22.2) Scope 2, location-based emissions (metric tons CO2e)

17990

(7.22.3) Scope 2, market-based emissions (metric tons CO2e)

5070

(7.22.4) Please explain

全ての排出量が連結会計グループに含まれるため、別の事業体に当てはまる排出量はありません。

All other entities

(7.22.1) Scope 1 emissions (metric tons CO2e)

0

(7.22.2) Scope 2, location-based emissions (metric tons CO2e)

0

(7.22.3) Scope 2, market-based emissions (metric tons CO2e)

0

(7.22.4) Please explain

全ての排出量が連結会計グループに含まれるため、別の事業体に当てはまる排出量はありません。

[Fixed row]

(7.23) Is your organization able to break down your emissions data for any of the subsidiaries included in your CDP response?

Select from:

☒ No

(7.26) Allocate your emissions to your customers listed below according to the goods or services you have sold them in this reporting period.

	Requesting member
Row 1	Select from: ☒ Aeon Co., Ltd.

[Add row]

(7.29) What percentage of your total operational spend in the reporting year was on energy?

Select from:

☒ More than 0% but less than or equal to 5%

(7.30) Select which energy-related activities your organization has undertaken.

	Indicate whether your organization undertook this energy-related activity in the reporting year
Consumption of fuel (excluding feedstocks)	Select from: ☒ Yes
Consumption of purchased or acquired electricity	Select from: ☒ Yes
Consumption of purchased or acquired heat	Select from: ☒ Yes
Consumption of purchased or acquired steam	Select from: ☒ No
Consumption of purchased or acquired cooling	Select from: ☒ No
Generation of electricity, heat, steam, or cooling	Select from: ☒ Yes

[Fixed row]

(7.30.1) Report your organization's energy consumption totals (excluding feedstocks) in MWh.

Consumption of fuel (excluding feedstock)

(7.30.1.1) Heating value

Select from:

☒ HHV (higher heating value)

(7.30.1.2) MWh from renewable sources

0

(7.30.1.3) MWh from non-renewable sources

10342

(7.30.1.5) Total (renewable + non-renewable) MWh

10342.00

Consumption of purchased or acquired electricity

(7.30.1.2) MWh from renewable sources

24321

(7.30.1.3) MWh from non-renewable sources

23006

(7.30.1.4) MWh from non-renewable zero or near-zero emission sources

0

(7.30.1.5) Total (renewable + non-renewable) MWh

47327.00

Consumption of purchased or acquired heat

(7.30.1.2) MWh from renewable sources

0

(7.30.1.3) MWh from non-renewable sources

16

(7.30.1.5) Total (renewable + non-renewable) MWh

16.00

Consumption of self-generated non-fuel renewable energy

(7.30.1.2) MWh from renewable sources

4369

(7.30.1.5) Total (renewable + non-renewable) MWh

4369.00

Total energy consumption

(7.30.1.2) MWh from renewable sources

28691

(7.30.1.3) MWh from non-renewable sources

33364

(7.30.1.4) MWh from non-renewable zero or near-zero emission sources

0

(7.30.1.5) Total (renewable + non-renewable) MWh

62055.00

[Fixed row]

(7.30.6) Select the applications of your organization's consumption of fuel.

	Indicate whether your organization undertakes this fuel application
Consumption of fuel for the generation of electricity	Select from: ☒ Yes
Consumption of fuel for the generation of heat	Select from: ☒ Yes
Consumption of fuel for the generation of steam	Select from: ☒ Yes
Consumption of fuel for the generation of cooling	Select from: ☒ No
Consumption of fuel for co-generation or tri-generation	Select from: ☒ No

[Fixed row]

(7.30.7) State how much fuel in MWh your organization has consumed (excluding feedstocks) by fuel type.

Sustainable biomass

(7.30.7.1) Total fuel MWh consumed by the organization

0

(7.30.7.2) MWh fuel consumed for self-generation of electricity

0

(7.30.7.3) MWh fuel consumed for self-generation of heat

0

(7.30.7.4) MWh fuel consumed for self-generation of steam

0

Other biomass

(7.30.7.1) Total fuel MWh consumed by the organization

0

(7.30.7.2) MWh fuel consumed for self-generation of electricity

0

(7.30.7.3) MWh fuel consumed for self-generation of heat

0

(7.30.7.4) MWh fuel consumed for self-generation of steam

0

Other renewable fuels (e.g. renewable hydrogen)

(7.30.7.1) Total fuel MWh consumed by the organization

0

(7.30.7.2) MWh fuel consumed for self-generation of electricity

0

(7.30.7.3) MWh fuel consumed for self-generation of heat

0

(7.30.7.4) MWh fuel consumed for self-generation of steam

0

Coal

(7.30.7.1) Total fuel MWh consumed by the organization

0

(7.30.7.2) MWh fuel consumed for self-generation of electricity

0

(7.30.7.3) MWh fuel consumed for self-generation of heat

0

(7.30.7.4) MWh fuel consumed for self-generation of steam

0

Oil

(7.30.7.1) Total fuel MWh consumed by the organization

8142

(7.30.7.2) MWh fuel consumed for self-generation of electricity

16

(7.30.7.3) MWh fuel consumed for self-generation of heat

3227

(7.30.7.4) MWh fuel consumed for self-generation of steam

4899

Gas

(7.30.7.1) Total fuel MWh consumed by the organization

2201

(7.30.7.2) MWh fuel consumed for self-generation of electricity

0

(7.30.7.3) MWh fuel consumed for self-generation of heat

43

(7.30.7.4) MWh fuel consumed for self-generation of steam

2158

Other non-renewable fuels (e.g. non-renewable hydrogen)

(7.30.7.1) Total fuel MWh consumed by the organization

0

(7.30.7.2) MWh fuel consumed for self-generation of electricity

0

(7.30.7.3) MWh fuel consumed for self-generation of heat

0

(7.30.7.4) MWh fuel consumed for self-generation of steam

0

Total fuel

(7.30.7.1) Total fuel MWh consumed by the organization

10343

(7.30.7.2) MWh fuel consumed for self-generation of electricity

16

(7.30.7.3) MWh fuel consumed for self-generation of heat

3270

(7.30.7.4) MWh fuel consumed for self-generation of steam

7057
[Fixed row]

(7.30.9) Provide details on the electricity, heat, steam, and cooling your organization has generated and consumed in the reporting year.

Electricity

(7.30.9.1) Total Gross generation (MWh)

4375

(7.30.9.2) Generation that is consumed by the organization (MWh)

4375

(7.30.9.3) Gross generation from renewable sources (MWh)

4369

(7.30.9.4) Generation from renewable sources that is consumed by the organization (MWh)

4369

Heat

(7.30.9.1) Total Gross generation (MWh)

3269

(7.30.9.2) Generation that is consumed by the organization (MWh)

3269

(7.30.9.3) Gross generation from renewable sources (MWh)

0

(7.30.9.4) Generation from renewable sources that is consumed by the organization (MWh)

0

Steam

(7.30.9.1) Total Gross generation (MWh)

5646

(7.30.9.2) Generation that is consumed by the organization (MWh)

5646

(7.30.9.3) Gross generation from renewable sources (MWh)

0

(7.30.9.4) Generation from renewable sources that is consumed by the organization (MWh)

0

Cooling

(7.30.9.1) Total Gross generation (MWh)

0

(7.30.9.2) Generation that is consumed by the organization (MWh)

0

(7.30.9.3) Gross generation from renewable sources (MWh)

0

(7.30.9.4) Generation from renewable sources that is consumed by the organization (MWh)

0

[Fixed row]

(7.30.14) Provide a breakdown by country/area of your electricity/heat/steam/cooling consumption in the reporting year.

Belgium

(7.30.14.1) Consumption of purchased electricity (MWh)

0

(7.30.14.2) Consumption of self-generated electricity (MWh)

0

(7.30.14.4) Consumption of purchased heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.5) Consumption of self-generated heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.6) Total electricity/heat/steam/cooling energy consumption (MWh)

0.00

China

(7.30.14.1) Consumption of purchased electricity (MWh)

6603

(7.30.14.2) Consumption of self-generated electricity (MWh)

3019

(7.30.14.4) Consumption of purchased heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.5) Consumption of self-generated heat, steam, and cooling (MWh)

1726

(7.30.14.6) Total electricity/heat/steam/cooling energy consumption (MWh)

11348.00

China, Hong Kong Special Administrative Region

(7.30.14.1) Consumption of purchased electricity (MWh)

0

(7.30.14.2) Consumption of self-generated electricity (MWh)

0

(7.30.14.4) Consumption of purchased heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.5) Consumption of self-generated heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.6) Total electricity/heat/steam/cooling energy consumption (MWh)

0.00

France

(7.30.14.1) Consumption of purchased electricity (MWh)

0

(7.30.14.2) Consumption of self-generated electricity (MWh)

3

(7.30.14.4) Consumption of purchased heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.5) Consumption of self-generated heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.6) Total electricity/heat/steam/cooling energy consumption (MWh)

3.00

Germany

(7.30.14.1) Consumption of purchased electricity (MWh)

0

(7.30.14.2) Consumption of self-generated electricity (MWh)

6

(7.30.14.4) Consumption of purchased heat, steam, and cooling (MWh)

16

(7.30.14.5) Consumption of self-generated heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.6) Total electricity/heat/steam/cooling energy consumption (MWh)

22.00

India

(7.30.14.1) Consumption of purchased electricity (MWh)

792

(7.30.14.2) Consumption of self-generated electricity (MWh)

124

(7.30.14.4) Consumption of purchased heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.5) Consumption of self-generated heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.6) Total electricity/heat/steam/cooling energy consumption (MWh)

916.00

Indonesia

(7.30.14.1) Consumption of purchased electricity (MWh)

3799

(7.30.14.2) Consumption of self-generated electricity (MWh)

0

(7.30.14.4) Consumption of purchased heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.5) Consumption of self-generated heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.6) Total electricity/heat/steam/cooling energy consumption (MWh)

3799.00

Japan

(7.30.14.1) Consumption of purchased electricity (MWh)

4494

(7.30.14.2) Consumption of self-generated electricity (MWh)

2892

(7.30.14.4) Consumption of purchased heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.5) Consumption of self-generated heat, steam, and cooling (MWh)

3499

(7.30.14.6) Total electricity/heat/steam/cooling energy consumption (MWh)

10885.00

Kenya

(7.30.14.1) Consumption of purchased electricity (MWh)

2

(7.30.14.2) Consumption of self-generated electricity (MWh)

0

(7.30.14.4) Consumption of purchased heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.5) Consumption of self-generated heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.6) Total electricity/heat/steam/cooling energy consumption (MWh)

2.00

Korea (The Republic of)

(7.30.14.1) Consumption of purchased electricity (MWh)

121

(7.30.14.2) Consumption of self-generated electricity (MWh)

0

(7.30.14.4) Consumption of purchased heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.5) Consumption of self-generated heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.6) Total electricity/heat/steam/cooling energy consumption (MWh)

121.00

Malaysia

(7.30.14.1) Consumption of purchased electricity (MWh)

36

(7.30.14.2) Consumption of self-generated electricity (MWh)

0

(7.30.14.4) Consumption of purchased heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.5) Consumption of self-generated heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.6) Total electricity/heat/steam/cooling energy consumption (MWh)

36.00

Singapore

(7.30.14.1) Consumption of purchased electricity (MWh)

38

(7.30.14.2) Consumption of self-generated electricity (MWh)

0

(7.30.14.4) Consumption of purchased heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.5) Consumption of self-generated heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.6) Total electricity/heat/steam/cooling energy consumption (MWh)

38.00

Thailand

(7.30.14.1) Consumption of purchased electricity (MWh)

7877

(7.30.14.2) Consumption of self-generated electricity (MWh)

0

(7.30.14.4) Consumption of purchased heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.5) Consumption of self-generated heat, steam, and cooling (MWh)

420

(7.30.14.6) Total electricity/heat/steam/cooling energy consumption (MWh)

8297.00

Türkiye

(7.30.14.1) Consumption of purchased electricity (MWh)

2692

(7.30.14.2) Consumption of self-generated electricity (MWh)

0

(7.30.14.4) Consumption of purchased heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.5) Consumption of self-generated heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.6) Total electricity/heat/steam/cooling energy consumption (MWh)

2692.00

United Kingdom

(7.30.14.1) Consumption of purchased electricity (MWh)

49

(7.30.14.2) Consumption of self-generated electricity (MWh)

0

(7.30.14.4) Consumption of purchased heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.5) Consumption of self-generated heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.6) Total electricity/heat/steam/cooling energy consumption (MWh)

49.00

United States of America

(7.30.14.1) Consumption of purchased electricity (MWh)

375

(7.30.14.2) Consumption of self-generated electricity (MWh)

0

(7.30.14.4) Consumption of purchased heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.5) Consumption of self-generated heat, steam, and cooling (MWh)

0

(7.30.14.6) Total electricity/heat/steam/cooling energy consumption (MWh)

375.00

[Fixed row]

(7.30.15) Provide details on the electricity purchases that were accounted for at a zero or near-zero emission factor in the reporting year.

Row 1

(7.30.15.1) Country/area of electricity consumption

Select from:

☒ Japan

(7.30.15.2) Sourcing method

Select from:

☒ Retail supply contract with an electricity supplier (retail green electricity)

(7.30.15.3) Low-carbon technology type

Select from:

☒ Renewable electricity mix, please specify :バイオマス、太陽光、水力

(7.30.15.5) Low-carbon electricity consumed via selected sourcing method in the reporting year (MWh)

3240

(7.30.15.6) Energy attribute certificate (EAC) tracking system used

Select from:

☒ NFC – Renewable [Japan]

(7.30.15.7) Country/area of origin (generation) of the low-carbon electricity or energy attribute

Select from:

☒ Japan

(7.30.15.8) Are you able to report the commissioning or re-powering year of the electricity generation facility?

Select from:

☒ Yes

(7.30.15.9) Commissioning year of the energy generation facility (e.g. date of first commercial operation or repowering)

2020

Row 2

(7.30.15.1) Country/area of electricity consumption

Select from:

☒ Germany

(7.30.15.2) Sourcing method

Select from:

☒ Retail supply contract with an electricity supplier (retail green electricity)

(7.30.15.3) Low-carbon technology type

Select from:

☒ Renewable electricity mix, please specify :Wind, Solar, Hydropower, geothermal, biomass

(7.30.15.5) Low-carbon electricity consumed via selected sourcing method in the reporting year (MWh)

6

(7.30.15.6) Energy attribute certificate (EAC) tracking system used

Select from:

☒ GO [Europe]

(7.30.15.7) Country/area of origin (generation) of the low-carbon electricity or energy attribute

Select from:

☒ Germany

(7.30.15.8) Are you able to report the commissioning or re-powering year of the electricity generation facility?

Select from:

☒ No

Row 3

(7.30.15.1) Country/area of electricity consumption

Select from:

☒ Thailand

(7.30.15.2) Sourcing method

Select from:

☒ Unbundled procurement of energy attribute certificates (EACs)

(7.30.15.3) Low-carbon technology type

Select from:

☒ Solar

(7.30.15.5) Low-carbon electricity consumed via selected sourcing method in the reporting year (MWh)

7878

(7.30.15.6) Energy attribute certificate (EAC) tracking system used

Select from:

☒ I-REC [International]

(7.30.15.7) Country/area of origin (generation) of the low-carbon electricity or energy attribute

Select from:

☒ Thailand

(7.30.15.8) Are you able to report the commissioning or re-powering year of the electricity generation facility?

Select from:

☒ Yes

(7.30.15.9) Commissioning year of the energy generation facility (e.g. date of first commercial operation or repowering)

2015

Row 4

(7.30.15.1) Country/area of electricity consumption

Select from:

☒ Indonesia

(7.30.15.2) Sourcing method

Select from:

☒ Unbundled procurement of energy attribute certificates (EACs)

(7.30.15.3) Low-carbon technology type

Select from:

☒ Hydropower (capacity unknown)

(7.30.15.5) Low-carbon electricity consumed via selected sourcing method in the reporting year (MWh)

2400

(7.30.15.6) Energy attribute certificate (EAC) tracking system used

Select from:

☒ TIGR [International]

(7.30.15.7) Country/area of origin (generation) of the low-carbon electricity or energy attribute

Select from:

☒ Indonesia

(7.30.15.8) Are you able to report the commissioning or re-powering year of the electricity generation facility?

Select from:

☒ No

Row 5

(7.30.15.1) Country/area of electricity consumption

Select from:

☒ Türkiye

(7.30.15.2) Sourcing method

Select from:

☒ Unbundled procurement of energy attribute certificates (EACs)

(7.30.15.3) Low-carbon technology type

Select from:

☒ Wind (technology type unknown)

(7.30.15.5) Low-carbon electricity consumed via selected sourcing method in the reporting year (MWh)

2692

(7.30.15.6) Energy attribute certificate (EAC) tracking system used

Select from:

☒ I-REC [International]

(7.30.15.7) Country/area of origin (generation) of the low-carbon electricity or energy attribute

Select from:

☒ Türkiye

(7.30.15.8) Are you able to report the commissioning or re-powering year of the electricity generation facility?

Select from:

☒ Yes

(7.30.15.9) Commissioning year of the energy generation facility (e.g. date of first commercial operation or repowering)

2015

Row 6

(7.30.15.1) Country/area of electricity consumption

Select from:

☒ China

(7.30.15.2) Sourcing method

Select from:

☒ Unbundled procurement of energy attribute certificates (EACs)

(7.30.15.3) Low-carbon technology type

Select from:

☒ Solar

(7.30.15.5) Low-carbon electricity consumed via selected sourcing method in the reporting year (MWh)

1010

(7.30.15.6) Energy attribute certificate (EAC) tracking system used

Select from:

☒ I-REC [International]

(7.30.15.7) Country/area of origin (generation) of the low-carbon electricity or energy attribute

Select from:

☒ China

(7.30.15.8) Are you able to report the commissioning or re-powering year of the electricity generation facility?

Select from:

☒ Yes

(7.30.15.9) Commissioning year of the energy generation facility (e.g. date of first commercial operation or repowering)

2016

Row 7

(7.30.15.1) Country/area of electricity consumption

Select from:

☒ United States of America

(7.30.15.2) Sourcing method

Select from:

☒ Unbundled procurement of energy attribute certificates (EACs)

(7.30.15.3) Low-carbon technology type

Select from:

☒ Wind (technology type unknown)

(7.30.15.5) Low-carbon electricity consumed via selected sourcing method in the reporting year (MWh)

377

(7.30.15.6) Energy attribute certificate (EAC) tracking system used

Select from:

☒ REC [US and Canada]

(7.30.15.7) Country/area of origin (generation) of the low-carbon electricity or energy attribute

Select from:

☒ United States of America

(7.30.15.8) Are you able to report the commissioning or re-powering year of the electricity generation facility?

Select from:

☒ No

Row 8

(7.30.15.1) Country/area of electricity consumption

Select from:

☒ United Kingdom

(7.30.15.2) Sourcing method

Select from:

☒ Unbundled procurement of energy attribute certificates (EACs)

(7.30.15.3) Low-carbon technology type

Select from:

☒ Renewable electricity mix, please specify :Wind, solar, hydropower, geothermal, biomass

(7.30.15.5) Low-carbon electricity consumed via selected sourcing method in the reporting year (MWh)

49

(7.30.15.6) Energy attribute certificate (EAC) tracking system used

Select from:

☒ I-REC [International]

(7.30.15.7) Country/area of origin (generation) of the low-carbon electricity or energy attribute

Select from:

☒ United Kingdom

(7.30.15.8) Are you able to report the commissioning or re-powering year of the electricity generation facility?

Select from:

☒ No

Row 9

(7.30.15.1) Country/area of electricity consumption

Select from:

☒ France

(7.30.15.2) Sourcing method

Select from:

☒ Retail supply contract with an electricity supplier (retail green electricity)

(7.30.15.3) Low-carbon technology type

Select from:

☒ Wind (technology type unknown)

(7.30.15.5) Low-carbon electricity consumed via selected sourcing method in the reporting year (MWh)

3

(7.30.15.6) Energy attribute certificate (EAC) tracking system used

Select from:

☒ I-REC [International]

(7.30.15.7) Country/area of origin (generation) of the low-carbon electricity or energy attribute

Select from:

☒ France

(7.30.15.8) Are you able to report the commissioning or re-powering year of the electricity generation facility?

Select from:

☒ No

Row 10

(7.30.15.1) Country/area of electricity consumption

Select from:

☒ China

(7.30.15.2) Sourcing method

Select from:

☒ Unbundled procurement of energy attribute certificates (EACs)

(7.30.15.3) Low-carbon technology type

Select from:

☒ Hydropower (capacity unknown)

(7.30.15.5) Low-carbon electricity consumed via selected sourcing method in the reporting year (MWh)

3019

(7.30.15.6) Energy attribute certificate (EAC) tracking system used

Select from:

☒ I-REC [International]

(7.30.15.7) Country/area of origin (generation) of the low-carbon electricity or energy attribute

Select from:

☒ China

(7.30.15.8) Are you able to report the commissioning or re-powering year of the electricity generation facility?

Select from:

☒ Yes

(7.30.15.9) Commissioning year of the energy generation facility (e.g. date of first commercial operation or repowering)

2008

[Add row]

(7.45) Describe your gross global combined Scope 1 and 2 emissions for the reporting year in metric tons CO2e per unit currency total revenue and provide any additional intensity metrics that are appropriate to your business operations.

Row 1

(7.45.1) Intensity figure

78.48

(7.45.2) Metric numerator (Gross global combined Scope 1 and 2 emissions, metric tons CO2e)

(7.45.3) Metric denominator*Select from:*☒ unit total revenue**(7.45.4) Metric denominator: Unit total**

109170

(7.45.5) Scope 2 figure used*Select from:*☒ Market-based**(7.45.6) % change from previous year**

17.9

(7.45.7) Direction of change*Select from:*☒ Decreased**(7.45.8) Reasons for change***Select all that apply*☒ Change in renewable energy consumption☒ Other emissions reduction activities**(7.45.9) Please explain**

報告年（2025 年 12 月期）における売上高あたりの **Scope 1&2** 温室効果ガス排出原単位は、前年比で**17.9%減少**（改善）しました。この主な要因は、「**Pigeon Green Action Plan**」に基づく再生可能エネルギー導入の推進です。当社グループ全体の生産拠点・事業所において、太陽光発電設備による自家発電（4,369MWh）

や再生可能エネルギー電力・証書の調達（14,286MWh、総電力使用量の38%）を拡大したことにより、Scope 2 排出量が前年の6,625 t-CO₂e から 5,070 t-CO₂e へと大幅に削減（-23.5%）されたことが原単位の改善に寄与しました。

[Add row]

(7.52) Provide any additional climate-related metrics relevant to your business.

Row 1

(7.52.1) Description

Select from:

☒ Waste

(7.52.2) Metric value

93

(7.52.3) Metric numerator

2,784

(7.52.4) Metric denominator (intensity metric only)

2,980

(7.52.5) % change from previous year

2

(7.52.6) Direction of change

Select from:

☒ Increased

(7.52.7) Please explain

当社グループでは、循環型社会の実現に向けて「生産拠点における産業廃棄物のリユース・リサイクル率 **95%以上維持**」および「**2030 年までにリユース/リサイクル/コンポスト可能な商品パッケージ率 100%（重量比）**」の目標を掲げています。報告年度（**2025 年 12 月期**）における生産拠点での産業廃棄物総排出量は **2,980t** であり、処理業者の見直しやリサイクル可能な事業者への委託切り替え等を推進した結果、リユース・リサイクル率は **93%**（リユース・リサイクル量 **2,784t**）となりました。

[Add row]

(7.53) Did you have an emissions target that was active in the reporting year?

Select all that apply

☒ Absolute target

(7.53.1) Provide details of your absolute emissions targets and progress made against those targets.

Row 1

(7.53.1.1) Target reference number

Select from:

☒ Abs 1

(7.53.1.2) Is this a science-based target?

Select from:

☒ Yes, and this target has been approved by the Science Based Targets initiative

(7.53.1.3) Science Based Targets initiative official validation letter

(7.53)PIGEON CORPORATION — _Near-Term Approval Letter.pdf

(7.53.1.4) Target ambition

Select from:

☒ 1.5°C aligned

(7.53.1.5) Date target was set

11/06/2024

(7.53.1.6) Target coverage

Select from:

☒ Organization-wide

(7.53.1.7) Greenhouse gases covered by target

Select all that apply

☒ Methane (CH₄)

☒ Nitrous oxide (N₂O)

☒ Carbon dioxide (CO₂)

☒ Perfluorocarbons (PFCs)

☒ Hydrofluorocarbons (HFCs)

☒ Sulphur hexafluoride (SF₆)

☒ Nitrogen trifluoride (NF₃)

(7.53.1.8) Scopes

Select all that apply

☒ Scope 1

☒ Scope 2

(7.53.1.9) Scope 2 accounting method

Select from:

☒ Market-based

(7.53.1.11) End date of base year

12/31/2018

(7.53.1.12) Base year Scope 1 emissions covered by target (metric tons CO₂e)

3198

(7.53.1.13) Base year Scope 2 emissions covered by target (metric tons CO2e)

25005

(7.53.1.31) Base year total Scope 3 emissions covered by target (metric tons CO2e)

0.000

(7.53.1.32) Total base year emissions covered by target in all selected Scopes (metric tons CO2e)

28203.000

(7.53.1.33) Base year Scope 1 emissions covered by target as % of total base year emissions in Scope 1

100

(7.53.1.34) Base year Scope 2 emissions covered by target as % of total base year emissions in Scope 2

100

(7.53.1.53) Base year emissions covered by target in all selected Scopes as % of total base year emissions in all selected Scopes

100

(7.53.1.54) End date of target

12/31/2030

(7.53.1.55) Targeted reduction from base year (%)

70

(7.53.1.56) Total emissions at end date of target covered by target in all selected Scopes (metric tons CO2e)

8460.900

(7.53.1.57) Scope 1 emissions in reporting year covered by target (metric tons CO2e)

3498

(7.53.1.58) Scope 2 emissions in reporting year covered by target (metric tons CO2e)

5070

(7.53.1.77) Total emissions in reporting year covered by target in all selected scopes (metric tons CO2e)

8568.000

(7.53.1.78) Land-related emissions covered by target

Select from:

☒ No, it does not cover any land-related emissions (e.g. non-FLAG SBT)

(7.53.1.79) % of target achieved relative to base year

99.46

(7.53.1.80) Target status in reporting year

Select from:

☒ Underway

(7.53.1.82) Explain target coverage and identify any exclusions

ピジョングループは2030年までに、スコープ1&2 GHG 排出量を70%削減（2018年度比総量目標）することを目指しています。企業活動に伴う温室効果ガス排出量（スコープ1および2）を対象とする本目標は、地球温暖化を1.5℃に抑えるために必要な削減量と整合しています。

(7.53.1.83) Target objective

この目標はSBT 1.5目標に沿って設定され、その主な目的は地球規模の1.5℃目標達成への貢献にあります。

(7.53.1.84) Plan for achieving target, and progress made to the end of the reporting year

2025 年の Scope1&2 GHG 排出量については、設備、機器の省エネルギー化および太陽光による自家発電量を増加させるとともに、再生電力への切替えと再生可能電力エネルギー証書の購入を進めた結果、基準年である 2018 年度から 69.6%減少しました。

(7.53.1.85) Target derived using a sectoral decarbonization approach

Select from:

☒ No

Row 2

(7.53.1.1) Target reference number

Select from:

☒ Abs 2

(7.53.1.2) Is this a science-based target?

Select from:

☒ Yes, and this target has been approved by the Science Based Targets initiative

(7.53.1.3) Science Based Targets initiative official validation letter

(7.53)PIGEON CORPORATION — _Near-Term Approval Letter.pdf

(7.53.1.4) Target ambition

Select from:

☒ 1.5°C aligned

(7.53.1.5) Date target was set

11/06/2024

(7.53.1.6) Target coverage

Select from:

☒ Organization-wide

(7.53.1.7) Greenhouse gases covered by target

Select all that apply

☒ Methane (CH₄)

☒ Nitrous oxide (N₂O)

☒ Carbon dioxide (CO₂)

☒ Perfluorocarbons (PFCs)

☒ Hydrofluorocarbons (HFCs)

☒ Sulphur hexafluoride (SF₆)

☒ Nitrogen trifluoride (NF₃)

(7.53.1.8) Scopes

Select all that apply

☒ Scope 3

(7.53.1.10) Scope 3 categories

Select all that apply

☒ Scope 3, Category 1 – Purchased goods and services

☒ Scope 3, Category 12 – End-of-life treatment of sold products

(7.53.1.11) End date of base year

12/31/2021

(7.53.1.14) Base year Scope 3, Category 1: Purchased goods and services emissions covered by target (metric tons CO₂e)

196107

(7.53.1.25) Base year Scope 3, Category 12: End-of-life treatment of sold products emissions covered by target (metric

tons CO2e)

16229

(7.53.1.31) Base year total Scope 3 emissions covered by target (metric tons CO2e)

212336.000

(7.53.1.32) Total base year emissions covered by target in all selected Scopes (metric tons CO2e)

212336.000

(7.53.1.35) Base year Scope 3, Category 1: Purchased goods and services emissions covered by target as % of total base year emissions in Scope 3, Category 1: Purchased goods and services (metric tons CO2e)

100

(7.53.1.46) Base year Scope 3, Category 12: End-of-life treatment of sold products emissions covered by target as % of total base year emissions in Scope 3, Category 12: End-of-life treatment of sold products (metric tons CO2e)

100

(7.53.1.52) Base year total Scope 3 emissions covered by target as % of total base year emissions in Scope 3 (in all Scope 3 categories)

80

(7.53.1.53) Base year emissions covered by target in all selected Scopes as % of total base year emissions in all selected Scopes

80

(7.53.1.54) End date of target

12/31/2030

(7.53.1.55) Targeted reduction from base year (%)

25

(7.53.1.56) Total emissions at end date of target covered by target in all selected Scopes (metric tons CO2e)

159252.000

(7.53.1.59) Scope 3, Category 1: Purchased goods and services emissions in reporting year covered by target (metric tons CO2e)

165300

(7.53.1.70) Scope 3, Category 12: End-of-life treatment of sold products emissions in reporting year covered by target (metric tons CO2e)

14100

(7.53.1.76) Total Scope 3 emissions in reporting year covered by target (metric tons CO2e)

179400.000

(7.53.1.77) Total emissions in reporting year covered by target in all selected scopes (metric tons CO2e)

179400.000

(7.53.1.78) Land-related emissions covered by target

Select from:

☒ No, it does not cover any land-related emissions (e.g. non-FLAG SBT)

(7.53.1.79) % of target achieved relative to base year

62.05

(7.53.1.80) Target status in reporting year

Select from:

☒ Underway

(7.53.1.82) Explain target coverage and identify any exclusions

ピジョングループはスコープ3 Category1&12 GHG 排出量を 25%削減（2021 年度比総量目標）することを目指しています。Category1（購入した製品やサービスに関連する排出）、Category12（販売した製品の廃棄に関連する排出）を対象とする本目標は、地球温暖化を 1.5℃に抑えるために必要な削減量と整合しています。なお、Category1,12 のみ算出対象としており、総排出量の 70%を占めているためその他の Category は除外しました。

(7.53.1.83) Target objective

この目標は SBT 1.5 目標に沿って設定され、その主な目的は地球規模の 1.5℃目標達成への貢献にあります。

(7.53.1.84) Plan for achieving target, and progress made to the end of the reporting year

Scope3GHG 排出量のうち、原材料や資材の仕入れに関連する排出（Category1）と使用済み製品の廃棄処理に関する排出（Category12）において、2030 年までに 25%削減（2021 年度比）を目指して取り組みを進めており、2025 年は基準年である 2021 年と比較して 15%減となりました。

(7.53.1.85) Target derived using a sectoral decarbonization approach

Select from:

☒ No

Row 3

(7.53.1.1) Target reference number

Select from:

☒ Abs 3

(7.53.1.2) Is this a science-based target?

Select from:

☒ No, and we do not anticipate setting one in the next two years

(7.53.1.5) Date target was set

02/13/2023

(7.53.1.6) Target coverage

Select from:

☒ Organization-wide

(7.53.1.7) Greenhouse gases covered by target

Select all that apply

☒ Carbon dioxide (CO2)

(7.53.1.8) Scopes

Select all that apply

☒ Scope 1

☒ Scope 2

(7.53.1.9) Scope 2 accounting method

Select from:

☒ Market-based

(7.53.1.11) End date of base year

12/31/2018

(7.53.1.12) Base year Scope 1 emissions covered by target (metric tons CO2e)

3198

(7.53.1.13) Base year Scope 2 emissions covered by target (metric tons CO2e)

25005

(7.53.1.31) Base year total Scope 3 emissions covered by target (metric tons CO2e)

0.000

(7.53.1.32) Total base year emissions covered by target in all selected Scopes (metric tons CO2e)

28203.000

(7.53.1.33) Base year Scope 1 emissions covered by target as % of total base year emissions in Scope 1

100

(7.53.1.34) Base year Scope 2 emissions covered by target as % of total base year emissions in Scope 2

100

(7.53.1.53) Base year emissions covered by target in all selected Scopes as % of total base year emissions in all selected Scopes

100

(7.53.1.54) End date of target

12/31/2050

(7.53.1.55) Targeted reduction from base year (%)

100

(7.53.1.56) Total emissions at end date of target covered by target in all selected Scopes (metric tons CO2e)

0.000

(7.53.1.57) Scope 1 emissions in reporting year covered by target (metric tons CO2e)

3198

(7.53.1.58) Scope 2 emissions in reporting year covered by target (metric tons CO2e)

25005

(7.53.1.77) Total emissions in reporting year covered by target in all selected scopes (metric tons CO2e)

28203.000

(7.53.1.78) Land-related emissions covered by target

Select from:

☒ No, it does not cover any land-related emissions (e.g. non-FLAG SBT)

(7.53.1.79) % of target achieved relative to base year

0.00

(7.53.1.80) Target status in reporting year

Select from:

☒ Underway

(7.53.1.82) Explain target coverage and identify any exclusions

ヒョングループは、2050年までに Scope1&2GHG 排出量ネットゼロに向けて取り組みを推進します。

(7.53.1.83) Target objective

この目標は気候戦略の重要な要素であるため。

(7.53.1.84) Plan for achieving target, and progress made to the end of the reporting year

2025 年の Scope1&2 GHG 排出量については、設備、機器の省エネルギー化および太陽光による自家発電量を増加させるとともに、再生電力への切替えと再生可能電力エネルギー証書の購入を進めた結果、基準年である 2018 年度から 69.6%減少しました。

(7.53.1.85) Target derived using a sectoral decarbonization approach

Select from:

☒ No

[Add row]

(7.54) Did you have any other climate-related targets that were active in the reporting year?

Select all that apply

☒ Net-zero targets

(7.54.3) Provide details of your net-zero target(s).

Row 1

(7.54.3.1) Target reference number

Select from:

☒ NZ1

(7.54.3.2) Date target was set

12/31/2022

(7.54.3.3) Target Coverage

Select from:

☒ Organization-wide

(7.54.3.4) Targets linked to this net zero target

Select all that apply

☒ Abs3

(7.54.3.5) End date of target for achieving net zero

12/31/2050

(7.54.3.6) Is this a science-based target?

Select from:

☒ No, and we do not anticipate setting one in the next two years

(7.54.3.8) Scopes

Select all that apply

☒ Scope 1

☒ Scope 2

(7.54.3.9) Greenhouse gases covered by target

Select all that apply

☒ Carbon dioxide (CO2)

(7.54.3.10) Explain target coverage and identify any exclusions

目標対象範囲：スコープ1、スコープ2 除外事項：スコープ3

(7.54.3.11) Target objective

SBT 認証を受け、パリ協定目標達成に向け、企業に対して科学的根拠に基づいた温室効果ガスの排出削減目標を設定するため。

(7.54.3.12) Do you intend to neutralize any residual emissions with permanent carbon removals at the end of the target?

Select from:

☒ Unsure

(7.54.3.13) Do you plan to mitigate emissions beyond your value chain?

Select from:

☒ No, but we plan to within the next two years

(7.54.3.17) Target status in reporting year

Select from:

☒ Underway

(7.54.3.19) Process for reviewing target

随時進捗状況の確認と、それに伴い目標の修正を行う。

[Add row]

(7.55) Did you have emissions reduction initiatives that were active within the reporting year? Note that this can include those in the planning and/or implementation phases.

	Emissions reduction initiatives that were active within the reporting year
	Select from: ☒ Yes

[Fixed row]

(7.55.1) Identify the total number of initiatives at each stage of development, and for those in the implementation stages, the estimated CO2e savings.

	Number of initiatives	Total estimated annual CO2e savings in metric tonnes CO2e
Under investigation	0	
To be implemented	0	0
Implementation commenced	0	0
Implemented	1	1848
Not to be implemented	0	

[Fixed row]

(7.55.2) Provide details on the initiatives implemented in the reporting year in the table below.

Row 1

(7.55.2.1) Initiative category & Initiative type

Low-carbon energy consumption

☒ Solar PV

(7.55.2.2) Estimated annual CO₂e savings (metric tonnes CO₂e)

1848

(7.55.2.3) Scope(s) or Scope 3 category(ies) where emissions savings occur

Select all that apply

☒ Scope 2 (location-based)

☒ Scope 2 (market-based)

(7.55.2.4) Voluntary/Mandatory

Select from:

☒ Voluntary

(7.55.2.5) Annual monetary savings (unit currency – as specified in 1.2)

14600000

(7.55.2.6) Investment required (unit currency – as specified in 1.2)

136000000

(7.55.2.7) Payback period

Select from:

☒ 4-10 years

(7.55.2.8) Estimated lifetime of the initiative

Select from:

☒ 21-30 years

(7.55.2.9) Comment

太陽光発電の設置によって経費削減、環境負荷軽減に貢献しています。

[Add row]

(7.55.3) What methods do you use to drive investment in emissions reduction activities?

Row 1

(7.55.3.1) Method

Select from:

☒ Employee engagement

(7.55.3.2) Comment

Scope1 および2 に対する排出削減目標を設定し、事業セグメント別に進捗（目標達成状況）をモニタリングする仕組みが、各事業セグメント（日本事業、中国事業、シンガポール事業、ランシノ事業）が目標達成に向けて排出削減活動へ投資をしようとする動機づけになっています。各事業セグメントは目標達成に貢献すべく自律的に取り組んでいます。また、各事業セグメントでは従業員エンゲージメントとして、植樹など地域での環境保全活動や、温暖化に対する啓発活動にも積極的に取り組んでいます。

[Add row]

(7.74) Do you classify any of your existing goods and/or services as low-carbon products?

Select from:

☒ Yes

(7.74.1) Provide details of your products and/or services that you classify as low-carbon products.

Row 1

(7.74.1.1) Level of aggregation

Select from:

☒ Group of products or services

(7.74.1.2) Taxonomy used to classify product(s) or service(s) as low-carbon

Select from:

☒ Other, please specify :GHG プロトコル

(7.74.1.3) Type of product(s) or service(s)

Other

☒ Other, please specify :日用品、医療用品

(7.74.1.4) Description of product(s) or service(s)

当社グループでは、環境配慮設計基準に基づき、基幹商品である「母乳実感®」哺乳器のプラスチックパーツ（フード・キャップ・乳首・保護カバー等）において、持続可能な国際認証（ISCC PLUS 認証）に基づくマスバランス方式を用いたバイオマスポリプロピレン（バイオマス PP）の導入を推進しています。従来の品質や安全性を確保しながら、原材料調達段階における化石由来プラスチックの使用量削減および製品ライフサイクル全体の温室効果ガス（GHG）排出量削減に取り組んでいます。

(7.74.1.5) Have you estimated the avoided emissions of this low-carbon product(s) or service(s)

Select from:

☒ No

(7.74.1.13) Revenue generated from low-carbon product(s) or service(s) as % of total revenue in the reporting year

20

[Add row]

(7.79) Has your organization retired any project-based carbon credits within the reporting year?

Select from:

☒ No

C9. Environmental performance - Water security

(9.1) Are there any exclusions from your disclosure of water-related data?

Select from:

☒ Yes

(9.1.1) Provide details on these exclusions.

Row 1

(9.1.1.1) Exclusion

Select from:

☒ Specific groups, businesses, or organizations

(9.1.1.2) Description of exclusion

除外された施設は、オフィスなど製造を行わない拠点です。生産拠点以外の国内外事業所（ピジョン株式会社、ピジョンハーツ株式会社、ピジョンタヒラ株式会社、PIGEON SINGAPORE PTE.LTD.、PIGEON MALAYSIA (TRADING) SDN.BHD.、PT PIGEON BABY LAB INDONESIA、PIGEON (SHANGHAI) CO.,LTD.、PIGEON AMERICA INC.、LANSINOH LABORATORIES,INC.、LANSINOH LABORATORIES BENELUX、LANSINOH LABORATORIES SHANGHAI、LANSINOH LABORATORIES (HONGKONG)、LANSINOH LABORATORIES UK、LANSINOH LABORATORIES FRANCE SAS、DoubleHeart Co.Ltd.、PIGEON BABY LAB KENYA LIMITED.、Pigeon Hong Kong Limited）17 拠点です。除外された施設で使用されている水は、主に従業員のための水衛生（WASH）サービス（飲料水、トイレ等）向けのものであります。これらの拠点で WASH サービスのために使用される水の量は、当組織の製造拠点での取水量と比較すると極めて少量です。

(9.1.1.3) Reason for exclusion

Select from:

☒ Water used for internal WASH services

(9.1.1.4) Primary reason why data is not collected and/or reported

Select from:

☒ Not an immediate strategic priority

(9.1.1.7) Country/area and river basin of exclusion

Belgium

☒ Other, please specify :Kleine Nete

China

☒ Other, please specify :Lake Tail Hu

China, Hong Kong Special Administrative Region

☒ Other, please specify :China Coast 7

France

☒ Rhone

Indonesia

☒ Other, please specify :Cisadane

Japan

☒ Other, please specify :荒川、多摩川

Kenya

☒ Galana

Korea (The Republic of)

☒ Other, please specify :Han gang

Malaysia

☒ Other, please specify :Selangor/Buloh

Singapore

☒ Other, please specify :Laguna de Bay

United Kingdom

☒ Other, please specify :Aire

United States of America

☒ Other, please specify :Middle Potomac / Anacostia / Occoquan

(9.1.1.8) Estimated volume of water the exclusion represents (megaliters)

13.94

(9.1.1.9) Estimated % of total water

4

(9.1.1.10) Please explain

除外する水量の割合は、ピジョン株式会社の国内事業拠点の一つである西日本支店の水量データを用いて試算した。西日本支店での 2025 年上下水道使用量は、合計 186 m³、12 月末時点での在籍者数は 24 名であり、1 人あたりの年間水取水・排水量は約 7.75 m³と推計される。現在除外項目としている 17 拠点の合計勤務者数は、1,809 名。7.75 m³×1,809 名で、除外拠点の水使用量推計は、14,020 m³。現在データ収集ができていない生産拠点の取水・排水量の合計が 345,000 m³のため、すべての拠点の推計データ合計のうち、除外する水量の割合は、約 4%と推計される。

[Add row]

(9.2) Across all your operations, what proportion of the following water aspects are regularly measured and monitored?

Water withdrawals – total volumes

(9.2.1) % of sites/facilities/operations

Select from:

☒ 100%

(9.2.2) Frequency of measurement

Select from:

☒ At least once a month

(9.2.3) Method of measurement

取水量に関するデータを水道事業者から取得することによって、事業所単位で測定しています。現在データ管理を行っているのは、生産拠点に限ります。

(9.2.4) Please explain

各生産拠点において、取得したデータは、1年に1回グローバルレベルで報告され、外部に開示しています。

Water withdrawals – volumes by source

(9.2.1) % of sites/facilities/operations

Select from:

☒ 100%

(9.2.2) Frequency of measurement

Select from:

☒ At least once a month

(9.2.3) Method of measurement

取水量に関するデータを水道事業者から取得することによって、事業所単位で測定しています。現在データ管理を行っているのは、生産拠点に限ります。

(9.2.4) Please explain

各生産拠点において、取得したデータは、1年に1回グローバルレベルで報告され、外部に開示しています。

Water withdrawals quality

(9.2.1) % of sites/facilities/operations

Select from:

☒ Not monitored

(9.2.4) Please explain

各事業拠点から標準廃水パラメータ別の排水品質に関するデータ収集を行っていない状況です。各拠点単位でモニタリングしている可能性はあります。

Water discharges – total volumes

(9.2.1) % of sites/facilities/operations

Select from:

☒ 100%

(9.2.2) Frequency of measurement

Select from:

☒ At least once a month

(9.2.3) Method of measurement

排水量に関するデータを水道事業者から取得することによって、事業所単位で測定しています。現在データ管理を行っているのは、生産拠点に限ります。

(9.2.4) Please explain

当社グループは水を多く使用する事業を行っているわけではありませんが、生産拠点においては、定期的に排水量の測定を行っています。1年に1回グローバルレベルで報告され、外部に開示も行っています。

Water discharges – volumes by destination

(9.2.1) % of sites/facilities/operations

Select from:

☒ 100%

(9.2.2) Frequency of measurement

Select from:

☒ At least once a month

(9.2.3) Method of measurement

全ての生産拠点で、排水の放流先を記録しています。

(9.2.4) Please explain

当社グループの生産拠点すべてにおいて、排水の放流先を監視しています。

Water discharges – volumes by treatment method

(9.2.1) % of sites/facilities/operations

Select from:

☒ Not monitored

(9.2.4) Please explain

各事業拠点から処理方法別排水量に関するデータ収集を行っていない状況です。各拠点単位で処理方法別排水量をモニタリングしている可能性があります。

Water discharge quality – by standard effluent parameters

(9.2.1) % of sites/facilities/operations

Select from:

☒ Less than 1%

(9.2.2) Frequency of measurement

Select from:

☒ At least once a year

(9.2.3) Method of measurement

ISO 14001 を取得している拠点では、EMS の監査項目として浄化槽等の管理状態を定期的に確認しています。また、一部の拠点において、排水処理設備について三次処理後の放流水モニタリング（常時監視）や外部点検を行っています。

(9.2.4) Please explain

ISO 14001 を取得している拠点では、EMS の監査項目として浄化槽等の管理状態を定期的に確認しています。また、一部の拠点において、排水処理設備について三次処理後の放流水モニタリング（常時監視）や外部点検を行っています。

Water discharge quality – emissions to water (nitrates, phosphates, pesticides, and/or other priority substances)

(9.2.1) % of sites/facilities/operations

Select from:

☒ Not monitored

(9.2.4) Please explain

PRTR 制度に基づいて排出・移動量の届け出は行っていますが、現状、定期的なモニタリング状況は各拠点にヒアリングしていません。

Water discharge quality – temperature

(9.2.1) % of sites/facilities/operations

Select from:

☒ Not relevant

(9.2.4) Please explain

当社グループは水を大量に使用する業態ではないため、現状温度に関するデータ集計は行っていません。

Water consumption – total volume

(9.2.1) % of sites/facilities/operations

Select from:

☒ 100%

(9.2.2) Frequency of measurement

Select from:

☒ At least once a month

(9.2.3) Method of measurement

当社グループの全拠点、上下水道の整備された地域に位置しています。

(9.2.4) Please explain

各拠点において、拠点の位置する水道業者等から提供された安全で衛生的な水資源を利用しています。

Water recycled/reused

(9.2.1) % of sites/facilities/operations

Select from:

☒ Not relevant

(9.2.4) Please explain

当社グループは水を大量に使用する業態ではないため、現状リサイクル水/再利用水に関するデータ集計は行っていない。

The provision of fully-functioning, safely managed WASH services to all workers

(9.2.1) % of sites/facilities/operations

Select from:

☒ 100%

(9.2.2) Frequency of measurement

Select from:

☒ At least once a month

(9.2.3) Method of measurement

当社グループの全拠点は、上下水道の整備された地域に位置しています。

(9.2.4) Please explain

各拠点において、拠点の位置する水道業者等から提供された安全で衛生的な水資源を利用しています。

[Fixed row]

(9.2.2) What are the total volumes of water withdrawn, discharged, and consumed across all your operations, how do they compare to the previous reporting year, and how are they forecasted to change?

Total withdrawals

(9.2.2.1) Volume (megaliters)

190

(9.2.2.2) Comparison with previous reporting year

Select from:

☒ Lower

(9.2.2.3) Primary reason for comparison with previous reporting year

Select from:

☒ Increase/decrease in business activity

(9.2.2.4) Five-year forecast

Select from:

☒ About the same

(9.2.2.5) Primary reason for forecast

Select from:

☒ Increase/decrease in business activity

(9.2.2.6) Please explain

2023 年はグループ会社であるピジョンホームプロダクツの富士新工場が稼働し始める際に多くの水を使用しましたが、2024 年以降については工場が安定して稼働するようになったため、取水量が減少しています。今後も生産量による取水量増減は考えられますが、基本的には 5 年後も同程度の水使用量であるとの見通しをしています。

Total discharges

(9.2.2.1) Volume (megaliters)

155

(9.2.2.2) Comparison with previous reporting year

Select from:

☒ About the same

(9.2.2.3) Primary reason for comparison with previous reporting year

Select from:

☒ Increase/decrease in business activity

(9.2.2.4) Five-year forecast

Select from:

☒ About the same

(9.2.2.5) Primary reason for forecast

Select from:

☒ Increase/decrease in business activity

(9.2.2.6) Please explain

2023 年はグループ会社であるピジョンホームプロダクツの富士新工場が稼働し始める際に多くの水を使用・排水しましたが、2024 年以降については工場が安定して稼働するようになったため、排水量が減少しています。今後も生産量による排水量増減は考えられますが、基本的には 5 年後も同程度の排水量であるとの見通しをもっています。

Total consumption

(9.2.2.1) Volume (megaliters)

35

(9.2.2.2) Comparison with previous reporting year

Select from:

☒ About the same

(9.2.2.3) Primary reason for comparison with previous reporting year

Select from:

☒ Increase/decrease in business activity

(9.2.2.4) Five-year forecast

Select from:

☒ About the same

(9.2.2.5) Primary reason for forecast

Select from:

☒ Increase/decrease in business activity

(9.2.2.6) Please explain

当社グループでは、総取水量から総排出量を引いた値を消費量として算定しています。主にスキンケア商品などの水を使用する製品に水を消費しています。

[Fixed row]

(9.2.4) Indicate whether water is withdrawn from areas with water stress, provide the volume, how it compares with the previous reporting year, and how it is forecasted to change.

(9.2.4.1) Withdrawals are from areas with water stress

Select from:

☒ Yes

(9.2.4.2) Volume withdrawn from areas with water stress (megaliters)

1

(9.2.4.3) Comparison with previous reporting year

Select from:

☒ About the same

(9.2.4.4) Primary reason for comparison with previous reporting year

Select from:

☒ Increase/decrease in business activity

(9.2.4.5) Five-year forecast

Select from:

☒ About the same

(9.2.4.6) Primary reason for forecast

Select from:

☒ Increase/decrease in business activity

(9.2.4.7) % of total withdrawals that are withdrawn from areas with water stress

0.53

(9.2.4.8) Identification tool

Identification tool used

☒ Other, please specify :FAQ ・ Aquastat

(9.2.4.9) Please explain

当社グループでは、FAO の Aquastat に収録されている「total renewable water resources per capita」の値が 1700 m³未満の国を「水ストレスを伴う地域」と定義しています。ヒジョングループの生産拠点（全 10 拠点）のうち、水ストレスを伴う地域に所在するのは、PIGEON INDIA PVT.LTD.（インド）のみです。PIGEON INDIA PVT.LTD.では、主にプラスチック製哺乳器、シリコーン製乳首等の成型品を生産しており、25/12 月期における同社の売上高が連結売上高に占める割合は 0.8%（グループ内売上除く）です。生産量によって微増減の可能性はありますが、基本的には 5 年後もほぼ同じ水使用量となる見込みです。

[Fixed row]

(9.2.7) Provide total water withdrawal data by source.

Fresh surface water, including rainwater, water from wetlands, rivers, and lakes

(9.2.7.1) Relevance

Select from:

☒ Relevant

(9.2.7.2) Volume (megaliters)

(9.2.7.3) Comparison with previous reporting year

Select from:

☒ About the same

(9.2.7.4) Primary reason for comparison with previous reporting year

Select from:

☒ Increase/decrease in business activity

(9.2.7.5) Please explain

前年度から生産量や操業規模に大きな変化はなかったため、取水量にも大きな影響はありませんでした。

Brackish surface water/Seawater

(9.2.7.1) Relevance

Select from:

☒ Not relevant

(9.2.7.5) Please explain

当社のどの拠点でも海水の取水は行っていません。

Groundwater – renewable

(9.2.7.1) Relevance

Select from:

☒ Relevant

(9.2.7.2) Volume (megaliters)

(9.2.7.3) Comparison with previous reporting year

Select from:

☒ Lower

(9.2.7.4) Primary reason for comparison with previous reporting year

Select from:

☒ Increase/decrease in business activity

(9.2.7.5) Please explain

前年度から生産量や操業規模に大きな変化はなかったため、取水量にも大きな影響はありませんでした。

Groundwater – non-renewable

(9.2.7.1) Relevance

Select from:

☒ Not relevant

(9.2.7.5) Please explain

当社のどの拠点でも非再生可能地下水の取水は行っていません。

Produced/Entrained water

(9.2.7.1) Relevance

Select from:

☒ Not relevant

(9.2.7.5) Please explain

当社のどの拠点でも随伴水・混入水の取水は行っていません。

Third party sources

(9.2.7.1) Relevance

Select from:

☒ Relevant

(9.2.7.2) Volume (megaliters)

85

(9.2.7.3) Comparison with previous reporting year

Select from:

☒ About the same

(9.2.7.4) Primary reason for comparison with previous reporting year

Select from:

☒ Increase/decrease in business activity

(9.2.7.5) Please explain

前年度から生産量や操業規模に大きな変化はなかったため、取水量にも大きな影響はありませんでした。

[Fixed row]

(9.2.8) Provide total water discharge data by destination.

Fresh surface water

(9.2.8.1) Relevance

Select from:

☒ Relevant

(9.2.8.2) Volume (megaliters)

88

(9.2.8.3) Comparison with previous reporting year

Select from:

☒ Lower

(9.2.8.4) Primary reason for comparison with previous reporting year

Select from:

☒ Increase/decrease in business activity

(9.2.8.5) Please explain

前年度から生産量や操業規模に大きな変化はなかったため、排水量にも大きな影響はありませんでした。

Brackish surface water/seawater

(9.2.8.1) Relevance

Select from:

☒ Not relevant

(9.2.8.5) Please explain

当社のどの拠点でも汽水地表水・海水への排水は行っていません。

Groundwater

(9.2.8.1) Relevance

Select from:

☒ Not relevant

(9.2.8.5) Please explain

当社のどの拠点でも地下水への排水は行っていない。

Third-party destinations

(9.2.8.1) Relevance

Select from:

☒ Relevant

(9.2.8.2) Volume (megaliters)

67

(9.2.8.3) Comparison with previous reporting year

Select from:

☒ Lower

(9.2.8.4) Primary reason for comparison with previous reporting year

Select from:

☒ Increase/decrease in business activity

(9.2.8.5) Please explain

前年度から生産量や操業規模に大きな変化はなかったため、排水量にも大きな影響はありませんでした。

[Fixed row]

(9.3) In your direct operations and upstream value chain, what is the number of facilities where you have identified substantive water-related dependencies, impacts, risks, and opportunities?

Direct operations

(9.3.1) Identification of facilities in the value chain stage

Select from:

☒ Yes, we have assessed this value chain stage and identified facilities with substantive water-related dependencies, impacts, risks, and opportunities

(9.3.2) Total number of facilities identified

1

(9.3.3) % of facilities in direct operations that this represents

Select from:

☒ 1-25

(9.3.4) Please explain

当社グループでは、FAO の Aquastat に収録されている「total renewable water resources per capita」の値が 1700 m³未満の国を「水ストレスを伴う地域」と定義しています。ピジョングループの生産拠点（全 10 拠点）のうち、水ストレスを伴う地域に所在するのは、PIGEON INDIA PVT.LTD.（インド）のみです。PIGEON INDIA PVT.LTD. では、主にプラスチック製哺乳器、シリコン製乳首等の成型品を生産しており、25/12 月期における同社の売上高が連結売上高に占める割合は 0.8%（グループ内売上除く）です。

Upstream value chain

(9.3.1) Identification of facilities in the value chain stage

Select from:

☒ No, we have not assessed this value chain stage for facilities with substantive water-related dependencies, impacts, risks, and opportunities, and are not planning to do so in the next 2 years

(9.3.4) Please explain

現状、当社は水を大量に使用する業態ではないため、バリューチェーン上流における水関連の依存、影響、リスク、機会を持つ施設について、評価したことはありません。

[Fixed row]

(9.3.1) For each facility referenced in 9.3, provide coordinates, water accounting data, and a comparison with the previous reporting year.

Row 1

(9.3.1.1) Facility reference number

Select from:

☒ Facility 1

(9.3.1.2) Facility name (optional)

PIGEON INDIA PVL.LTD.

(9.3.1.3) Value chain stage

Select from:

☒ Direct operations

(9.3.1.4) Dependencies, impacts, risks, and/or opportunities identified at this facility

Select all that apply

☒ Dependencies

☒ Impacts

☒ Risks

(9.3.1.5) Withdrawals or discharges in the reporting year

Select from:

☒ Yes, withdrawals and discharges

(9.3.1.7) Country/Area & River basin

India

☒ Ganges - Brahmaputra

(9.3.1.8) Latitude

28.447968

(9.3.1.9) Longitude

77.54161

(9.3.1.10) Located in area with water stress

Select from:

☒ Yes

(9.3.1.13) Total water withdrawals at this facility (megaliters)

1

(9.3.1.14) Comparison of total withdrawals with previous reporting year

Select from:

☒ About the same

(9.3.1.15) Withdrawals from fresh surface water, including rainwater, water from wetlands, rivers and lakes

0

(9.3.1.16) Withdrawals from brackish surface water/seawater

0

(9.3.1.17) Withdrawals from groundwater - renewable

1

(9.3.1.18) Withdrawals from groundwater - non-renewable

0

(9.3.1.19) Withdrawals from produced/entrained water

0

(9.3.1.20) Withdrawals from third party sources

0

(9.3.1.21) Total water discharges at this facility (megaliters)

0.8

(9.3.1.22) Comparison of total discharges with previous reporting year

Select from:

☒ About the same

(9.3.1.23) Discharges to fresh surface water

0

(9.3.1.24) Discharges to brackish surface water/seawater

0

(9.3.1.25) Discharges to groundwater

0

(9.3.1.26) Discharges to third party destinations

0.8

(9.3.1.27) Total water consumption at this facility (megaliters)

0.2

(9.3.1.28) Comparison of total consumption with previous reporting year

Select from:

☒ About the same

(9.3.1.29) Please explain

当社グループでは、FAO の Aquastat に収録されている「total renewable water resources per capita」の値が 1700 m³未満の国を「水ストレスを伴う地域」と定義しています。ピジョングループの生産拠点（全 10 拠点）のうち、水ストレスを伴う地域に所在するのは、PIGEON INDIA PVT.LTD.（インド）のみです。PIGEON INDIA PVT.LTD.では、主にプラスチック製哺乳器、シリコーン製乳首等の成型品を生産しており、25/12 月期における同社の売上高が連結売上高に占める割合は 0.8%（グループ内売上除く）です。

[Add row]

(9.3.2) For the facilities in your direct operations referenced in 9.3.1, what proportion of water accounting data has been third party verified?

Water withdrawals – total volumes

(9.3.2.1) % verified

Select from:

☒ Not verified

(9.3.2.3) Please explain

当社は大量の水を使用する業態ではないため、現状は第三者検証を受けておりません。

Water withdrawals – volume by source

(9.3.2.1) % verified

Select from:
☒ Not verified

(9.3.2.3) Please explain

当社は大量の水を使用する業態ではないため、現状は第三者検証を受けておりません。

Water withdrawals – quality by standard water quality parameters

(9.3.2.1) % verified

Select from:
☒ Not verified

(9.3.2.3) Please explain

当社は大量の水を使用する業態ではないため、現状は第三者検証を受けておりません。

Water discharges – total volumes

(9.3.2.1) % verified

Select from:
☒ Not verified

(9.3.2.3) Please explain

当社は大量の水を使用する業態ではないため、現状は第三者検証を受けておりません。

Water discharges – volume by destination

(9.3.2.1) % verified

Select from:

☒ Not verified

(9.3.2.3) Please explain

当社は大量の水を使用する業態ではないため、現状は第三者検証を受けておりません。

Water discharges – volume by final treatment level

(9.3.2.1) % verified

Select from:

☒ Not verified

(9.3.2.3) Please explain

当社は大量の水を使用する業態ではないため、現状は第三者検証を受けておりません。

Water discharges – quality by standard water quality parameters

(9.3.2.1) % verified

Select from:

☒ Not verified

(9.3.2.3) Please explain

当社は大量の水を使用する業態ではないため、現状は第三者検証を受けておりません。

Water consumption – total volume

(9.3.2.1) % verified

Select from:

☒ Not verified

(9.3.2.3) Please explain

当社は大量の水を使用する業態ではないため、現状は第三者検証を受けておりません。

[Fixed row]

(9.5) Provide a figure for your organization's total water withdrawal efficiency.

(9.5.1) Revenue (currency)

109170000000

(9.5.2) Total water withdrawal efficiency

574578947.37

(9.5.3) Anticipated forward trend

生産拠点に取水・排水量の目標（製造工場における水使用量削減：売上原単位で毎年1%削減）を設定したため、効率の向上が見込まれる。25/12月期（生産拠点）の取水量合計は190千m³、排水量合計は155千m³で、集計範囲はいずれもピジョングループの全生産拠点（カバレッジ100%）。また、25/12月期において水ストレスを伴う地域に所在する生産拠点はPIGEON INDIA PVT.LTD.（インド）のみで、同社売上高の連結売上高に占める割合は0.7%（グループ内売上除く）。

[Fixed row]

(9.13) Do any of your products contain substances classified as hazardous by a regulatory authority?

	Products contain hazardous substances	Comment
	Select from: ☒ No	当社で販売する商品には、規制当局により有害と分類される物質を含んだものはありません。

[Fixed row]

(9.14) Do you classify any of your current products and/or services as low water impact?

(9.14.1) Products and/or services classified as low water impact

Select from:

☒ Yes

(9.14.2) Value chain stage where low water impact is assessed

Select all that apply

☒ Downstream value chain

(9.14.3) Indicator used to assess water impact

Water quantity

☒ Lower water intensity than conventional products/services

(9.14.4) Have you used a certification standard to classify your products/services as low water impact?

Select from:

☒ No

(9.14.5) Definition used to classify low water impact

製品の使用段階における水使用量（すすぎ回数）の削減、および持続可能な水資源管理に配慮した原料調達を実現しています。

(9.14.7) Please explain

現状、製品ごとに水インパクトを特定しているものはありませんが、当社の製品である「無添加ピュア ベビー洗たく洗剤」は、赤ちゃんへの肌刺激低減と環境負荷低減を両立させる製品として開発されました。洗剤残りしにくい特別処方により「すすぎ1回」での洗濯を可能にしており、以下のように水使用量の削減に貢献し、水に対するインパクトを低減します。使用段階での水使用量削減（節水効果）：従来の複数回のすすぎを必要とする洗剤と比較して、家庭における洗たく1回あたりの水使用量および排水量を大幅に削減します。これにより、個人の日常的な水消費量を削減し、バリューチェーン下流（使用段階）における水資源への負荷軽減に貢献します。洗濯効率の向上と環境配慮：洗剤残りしにくく洗たく槽も汚れにくい設計とすることで、節水のみならず、すすぎ工程にかかる電力消費や家事負担の軽減にも寄与します。また、0カ月の赤ちゃんから安心して使用できる安全性と環境配慮を両立しています。

[Fixed row]

(9.15) Indicate whether you have targets relating to water pollution, water withdrawals, WASH, or other water-related categories.

Water pollution

(9.15.1) Target set in this category

Select from:

☒ No, and we do not plan to within the next two years

(9.15.3) Primary reason for not setting a target in this category

Select from:

☒ Lack of internal resources, capabilities, or expertise (e.g., due to organization size)

(9.15.4) Explain why you do not have a target set in this category

当社は水を大量に使用する業態ではありませんが、一部の生産拠点では生産に水を使用しており、その重要性を認識しています。水の総取水量は現在も把握していますが、今後は削減目標等を設定し、水リスクの低減に努めるべく計画を進行しています。

Water withdrawals

(9.15.1) Target set in this category

Select from:

☒ Yes

(9.15.2) Science-based target set in this target category according to SBTN guidance

Select from:

☒ No, and we do not plan to in the next two years

Water, Sanitation, and Hygiene (WASH) services

(9.15.1) Target set in this category

Select from:

☒ No, and we do not plan to within the next two years

(9.15.3) Primary reason for not setting a target in this category

Select from:

☒ Lack of internal resources, capabilities, or expertise (e.g., due to organization size)

(9.15.4) Explain why you do not have a target set in this category

当社は水を大量に使用する業態ではありませんが、一部の生産拠点では生産に水を使用しており、その重要性を認識しています。水の総取水量は現在も把握していますが、今後は削減目標等を設定し、水リスクの低減に努めるべく計画を進行しています。

Other

(9.15.1) Target set in this category

Select from:

☒ No, and we do not plan to within the next two years

[Fixed row]

(9.15.1) Provide details of your water-related targets and the progress made.

Row 1

(9.15.1.1) Target reference number

Select from:

☒ Water target 1

(9.15.1.2) Target coverage

Select from:

☒ Business division

(9.15.1.3) Category of target & Quantitative metric

Water withdrawals

☒ Reduction in withdrawals per revenue

(9.15.1.4) Date target was set

12/31/2025

(9.15.1.5) End date of base year

12/31/2025

(9.15.1.6) Base year figure

190000

(9.15.1.7) End date of target year

12/31/2030

(9.15.1.8) Target year figure

180688

(9.15.1.9) Reporting year figure

190000

(9.15.1.10) Target status in reporting year

Select from:

☒ New

(9.15.1.11) % of target achieved relative to base year

0

(9.15.1.12) Global environmental treaties/initiatives/frameworks aligned with or supported by this target

Global environmental treaties/initiatives/frameworks aligned with or supported by this target

☒ Sustainable Development Goal 6

(9.15.1.13) Explain target coverage and identify any exclusions

当社の生産工場のみを目標の対象にしているため、その他の拠点は目標から除外しています。

(9.15.1.14) Plan for achieving target, and progress made to the end of the reporting year

本目標は「Pigeon Green Action Plan」の更新に伴い、報告年（2025/2026 年）に新たに設定された目標であるため、報告年の終わり時点での定量的な進捗（削減実績）はありません。

(9.15.1.18) Further details of target

本目標は、当社グループの中長期環境目標「**Pigeon Green Action Plan**」において、循環型社会の実現および水リスク低減に向け新たに設定した「製造工場における水使用量削減（売上原単位で毎年 **1%**削減）」の目標に基づいています。

[Add row]

C11. Environmental performance - Biodiversity

(11.2) What actions has your organization taken in the reporting year to progress your biodiversity-related commitments?

	Actions taken in the reporting period to progress your biodiversity-related commitments
	Select from: ☒ No, we are not taking any actions to progress our biodiversity-related commitments

[Fixed row]

(11.3) Does your organization use biodiversity indicators to monitor performance across its activities?

	Does your organization use indicators to monitor biodiversity performance?
	Select from: ☒ No

[Fixed row]

(11.4) Does your organization have activities located in or near to areas important for biodiversity in the reporting year?

	Indicate whether any of your organization's activities are located in or near to this type of area important for biodiversity	Comment
Legally protected areas	Select from: ☒ Not assessed	当社グループでは自然資本や環境への配慮を重要な課題と認識しておりますが、現状、生物多様性に重要な地域と事業拠点の近接性に関する特定や詳細な分析は行っておりません。今後の評価手法の検討にあわせて、実施の可否や体制整備を検討していく予定です。
UNESCO World Heritage sites	Select from: ☒ Not assessed	当社グループでは自然資本や環境への配慮を重要な課題と認識しておりますが、現状、生物多様性に重要な地域と事業拠点の近接性に関する特定や詳細な分析は行っておりません。今後の評価手法の検討にあわせて、実施の可否や体制整備を検討していく予定です。
UNESCO Man and the Biosphere Reserves	Select from: ☒ Not assessed	当社グループでは自然資本や環境への配慮を重要な課題と認識しておりますが、現状、生物多様性に重要な地域と事業拠点の近接性に関する特定や詳細な分析は行っておりません。今後の評価手法の検討にあわせて、実施の可否や体制整備を検討していく予定です。
Ramsar sites	Select from: ☒ Not assessed	当社グループでは自然資本や環境への配慮を重要な課題と認識しておりますが、現状、生物多様性に重要な地域と事業拠点の近接性に関する特定や詳細な分析は行っておりません。今後の評価手法の検討にあわせて、実施の可否や体制整備を検討していく予定です。
Key Biodiversity Areas	Select from: ☒ Not assessed	当社グループでは自然資本や環境への配慮を重要な課題と認識しておりますが、現状、生物多様性に重要な地域と事業拠点の近接性に関する特定や詳細な分析は行っておりません。今後の評価手法の検討にあわせて、実施の可否や体制整備を検討していく予定です。
Other areas important for biodiversity	Select from: ☒ Not assessed	当社グループでは自然資本や環境への配慮を重要な課題と認識しておりますが、現状、生物多様性に重要な地域と事業拠点の近接性に関する特定や詳細な分析は行っておりません。今後の評価手法の検討にあわせて、実施の可否や体制整備を検討していく予定です。

[Fixed row]

C13. Further information & sign off

(13.1) Indicate if any environmental information included in your CDP response (not already reported in 7.9.1/2/3, 8.9.1/2/3/4, and 9.3.2) is verified and/or assured by a third party?

	Other environmental information included in your CDP response is verified and/or assured by a third party	Primary reason why other environmental information included in your CDP response is not verified and/or assured by a third party	Explain why other environmental information included in your CDP response is not verified and/or assured by a third party
	Select from: ☒ No, but we plan to obtain third-party verification/assurance of other environmental information in our CDP response within the next two years	Select from: ☒ Lack of internal resources, capabilities, or expertise (e.g., due to organization size)	現時点では Scope1,2,3 についてのみ第三者検証を行っていますが、今後第三者検証の対象を広げ当社の環境課題の取り組み評価に対する客観性を高めていきます。

[Fixed row]

(13.2) Use this field to provide any additional information or context that you feel is relevant to your organization's response. Please note that this field is optional and is not scored.

	Additional information
	追加情報はありません。

[Fixed row]

(13.3) Provide the following information for the person that has signed off (approved) your CDP response.

(13.3.1) Job title

人材・サステナビリティ戦略統括責任者 (CHRO)

(13.3.2) Corresponding job category

Select from:

☒ Other C-Suite Officer

[Fixed row]

(13.4) Please indicate your consent for CDP to share contact details with the Pacific Institute to support content for its Water Action Hub to facilitate collective action in priority basins.

Select from:

☒ Yes, CDP may share our Disclosure Submission Lead contact details with the Pacific Institute

